



Виталий Курашик

*Я люблю
тебя,
жизнь!*



Симферополь
«АнтикВА»

2014

ББК
УБК
К 93

Курашик Виталий

Я люблю тебя, жизнь... / Виталий Курашик. — Симферополь: ЧП «Антиква», 2014. — 160 с. ил.

ISBN 978-966-2381-11-5

Книга написана государственным деятелем, дипломатом, прошедшим трудовой путь от шахтера до Чрезвычайного и Полномочного Посла.

Автор — не только свидетель многих исторических событий, но и непосредственный их участник — высказывает свое мнение о прошлом, размышляет о будущем. Это не просто исповедь бывшего советского партийного работника и государственного деятеля постсоветского периода, а искренние глубокие размышления о проблемах в обществе и их причинах, о нравственности и о личностях, с которыми он работал и встречался в своей жизни и, конечно же, о своей судьбе, отчем доме, семье.

*Эту книгу я посвящаю
моей жене Аме Николаевне,
с которой мы более полвека
вместе переживали и радости,
и неприятности.*

ISBN 978-966-2381-11-5

© В. Курашик, текст, 2014

© ЧП «Антиква», оригинал-макет, 2014

Пишите книги...

Издав третий вариант своей книги «Я не хочу судьбу иную. Записки дипломата», я думал, что на этом закончу свою «писательскую» деятельность. Большинство отзывов на мои книги положительные. Книга «Я не хочу судьбу иную...» переиздавалась три раза, быстро разошлись книги «Уроки жизни», «Живи и помни». Увидели свет «Сюжеты из жизни», посвященные моему сыну Владимиру, который рано ушел из жизни.

Многие спрашивают меня: «Где купить Ваши книги?». Книги свои я не продаю, а дарю друзьям и знакомым, тем, кто читает. Люди удивляются: «Неужели Вы роздали пять тысяч книг?» Оказывается, да. Книги дарил библиотекам, рассылал в другие государства, т.к. за время дипломатической службы появилось много друзей и знакомых, которые живут в разных странах. Поэтому книги мои есть на Кубе, в США, Литве, Италии, Ватикане, России, Белоруссии и других странах.

У меня есть знакомые, которые прошли интересную школу жизни, были свидетелями и участниками многих событий. Молодежь нынешняя и понятия об этом не имеет. А это история. И правдиво об этом периоде нашего общества могут рассказать только непосредственные участники тех событий. А желающих исказить исторические события сейчас достаточно.

Своим товарищам я постоянно говорю: «Пишите книги, только так вы можете рассказать правду». Знаю, что эти люди могут писать, но пока отмахиваются от моих предложений. Это есть лень и безразличие к будущему. Ведь без прошлого его не может быть — нашего будущего.



За свою трудовую жизнь я накопил определенный опыт управления людьми, влияния на них на производстве и в быту. В своих книгах я писал об этом и рад, что некоторые руководители используют мой опыт.

После выхода в свет последней моей книги в 2012 году я вспомнил слова Бернарда Шоу: «Два процента людей думают, три процента думают, что они думают, а 95 процентов лучше умрут, чем будут думать». И вот я приступаю к следующей книге — надо все же попасть в два процента. А писать книгу — это прежде всего думать, вспоминать, анализировать, быть постоянно занятым. Хочу опровергнуть мысль, что человеку не хватает мудрости успокаиваться на достигнутом. Лучше жить по принципу: «Покой нам только снится». В любом деле очень важно верить в успех, без веры успех невозможен. И я берусь за новую книгу, и верю, что я ее напишу. У меня масса архивных материалов, записей о событиях, которые я пережил, достаточно наблюдений о текущей жизни. Например, наблюдая за стилем и образом жизни руководителей, я видел, как окружение пешек рождает у них иллюзию, что они короли. Хотя это совсем не так. Некоторые лидеры забывают, что короля загоняют в тупик пешки. Но с пешками удобно, они возвышаются над ними, они — Короли! А ведь секрет успеха жизни связан прежде всего с честностью, порядочностью. Если у вас нет этих качеств — успех не гарантирован, и пешки здесь не помогут. Самая большая ошибка руководителей, это когда они начинают думать, что никогда не ошибаются; отсутствие самокритики — это беда руководителя. В своей жизни мне пришлось встречаться со многими известными личностями, я этим никогда не хвастался, но внимательно наблюдал за ними, слушал их, задавал, казалось бы, простые, безобидные вопросы. Кто мало спрашивает, тот ничему не научится. А глупые мысли бывают у каждого из нас, только умный их не высказывает.

Постараюсь следовать этому принципу. Из прошлого молодежь должна выбирать лучшее — брать огонь, а не пепел. Общество обязано идти в будущее оглядываясь на

прошлое. И молодое поколение должно знать прошлое, если оно хочет чего-то добиться в будущем. А чтобы что-то полезное сделать для людей, надо быть уверенным в том, что делаешь. В народе говорят: «За гриву не удержался, на хвосте лошади не удержишься». Поэтому я и пишу. Знаю, что слово — великое оружие.

Жизнь — это борьба. Без жертв, без усилий, без лишений на свете не проживешь. Наша жизнь это не сад, в котором растут только цветы, в ней есть место и сорнякам. Общество, в котором мы и наши дети живем, а внуки растут, изменяется и не всегда в лучшую, по нашему мнению, сторону. Но человека создает природа, а развивает его общество. Меня родители учили искать в людях хорошее, а не дурное. Иногда не просто стерпеть несовершенство других, но учиться этому надо. Это признак нашего достоинства.

В человеке надо ценить доброту, внимание к людям. Но надо всегда помнить, что ничего в жизни не достигается без большого труда, ведь землепашец, стоящий на ногах, гораздо выше джентльмена, стоящего на коленях.

Почти во всех делах самое трудное — начало. Несколько месяцев я не мог приступить к написанию этой книги. «Нет вдохновения», — отвечал я своим друзьям. Хотя прекрасно понимал, что самое важное в любом деле — преодолеть момент, когда просто не хочется работать, ощутить, что любая работа приятнее, чем покой, что то, что мы делаем охотно, исцеляет от любой боли. И я переборол себя и с удовольствием приступил к труду над книгой. Она зрела у меня давно. Ночью, в часы бессонницы, я думал только о будущей книге, о том, о чем напишу. Надо забыть о невзгодах, которые бывают у каждого из нас. Многие думают, что главное в жизни — здоровье, успешная работа, семья, деньги. Эти ценности проповедуется сейчас активно. А мне приятно, когда мой друг — генерал Советской Армии — звонит мне из Москвы и приветствует: «Честь имею, Виталий Владимирович». Ведь честь — самое драгоценное, что есть у человека. И дай Вам бог, уважаемый Виталий Куприянович, никогда не потерять это прекрасное качество,

которое ценилось во все века. Каждый человек должен оправдать свое существование на Земле, то есть ответить на вопрос: зачем ты есть, что сделал? М. Горький писал: «Цена человеку — дела его».

В жизни мне встречались разные люди. Были такие, которые жаловались на все: на головную боль, больной желудок, на слабость, но только не на слабость своих умственных способностей. У них появлялся вкус к жизни только за счет других, за счет ближних. Часто встречаются люди, которые всегда собой недовольны. Они недовольны своей жизнью, и им хочется сделать ее лучше, интереснее, богаче, хотя бы на самую малость.

Но все дело в том, что решить эту проблему могут только они сами. Кто-то может дать им совет, предложить разные варианты. Бывает и ко мне обращаются за советом и помощью. Я всегда отвечаю, что готовых рецептов у меня нет, а предлагаю подумать над проблемой, изменить свой взгляд на ситуацию. И тут человек обнаруживает, что проблемы то и вовсе нет, а есть обычная ситуация, которую переживают многие. «Главное самому не придумывать проблемы и не паниковать», — часто советую я.

Одной из распространенных ошибок считать, что у людей, которых мы знаем, есть недостатки. Просто каждый человек индивидуален, имеет свои врожденные качества и все, что он думает и говорит, вытекает из его особенностей. А люди все разные, поэтому слова их и поступки тоже разные.

С этим вроде все согласны. Но стоит человеку поступить так, как нам не нравится, и мы его действия называем недостатками. А имеем ли мы право давать оценки и требовать, чтобы человек поступал так, как нам хочется?

Ведь мы сердимся, если кто-то недоволен нашими поступками, нашими взглядами. Таким образом, хочу сказать, что у людей нет недостатков, а есть свои особенности, характер, врожденные качества.

И не надо бороться с особенностями других людей, положительных результатов не будет. Не нужно перевоспитывать взрослых, уже сформировавшихся личностей,

немедленно их переделывать, чтобы они соответствовали нашим принципам. Таким образом, мы себя возвышаем над этим человеком. Но все это бесполезно. Есть другие пути выхода из ситуации. Можно перестать общаться, если он уже сильно раздражает вас и выводит из себя. Ничего сложного в этом нет, даже если речь идет о вашем коллеге по службе. Вы можете сменить работу. Один из вариантов — просто не обращать внимания на тех, кто вам не нравится. Но это подходит, если вы не родственники. Но если даже родственники, вы должны подняться выше этого и понять, что у каждого свои особенности, заложенные от рождения природой, высшей силой, звездами и другим. Вам не нравится, что, формируя этого человека, эти силы не посоветовались с вами? На кого вы сердитесь в данном случае?

Многие бывают свидетелями ситуации, когда за столом хозяин застолья или кто-то другой заставляет гостя выпить рюмочку. «Сам пью и вас запрошую», или «Всем выпить до дна». Глупость какая-то. Один высокопоставленный человек за столом всегда пытался заставить меня выпить, когда мне совершенно не хотелось. Получается, он ломал меня против моего желания. А зачем? Ему будет хорошо, зато мне плохо. Если заставлять, я никогда не выпью и не сделаю того, чего не хочу. У меня реакция обратная. Один раз я ему сказал: «Вы разве не знаете, что в дипломатическом протоколе заглядывать в тарелку и рюмку соседа считается неприличным»? И товарищ перестал навязывать мне свои привычки. Но пока это часто встречается в жизни. Как это назвать? Низкой культурой, невоспитанностью или еще как-то, не знаю. Казалось бы, неужели человеку будет хорошо, если эта рюмка повредит больному человеку, она ему противопоказана или просто у него нет желания выпить. Но нам часто пытаются навязать свою волю, забывая, что мы все разные. Образованный, высококультурный человек никогда не будет навязывать вам то, что вам противно или противоестественно.

И еще одним наблюдением хочу поделиться с читателями. Я часто перечитываю мемуары дипломатов и не-

давно прочитал воспоминания и рассуждения дипломата Владимира Семенова. Он 42 года состоял на дипломатической работе в разных странах. Главный его совет — думать только о хорошем и верить, что все будет хорошо. Он обращает внимание на то, что при встрече большинство наших людей на вопрос «Как живете?» или «Как дела?», «Как здоровье?» обычно отвечают нашим «классическим» словом — «ничего». Если вас толкнули в метро или наступили на ногу, вы говорите: «Ничего». На вопрос жены нравятся ли вам ее прическа ваш ответ: «Ничего». Ведь жена поймет и не обидится. Мы же в семье решили избавиться от этого слова. Ведь в нем отсутствует какой-либо смысл — это ноль, пустота. Вот американцы отвечают простой фразой: «Я в порядке» или «Я все одолею, и мне все нипочем». Они произносят эту фразу даже тогда, когда у них закончились деньги или ушла жена к другому. Но слово «ничего» они никогда не скажут. Известна магическая сила слова, мысли наши материальны и «ничего» — пустота — только вредит нам. Сейчас я отвечаю друзьям: «Я в порядке», «У меня все хорошо», и после таких ответов сам чувствую себя увереннее и бодрее.

Американцам эти ободряющие слова помогают, помогут и нам, только надо их произносить. Попробуйте!

Еще одно наблюдение. Последние годы все учебные заведения Украины в погоне за модным специальностями стали готовить юристов, и никто не готовит инженеров-механиков, инженеров-электриков, без которых не может обойтись ни одно производство. Встретил я однажды такого юриста с дипломом частного вуза и спрашиваю: «Назови мне первую статью Конституции Украины». Он смущенно сказал: «Не помню». А когда я начал с ним вести речь о «Всеобщей декларации прав человека», которая была принята и провозглашена Генеральной Ассамблеей ООН 10 декабря 1948 года, оказалось, что он понятия не имеет об этом документе. А мне, не юристу по образованию, во время работы послом пришлось изучить Декларацию, использовать эти знания для защиты граждан страны, которую я представлял.

На прощанье я процитировал ему первую статью Всеобщей декларации прав человека: «Все люди рождаются свободными и равными в своем достоинстве и правах. Они наделены разумом и совестью и должны поступать в отношении друг друга в духе братства». Как такие «юристы» будут защищать наши права, какую пользу они принесут государству? А те, кто выдает им дипломы, наносят большой вред нашему обществу.

*Не стреляйте
В прошлое...*

В последнее время много лжи в том, что пишут и говорят об эпохе Советского Союза, о партийных работниках. По словам украинского ученого с мировым именем Петра Толочко, только чудовищным непониманием последствий политики отрицания прошлого можно объяснить отношение власти к собственной истории, которую они беззастенчиво фальсифицируют, переписывают, именно поэтому многие исторические события вообще стираются из памяти нынешнего поколения. Линчевание истории, как правило, сопровождается кампанией переименования населенных пунктов, улиц, площадей, сношением памятников, дискредитацией одних героев и возвеличением других. Сомневаться в правдивости сказанного известным ученым-историком не приходится. Главное, что нужно народу — мир и согласие, а не война. Только на их основе можно развивать экономику, культуру, науку, повышать благосостояние народа.

От кого молодым людям узнать правду, если не от свидетелей того времени. Я выступаю не только как свидетель времени, но и как непосредственный участник его событий. После работы на шахте я был партийным работником. Прошел школу от заведующего промышленно-транспортным отделом до второго, а затем первого секретаря горкома компартии. Расскажу, как растили и воспитывали кадры в то время. Заметили меня, молодого специалиста, в Константиновке, когда я работал главным технологом завода высоковольтной аппаратуры. Тогда заводом умело руководила Вера Дмитриевна Павловская. Она пользовалась заслуженным авторитетом как в городе, так и в Министерстве электротехнической промышленности в Москве. Директор требовала от нас, молодых, изучения и внедрения в производство новых разработок, новой техники, рационализаторских предложений и изобретений.



Главных технологов заводов руководители Министерства электротехнической промышленности систематически собирали и знакомили с новейшими достижениями в технике и технологиях в целях обмена опытом и внедрения новинок на производстве. Мне довелось побывать на предприятиях в Благовещенске, Чимкенте, Свердловске, Нальчике, Великих Луках, Ленинграде, Москве, Ровно, Запорожье и других городах. Каждая поездка не только расширяла кругозор, но и служила толчком для внедрения на заводе новых технологий. Благодаря такому подходу за короткий срок мы стали высококвалифицированными специалистами. Самых перспективных, в числе которых оказался я и еще три человека, направили в Ленинградский политехнический институт, где местные ученые читали лекции по управлению производством. В дальнейшем многие из нас стали главными инженерами, директорами заводов. После такой подготовки мне предложили возглавить завод в Коломые на Западной Украине. И хотя мне очень понравилась природа того края, небольшой красивый город, я не решился уехать из Донбасса. В правильности своего решения долго сомневался, но решение было принято.

Мне приходилось посещать закрытые выставки достижений в оборонной промышленности. На одной из них я впервые увидел, как применяется в производстве лазерный луч. Меня потрясло то, как мог известный писатель-фантаст А.Толстой в книге «Гиперболоид инженера Гарина», которой все тогда зачитывались, предвидеть появление лазерного луча и его широкое применение. Советские ученые Басов и Прохоров за открытие лазерного луча получили Нобелевскую премию.

Работая главным технологом, я увлекся темой применения лазера на производстве, по крупицам собирал информацию об этом и делился ею с коллегами и друзьями. Один из руководителей горкома партии предложил мне прочитать лекцию о лазерном луче для директоров заводов, партийных работников города. Пришлось немало поволноваться, так как моими слушателями были опытные руководители, лауреаты Государственной премии, известные в Советском Союзе люди. Я понимал, что если просто прочитаю текст, это будет неинтересно и неуважительно для аудитории. Тему я знал хорошо, а потому вышел только с мелком в руках. На доске рисовал схемы лазерных ге-

нераторов и в доступной форме разъяснял их устройство и возможные сферы применения. Слушатели серьезно заинтересовались темой, задавали много вопросов. После этой лекции меня в шутку стали называть Виталием Лазеровичем. На следующий день после лекции меня пригласили в горком компартии и предложили пост заведующего промышленно-транспортным отделом горкома Компартии. Круг моих обязанностей в этой должности был широким: 24 промышленных предприятия, железнодорожный и автомобильный транспорт, промышленное и гражданское строительство предприятий, номенклатура кадров, их изучение и подготовка резерва на руководящие должности предприятий. Но и это еще не все. С Кольского полуострова ежедневно приходили сотни вагонов с апатитом, предназначенным для производства минеральных удобрений, с сырьем для стекольных заводов. В городе производилась оборонная продукция, за своевременную отгрузку которой был строжайший спрос. И что вы думаете, сколько человек занимались таким объемом работы? Вместе со мной — три. А нынешние штаты раздуваются до невероятности, и, конечно же, возникает вопрос, как может государство содержать такое количество чиновников? Да и зарплату мы получали не из государственного бюджета, а из партийной кассы, которая создавалась за счет взносов коммунистов и издательской деятельности. Заработная плата заведующего отделом горкома компартии составляла 220 рублей, то есть была значительно ниже, чем у начальников цехов крупного завода.

У заведующего отделом горкома компартии персонального транспорта не было. В гараже горкома стояли два автомобиля «Волга»: один — для первого секретаря, другой — для второго. Для секретаря по идеологии автомобиль не предусматривался, а потому приходилось ездить в общественном транспорте — так лучше узнаешь обстановку. Обедали чаще всего в небольшом буфете в горкоме, куда пищу привозили из столовой близлежащего химического завода. Отдельных комнат для отдыха не имели, да и не стремились. Работа была не кабинетной. Если обеденный перерыв заставал на заводе, обедали в заводской столовой. Обычный рабочий день начинался в 8⁰⁰ и заканчивался в 18-19⁰⁰. Часто в конце дня проводились партийные либо рабочие собрания, в которых надо было участвовать, чтобы быть в курсе всех дел. В субботу рабочий день заканчивался в обед.

При этом приходилось писать много докладов, проектов, решений и распоряжений. Именно работая заведующим отделом горкома компартии, я прошел хорошую школу по подготовке документов. На заводе такого опыта не имел. Сначала большинство документов готовил сам, не поручая подчиненным. А когда большой мастер по подготовке документов второй секретарь горкома компартии Владимир Афонин принял очередной составленный мной документ без замечаний, стал меньше готовить их сам, поручая эту работу подчиненным. И уже только редактировал их «труды»...

После выдвижения первого секретаря Евгения Ивановича Корягина в Донецкий обком компартии заведующим отделом строительства первым секретарем горкома компартии избрали Владимира Александровича Афонина. Меня избрали вторым секретарем. Я стал ответственным за работу отделов горкома. Все входящие и исходящие документы проходили через вторых секретарей, и потому их называли начальниками штаба. В отсутствие первого секретаря горкома приходилось исполнять его обязанности, накапливая опыт и знания. Это было время тесного общения с коллегами из многих городов Донецкой области, особенно близко расположенных: Артемовска, Дружковки, Славянска, Дзержинска, Красноармейска. Мы обменивались опытом, дружили, помогали друг другу во время стихийных бедствий и в других экстремальных ситуациях. С большим уважением и теплотой вспоминаю коллег — вторых секретарей. Все мы жили скромно, постоянно учились друг у друга, работали для людей и развития предприятий и городов, т.е. были созидателями. Этому и посвящали жизнь. Главной наградой для нас было уважение людей.

В обкоме ЦК Компартии Украины внимательно следили за нашей работой поведением, моральным обликом. Вторые секретари находились в номенклатуре ЦК Компартии Украины. В случае достижения высоких результатов нас продвигали по службе, в противном случае безоговорочно увольняли. Вспоминаю, стремительно поднимался по служебной лестнице Михаил Пантелеевич Кабанец, начальник шахты в Красноармейске. Показатели труда были высокими, его зарплата составляла 1200-1300 рублей. Его выдвинули в горком компартии на должность второго секретаря. При этом зарплата втрое снизилась. Спустя

некоторое время он был выдвинут в ЦК Компартии Украины руководить угольной промышленностью. Зарплата инструктора ЦК была еще меньше. Все шутили: «Михаил, ты все время растешь, а зарплата падает». Но так было. И вряд ли он мог отказаться — партийная дисциплина превыше всего. В настоящее время с удовольствием продолжаю встречаться с Михаилом Пантелеевичем, который живет в Киеве. Больше бы было таких специалистов — шахтеры чувствовали бы себя уверенно и стабильно.

Первого секретаря горкома компартии Афонина заметили в Москве и предложили работу в комитете партийного контроля при ЦК КПСС. В то время это было высокое выдвижение, минуя Донецк и Киев, сразу в Москву. Надо сказать, партийный работник уровня секретаря горкома Компартии находился под постоянным контролем как вышестоящих органов, так и людей. В горкоме очень большое внимание уделялось рассмотрению писем трудящихся, их жалоб и заявлений. Если на руководителя поступала жалоба, ее проверяли на месте и принимали меры вплоть до исключения из рядов партии и освобождения от занимаемой должности.

После освобождения должности первого секретаря горкома компартии встал вопрос, кто возглавит индустриальный город-труженик. Вышестоящими органами было принято решение рекомендовать коммунистам города рассмотреть мою кандидатуру на городской партийной конференции. Для меня это было и почетно, и тревожно. Я понимал, что мне оказано высокое доверие, но и ответственность возлагалась большая.

Больше тысячи делегатов, избранных в первичных партийных организациях, тайным голосованием должны были высказать свое мнение о моей кандидатуре. В то время какие-либо подтасовки, нечестный подсчет голосов были исключены. Сказать, что я не волновался, будет неправдой. Были ведь и другие кандидатуры достойные этой должности, но рекомендовали почему-то меня. Кто-то может сказать, что это было назначение, а не избрание. Однако голосование было тайным, могли бы проголосовать и против. Такие случаи были, хотя и редко. Но в вышестоящих партийных органах знали об отношении людей к кандидатуре, тщательно изучали ее перед тем, как рекомендовать, знали, кого уважали и поддерживали на местах. За мою кан-

дидатуру проголосовало подавляющее большинство. Так я стал первым секретарем горкома компартии. Зарплата уже стала 320 рублей. Премии могли быть раз в году, если город завоевывал переходящее знамя ЦК КПСС, Совета министров, ВЦСПС и ЦК комсомола. Чтобы получить это знамя, следовало обеспечить выполнение всеми предприятиями города годового плана по большинству показателей. Кроме того, учитывались такие показатели как травматизм, заболеваемость, потери рабочего времени и др. При моем руководстве городом знамя удалось получать три года подряд и соответственно три раза премию в размере 320 рублей. Много это или мало, судите сами. Например, у директора металлургического завода зарплата с премией превышала 1000 рублей. Только перед отпуском секретарь горкома компартии мог получить льготную путевку и премию в размере оклада, называемую «оздоровительные». Вот все доходы и льготы, которые имел первый секретарь горкома Компартии. Однако их не соизмерить с возлагаемой при этом ответственностью. Например, в моем служебном автомобиле всегда лежали сапоги и спецовка, которые я часто надевал, бывая на многочисленных стройках города. Жена, Алла Николаевна, работала в то время инженером конструктором на заводе стеклоизделий. На работу и с работы ездила трамваем. И всю домашнюю работу выполняла сама.

Жили мы в родительском доме жены. Это была довоенная постройка без газа и канализации. Пришлось обустраивать быт: я сам выкопал сливную яму, провел канализацию, покрыл крышу дома шифером, поменял водопровод, заменил в доме электрическую проводку, с помощью специалистов построил газопровод и смонтировал отопление. Мне говорили: «Разве может первый секретарь горкома жить в таком доме? Переселяйтесь в квартиру, не позорьтесь». Однако я не считал это позорным. «А что люди скажут, — отвечал я словами первого секретаря ЦК Компартии Украины Щербицкого. — Тысячи людей стоят в очереди, ожидая квартиру, а у меня все же жилье есть».

И был уверен, что большинство людей одобряют мое решение. Да и детство я провел на земле, часть молодости, правда, под землей. Я посадил сад, благоустроил участок земли возле дома — это была хорошая разрядка после напряженного трудового дня. Возле дома посадил несколько берез. Однако грунт

был отвратительный, по всей видимости, когда-то на этом месте была свалка. Придя с работы, я тщательно поливал саженцы берез, и они прижились. Когда люди видели, как я уничтожаю бурьяны на улице, тоже выходили из своих домов и наводили возле них порядок. Я всегда считал и считаю, что лидер, руководитель не должен сидеть сложа руки, царствовать. Он должен жить, как большинство людей, только тогда они признают его лидерство. Повторюсь, не царствовать, а управлять. Может быть кто-то, читая эти строки, не поверит, что так жил первый секретарь горкома Компартии крупного города. Однако так жил не только я, но и большинство моих коллег в Донбассе. Еще арабы говорили, что ни один человек, несмотря на его достоинства, не смог бы быть их лидером, если бы он не ел ту же пищу, что и они, не носил бы их одежды и не жил бы одинаковой с ними жизнью.

Мы хорошо усвоили истину, что если руководители ставят собственную выгоду и личные интересы выше интересов общества, государство не выживает.

В нашей работе главным было общение с людьми. И результатов мы добивались, опираясь на коллективный разум. Совет с людьми никогда не вредит.

Я практиковал ночью, вместе с начальником горотдела милиции Михаилом Коробенко, бывать на предприятиях, беседовать с рабочими, знакомиться с жизнью ночного города. Ведь большинство предприятий работали в непрерывном цикле.

Помню, сначала рабочие доменного цеха металлургического завода удивились, что первый секретарь ночью может появиться на заводе. Затем воспринимали это как должное. А моя цель была самому выяснить, почему производительность труда в ночные смены ниже, чем в дневные. Хотя сам вспоминал, когда работал в шахте, в 2-3 часа ночи так спать хотелось!

Цветной телевизор «Рубин» наша семья купила в кредит. Он тогда стоил 420 рублей, что превышало мою зарплату. Все квитанции и чеки на крупные покупки сохранял. Читатель скажет: «Абсурд!». Ничуть, ведь раньше могли поинтересоваться, за какие средства приобретена та или иная вещь. Почему бы и сегодня не поинтересоваться, за какие средства чиновники выстраивают дворцы стоимостью в миллионы долларов, покупают дорогие автомобили и пр. Их не волнует, что люди скажут. Они

стали независимы. От чего? От чести, совести, мнения людей, сочувствия и сострадания!

Для нас самыми дорогими были и остаются честь и уважение людей. Мы гордились этим. Нас учили, воспитывали, да и сами мы воспитывались и на собственном примере воспитывали других.

Вспоминается еще несколько эпизодов времени моей работы первым секретарем горкома компартии. Некоторые пытаются сегодня ставить в вину старшему поколению, что не хватало продовольствия, за всем приходилось выстаивать очереди. Очереди были потому, что каждый мог купить любые продукты, и в каждом доме холодильники были заполнены качественными продуктами. Несколько раз в месяц я объезжал основные гастрономы города, овощные магазины и интересовался ассортиментом товаров, их качеством, культурой обслуживания. В овощных магазинах всегда должен был быть набор продуктов, из которых хозяйка могла приготовить настоящий украинский борщ: картошка, капуста, свекла, морковь, лук, зелень и др. Если этого не было, считалось, что заведующий магазином не справляется со своими обязанностями. Ведь в расположенном недалеко от города совхозе «Берестовый» овощи выращивались в большом количестве и хорошего качества.

Ежедневно мой рабочий день начинался с объезда города с целью убедиться, что везде чисто — вся территория города была закреплена за предприятиями и организациями. Примером для подражания служил областной центр — Донецк, где были идеальные газоны, чистые улицы, и росли миллионы роз.

На всю жизнь запомнился урок, преподнесенный мне первым секретарем Донецкого обкома компартии, талантливым организатором и достойным человеком Владимиром Ивановичем Дегтяревым. Он начинал трудовую деятельность шахтером, был удостоен звания Героя социалистического труда. В Донецке ему возведен памятник, его именем названа улица. Так вот. Через Константиновку шла транзитная дорога в другие города: Дружковку, Краматорск, Красный Лиман. Городская черта тянулась на несколько десятков километров. Однажды проехал через наш город на север области и Владимир Иванович. А после позвонил мне, и между нами состоялся короткий разговор, который я запомнил навсегда.

— Здравствуй, Виталий, — приветствовал меня Владимир Иванович. Поздоровавшись в ответ, я сразу подумал, что он мне звонит не просто так.

— Ты там в своем городе решил волков разводить? — спросил он. Я не понял, о чем идет речь.

— Нет, Владимир Иванович, такой задачи нет, — отвечаю.

— Как нет? У тебя на выезде из города вдоль дороги такие бурьяны, в которых только волков разводить. Давай договоримся, чтобы на обратном пути я увидел порядок.

В трубке раздались короткие гудки. Разговор был закончен.

Мне было достаточно одного часа, чтобы с помощью директора завода стеклоизделий Николая Ивановича Параскуна и его работников привести обочину дороги в порядок. Некоторое время спустя при встрече в Киеве Владимир Иванович спросил: «Не обижаешься, Виталий, за волков?» А я ответил: «Конечно, нет. Это был для меня урок».

Когда Владимир Иванович возглавлял Гостехнадзор Украины, я всегда заходил к нему в гости. При этом никогда не приходилось ожидать встречи в приемной, даже если он проводил совещания. На совещаниях, в основном, обсуждались вопросы безопасности на шахтах, выяснялись причины произошедших аварий.

«Заходи, Виталий, — приглашал он, прерывая совещание. — Посмотришь, чем мы тут занимаемся, ты ведь сам шахтером был».

Владимир Иванович был Человеком с большой буквы и оставил заметный след, поскольку жил и работал для развития Донбасса, Украины, для своего народа. Таких людей забыть нельзя. Жаль только, что их мало.

Город Константиновка, в котором мне пришлось работать, славился историей, людьми, предприятиями.

В конце XVIII века на землях юга России царским указом было введено крепостное право. Земли по течению реки Кривой Торец были «пожалованы» помещику Номикосову. В 1812 году он купил двадцать семей крепостных и поселил их на земли на берегах Кривого Торца и назвал поселение Сантуриновкой. В пределах своих владений Номикосов выделил часть земли и крепостных для одного из своих сыновей — Константину. И поселение на берегу реки Кривой Торец назвали Константиновкой. Так и появился на карте город Константиновка. После отмены

крепостного права началось развитие города, активно строились железные дороги направлением Москва — юг России. Одна из станций и была названа Константиновкой.

Наличие железной дороги и реки Кривой Торец способствовали приходу иностранного капитала. Привлекали выгодные транспортные связи станции как с югом России, так с севером.

Рядом с Константиновкой нашли большие природные богатства: уголь, железную руду, кварцевый песок, огнеупорные глины и др. Бельгийцы купили у помещика Номикосова свыше 500 десятин земли в русле реки Кривой Торец и основали «Общество Донецких заводов в Сантуриновке».

В 1896 году началось строительство трех заводов: стекольного, бутылочного и химического. Через год заводы частично были введены в эксплуатацию и дали первую продукцию. В 1897 году рядом со стекольным построен металлургический завод, а в 1898 на левом берегу Кривого Торца был построен завод зеркального стекла. Недалеко от станции Константиновка появились кирпичный и керамический завод или завод огнеупорных изделий.

Так иностранный капитал Бельгии обосновался в Константиновке.

Такая продукция заводов как качественный прокат, зеркальное и оконное стекло, зеркала, бутылки, минеральные кислоты шли на большой российский рынок. Продукция неоднократно отмечалась золотыми медалями на различных выставках.

Владельцы заводов в погоне за прибылью беспощадно эксплуатировали рабочих, использовали труд женщин и детей. После Октябрьской революции и гражданской войны заводы в городе были полуразрушенными. После решения Украинского Совета Народного хозяйства о национализации предприятий промышленности Украины начался процесс восстановления заводов.

В 1925 году заработали в полную силу стекольный и бутылочный заводы, вошли в строй единственный в стране зеркальный завод, доменные и мартеновские печи, листопрокатный стан на металлургическом заводе. Успешно восстанавливался химический завод, было начато строительство суперфосфатного производства.

За эти годы выросло население города, началось строительство двух Дворцов культуры — металлургов и химиков. Были сформированы выборные органы власти.

В 1929 году началось строительство завода по производству цинка. В 1935 введена установка по производству закаленного стекла сталинита. Кроме автомобильного стекла, появилось производство стекла для самолетов, иллюминаторов для судостроения.

По заданию правительства, было налажено производство оптического стекла для нужд обороны. Зеркальные отражатели использовались для зенитных прожекторов в противовоздушной обороне. В годы Великой Отечественной войны прожекторы с константиновскими отражателями успешно служили зенитчикам при обороне Москвы и других городов. В 1938 г. завод освоил выпуск мраморитов для облицовки станций московского метрополитена.

Ответственным был заказ на изготовление рубинового хрустального стекла для кремлевских звезд. В 1937 г. заказ был выполнен. Первые звезды с константиновским рубином были установлены на пяти кремлевских башнях. В годы Великой Отечественной войны их укрывали чехлами, но звезды получили повреждения и были заменены, и изготовлены на другом заводе страны. На заводе «Автостекло» были сделаны хрустальная чаша для декоративного фонтана в советском павильоне на всемирной выставке в Нью-Йорке, саркофаг для мавзолея В.И. Ленина. В эти годы построены заводы «Вторчермет», огнеупорных изделий, «Дубитель», производивший дубители для обработки кожи. Бутылочный завод в 1937 году по заказу правительства впервые в стране освоил выпуск бутылок для «Советского шампанского», выдерживающих давление до 17 атмосфер. В 1932 году Константиновка была отнесена к категории городов областного подчинения. Население города приближалось уже к ста тысячам человек.

В годы Великой Отечественной войны семь константиновских заводов: «Автостекло», металлургический, цинковый, химический, стекольный, «Вторчермет» были эвакуированы в Сибирь и Среднюю Азию. Часть не вывезенного оборудования была подорвана. 22 месяца длилась оккупация города. Это был страшный период для оставшихся жителей города. Об этом много написано в воспоминаниях жителей и историками.

В октябре 1941 года город оккупировали фашисты. За время оккупации (667) дней фашисты расстреляли 15382 человек,

1434 жителя угнали в Германию. За отказ трудиться на врага убиты 306 кадровых рабочих.

Оккупанты нанесли городу огромный материальный ущерб, сожгли и взорвали почти все заводы жилые дома, объекты соцкультбыта. Более 20 тысяч жителей Константиновки сражались на фронте, 10 тысяч были удостоены правительственных наград, 21 человек получил звание Героя Советского Союза.

Шестого сентября 1943 года город был освобожден от немецких захватчиков бойцами 3-й Гвардейской армии под командованием генерала Д. Лелюшенка. На XXVI съезде КПСС, на котором я был делегатом, мне посчастливилось пообщаться с этим легендарным полководцем и взять у него автограф.

Освободившись из-под гитлеровского ига, город начал быстро возрождаться. На двадцатый день после освобождения прозвучал первый рабочий гудок на металлургическом заводе имени Фрунзе, а 15 октября 1942 года в мартеновском цеху завода была произведена первая плавка металла. Разве это не пример героизма людей, восстанавливающих свой город.

Уже 22 января 1944 года вступили в строй цеха химического завода, в мае 1944-го завод «Автостекло» начал производство оконного стекла, на бутылочном заводе начали выдувать стеклянную посуду — стаканы и фляги для воинов. Восстанавливалось разрушенное жилье, объекты соцбыта. После Дня Победы наступило время мирного созидательного труда. Разрабатывались и внедрялись новые технологические процессы, новые виды продукции. Специалистов награждали государственными премиями, присваивались звания Героев Социалистического труда. Трудно перечислить все виды уникальной продукции, которые начали производиться на предприятиях города. Это листовой шлакоситал, крупногабаритные зеркала для Кремлевского Дворца съездов, холодноустойчивые стекла иллюминаторов для атомхода «Ленин», стекла для Останкинской телебашни в Москве, термостойкие стеклянные трубы для пищевой и химической промышленности, бытовая посуда из белого ситала. Константиновское стекло экспортировалось в тридцать стран мира. На бутылочном заводе, кроме бутылок, производился стеклохолст, теплоизоляционная стекловата, бытовая посуда, облицовочная плитка. Стеклохолст использовался на строительстве нефтепровода «Дружба», поставлялся в Египет, в Иран. Для производ-

ства кинескопов для цветных телевизоров страна закупала за рубежом углекислый стронций. В 1976 году на химзаводе разработали технологию и начали производство этого дефицитного продукта. За это изобретение группе разработчиков завода была присуждена Государственная премия Украины.

На металлургическом заводе имени Фрунзе был построен калибровочный цех с передовой технологией. Активное участие в строительстве комплекса по производству калиброванной стали принимал участник опытный строитель Семиренко Александр Михайлович, с которым с удовольствием общаюсь до сих пор. Эта продукция экспортировалась в Японию, Финляндию, Болгарию, Югославию и другие страны.

На заводе «Вторчермет» в 1980 году введен в эксплуатацию мощный гидравлический пресс — чугунодробильная машина, которая была уникальной. Ряд зарубежных фирм Германии, Японии приобрел лицензии на производство такого оборудования. После реконструкции на заводе «Красный октябрь» начали выпускаться огнеупорные изделия, которые использовались на предприятиях металлургической, стекольной и химической промышленности страны, они также поставлялись в Индию, Египет, Турцию и др. страны. На заводе «Укрцинк» была внедрена прогрессивная технология получения цинка методом гидролиза, создано новое производство свинца. В 1948 году на базе металлургического завода имени Фрунзе был создан завод высоковольтной аппаратуры, который поставлял высоковольтную аппаратуру для энергетики и оборудование для угольных и железорудных шахт. Продукция этого завода экспортировалась более чем в сорок стран мира и постоянно экспонировалась на ВДНХ и многих выставках за рубежом. Мне об этом приятно говорить, так как я проработал на этом заводе технологом и главным технологом более 10 лет.

В 1953 году дал первую продукцию построенный завод утяжелителей, выпускавший глинопорошки, тампонажные цементы, барит для нефтяников.

Экстрактивно-кожевенный комбинат производил дубители для всей кожевенной промышленности страны, кожу разных видов. Завод «Красный строитель» — кирпич для строек города.

Город Константиновка был индустриальным городом, поставлявшим продукцию не только в города СССР, но и в 40 зарубежных стран.

И вот в таком городе с большой историей мне довелось работать первым секретарем горкома партии. Перечисленные заводы возглавляли высококлассные директора, которые активно развивали не только производство, но и строили жилье, детсады, школы, больницы. Каждый завод имел в окрестностях города санатории-профилактории. В них рабочие за символическую плату после работы могли лечиться и отдыхать.

В городе работали строительные организации: трест «Константиновпромстрой», стройуправления «Красноармейскжилстрой», «Теплострой» и др.

Мне пришлось заниматься после ухода Е. Корягина в Донецк завершением строительства Дворца культуры «Октябрь». Когда я посмотрел документацию и увидел, что для сцены Дворца, которая должна поворачиваться, нужны десятки различных электродвигателей, на какое-то время растерялся, но с помощью снабженцев заводов все было заказано и приобретено, и Дворец успешно был введен в эксплуатацию. К нам с удовольствием поехали артисты разных жанров. По моему приглашению, учитывая мои белорусские корни, у нас побывали на гастролях «Песняры», которые выступили на заводах, познакомились с городом. На память мы сфотографировались в горкоме партии.

Основным видом общественного транспорта в Константиновке был трамвай. Протяженность трамвайных путей превышала пятьдесят километров.

У нас была проблема — город разделяла река Кривой Торец и железная дорога Москва — Юг, по которой каждые 5-7 минут проезжали пассажирские и грузовые поезда. С председателем горисполкома Н.А. Мотиным мы занимались строительством путепровода в районе железнодорожного вокзала. Путепровод соединил бы две части города и позволил закольцевать трамвайное движение. Но чтобы установить железобетонное перекрытие над железной дорогой, надо было согласование Министерства железнодорожного транспорта в Москве. Железная дорога работала четко и остановить движение означало нарушить весь ритм ее работы.

После длительных согласований нам дали окно 15 минут для установки перекрытия. До сих пор помню, как я, председатель горисполкома Н.А. Мотин, начальник станции Н.С. Гетьман с волнением наблюдали, как строители выполняли эту операцию.

Прошло 15 минут, перекрытие было установлено, и поезда помчались под нашим путепроводом. «Если не успеете — будете оплачивать понесенные убытки», — предупредили в Москве. Вот такой вроде бы просто случай, а запомнился надолго.

Это был 1980 год. В те годы депутатом Верховного Совета СССР у нас был председатель Госплана Украины Виталий Андреевич Масол. Он и выделял капиталовложения и финансирование на стройки города. С его помощью появились новый автовокзал в левобережной части города, музыкальная школа и др. объекты соцкультбыта. Научноисследовательский институт «Автостекло» на своей опытной базе изготовил рубиновую звезду, которую установили на стеле напротив ДК «Октябрь». Жители гордились своим городом.

Рядом с рубиновой звездой появилась уникальная доска показателей работы предприятий. На металлоконструкции, которую изготовил металлургический завод им. Фрунзе, поместили план города с указанием предприятий. А возле каждого предприятия — лампочки красного и зеленого цветов. Если коллектив выполнял план — горела зеленая лампочка, если нет — красная. Не надо никаких цифр, всем было видно, как работает предприятие. Вроде мелочь, а очень наглядно и понятно даже детям.

Но историю делают люди. В период работы в городе мне пришлось постоянно общаться и решать вопросы развития города с такими руководителями как А. Стрекалов, Г. Лапин — завод «Автостекло», Д. Забков, В. Козловский, В. Степин — завод им. Октябрьской революции, Д. Крюченков, Н. Параскун завод стеклоизделий, А. Осейкин, Ф. Пушкарев — химический завод, А. Романенко — завод «Вторчермет», Б. Целуйко — завод «Утяжелителей», В. Науменко и В. Огородничук — завод «Укрцинк», В. Павловская — завод высоковольтной аппаратуры, А. Слотинцева — экстрактно-кожевенный комбинат, М. Наливайко — металлургический завод, В. Сухоруков, Ю. Бритченко — завод «Красный Октябрь», И. Доценко, А. Колотенко — связисты города, которые много сделали для развития связи и др.

Это была настоящая жизненная школа для меня. Пришлось управлять жизнью города и учиться у этих руководителей, обладавших высокой квалификацией, жизненным опытом, высокими моральными качествами.

Ситуации были разные. Были победы и неудачи. Надолго запомнился случай, когда землеснаряд, который чистил русло реки Кривой Торец своим «хоботом» зацепил и замкнул линию электропередач напряжением 330 киловольт, проходившую через реку, и обесточил все заводы города. Почти все они имели производства с непрерывным циклом, что грозило не только большими потерями, но и авариями с человеческими жертвами.

Я срочно прибыл в горком партии, там, без приглашения, собрались директора заводов, и все ждали, что предложит первый секретарь. Я никогда не сталкивался с такой ситуацией, на душе было тревожно. «Главное не допустить человеческих жертв, — сказал я. — А как действовать в такой ситуации, хочу послушать вас».

И начали поступать предложения. Трое суток я и все руководители предприятий не уходили домой, организовывая работу по ликвидации последствий аварии и восстановлению энергоснабжения. Никто не жаловался на напряженную работу. Было организовано питание, спали кто где — в машинах, в производственных помещениях.

Из обкома партии раздавались звонки, спрашивали, чем помочь. Я отвечал, что помощь не требуется, а сам думал: «Главное, чтобы не мешали». Специалисты и рабочие «Донбасэнерго», заводов города на третьи сутки восстановили энергоснабжение предприятий. Я благодарил рабочих, руководителей, специалистов за их самоотверженный труд и сплоченность в такой трудной ситуации. Конечно были потери в выпуске продукции, непредвиденные материальные затраты, но главное — ни один человек не пострадал. Переживали мы особо за гидролизное производство на заводе «Укрцинк», где выделялось большое количество водорода, и отсутствие вентиляции могло привести к непредсказуемым последствиям.

Затем на бюро обкома партии рассматривали этот случай, хотели наказать руководителя «Донбасэнерго» Юрия Кузьмича Семенова, я в выступлении активно его защищал, за это и мне досталось от первого секретаря обкома партии Бориса Васильевича Качуры, но мы ушли без взысканий, что помогло Юрию Кузьмичу вскоре стать замминистра энергетики СССР. Если бы было партийное взыскание, никакого выдвижения его в Москву не было бы. Так было.

Запоминающимся в моей жизни первым секретарем стало мое избрание — одного от 7 тысяч коммунистов — делегатом 26-го съезда КПСС. Это было высокоорганизованное мероприятие, где я увидел и имел возможность пообщаться с руководителями страны, с зарубежными гостями съезда, с космонавтами, учеными, артистами. Министры союзных министерств сами искали встреч с руководителями городов, где были их предприятия. Да, делегатов съезда принимали любые руководители министерств и ведомств. Каждый из нас старался поставить перед ними вопросы по развитию городов, решению социальных проблем. Будучи на встрече у министра цветной металлургии Петра Фадеевича Ломако я рассказал, что каркас выхлопной трубы завода «Укрцинк» высотой 160 метров — это металлоконструкция, а сама труба выполнена из деревянных элементов, которые устойчивы к выбросам, но часто выходили из строя. И попросил его выделить титан для трубы. Вопрос был оперативно решен, была возведена титановая труба, позволившая рассеивать вредные выбросы и уменьшить загазованность города.

Титан получили с запасом, и я попросил руководителей завода сварить полутораметровые буквы и на границе с Дружковкой установить знак города «Константиновка». Думал: «И красить не надо будет и надолго».

Пишу эти строки, а букв «Константиновка» уже нет и титановой трубы тоже. Все ушло на металлолом. Одни созидали, другие разрушали. Кто на что способен. Грустно.

Во время работы первым секретарем горкома партии у меня родилась идея: «Город без свалки». Обычно на свалку вывозились отходы, которые могли служить сырьем для производства.

С помощью промышленных предприятий города на окраине построили свинарник на 2 тысячи голов. Все пищевые отходы от заводских и городских столовых собирались и использовались для кормления свиней. Город получил дополнительно мясо для заводских столовых.

Без стеклобоя стекольные заводы не могли работать, в печь необходимо было его добавлять. Начали собирать стеклобой, который раньше попадал на городскую свалку. Отходы картона, бумаги прессовали в построенном цеху и отправляли на бумажные комбинаты. Изделия из металла, консервные банки

отправляли на завод «Вторчермет» на переплавку. Таким образом, на свалку мало что попадало.

Но, собирая консервные банки, обратили внимание, что в каждой содержится 6-10 грамм дефицитного олова. И специалисты завода «Укрцинк» решили эту проблему: прежде, чем отправлять на переплавку, банки загружали в емкость с расплавленным свинцом, который забирал олово. А разделить свинец и олово было делом простым в условиях этого завода. Мы изучили опыт Германии по переработке различных отходов, вели разъяснительную работу среди населения, что давало свои результаты.

Я часто приводил пример, что житель Германии после использования стержня шариковой ручки наконечник из латуни складывает в одну коробочку, а пластик — в другую и отправляет на переработку. А сейчас я вынужден выбрасывать пузырьки из-под лекарств, бутылки в мусоропровод. Да, с таким подходом мы никогда не будем богатыми.

Опыт Константиновки был изучен в Киеве и рекомендован всем городам — изучать и внедрять в жизнь.

Индустриальная Константиновка была известна не только на Украине, но и во всем Советском Союзе.

Высокие гости, которые бывали в городе, спрашивали меня: «Почему на улицах пусто, где люди»? Они привыкли, что в столицах улицы полны людей. Я отвечал им: «Дети, студенты на занятиях, взрослые — одни на работе, другие спят после ночной смены. Наш город — труженик, и я горжусь им».

Все заводы выпускали товары народного потребления. Покупая сейчас электровыключатели, изготовленные в Польше, Китае или Турции, я вспоминаю высококачественные, с серебряными контактами, которые производились на Константиновском заводе высоковольтной аппаратуры. Зеркала, выпускаемые заводом «Автостекло», превосходили по качеству зарубежные. А столовой посудой многие семьи пользуются до сих пор. Оригинальные изделия из майолики, елочные игрушки, различные инструменты, бытовые трансформаторы и другие товары, производимые тогда в Константиновке, пользовались широким спросом в стране.

Читатели, особенно молодые, могут спросить: «Где же все это сейчас?» Ответ прост. Борьба за рынки сбыта происходила

в мире всегда, и борьба ожесточенная, без правил. Почти все разорено, уничтожено теми, кто нажился, завозя, зачастую, сомнительного качества продукцию из-за рубежа.

Это не ностальгия — это реальность, которую нам надо знать. Разве надо завозить из-за рубежа простейшие товары? Разве не оскорбительно, что в наших домах выключатели, розетки, отвертки — сплошь импортные, преимущественно китайского производства? Разве наши товары были хуже? Мне стыдно и как инженеру, и как патриоту за все, что разворовано и уничтожено в нашей стране. У себя создаем безработицу, а «кормим» зарубежного производителя. Ранее руководителями предприятий назначались люди высоких моральных устоев, компетентные, прошедшие школу жизни, начинавшие с нижних ступеней служебной лестницы. Подавляющее их большинство — преданные делу, ответственные люди — вели открытый образ жизни. Вспоминаю директора крупного химического завода Александра Ананьевича Осейкина, которого неоднократно скорая помощь забирала с рабочего кабинета, но он сбегал из больницы на работу. Он жил работой и не думал о здоровье. Возглавляемый им завод постоянно осваивал новые виды продукции, столь необходимые стране. За это директор был в почете у людей, получал заработную плату и заслуженно удостоивался правительственных наград. И более ничего. Нет, забывать таких людей мы не имеем права. И задача нынешнего поколения руководителей — воспитать в каждом человеке, каждом работнике равнодушие и ответственность за обстановку в коллективе, в быту, побудить активным действиям не только ради личных интересов, но и интересов государства, общества. Мерилом человеческой жизни является не только достаток, но и уровень сознания, отношения к работе, к тем, кто рядом, особенно к старшему поколению. Жизнь человека в обществе должна быть сопряжена с непрерывным контролем своих устремлений и подчинением личных интересов интересам общества.

Как же воспитать такого человека, если ему внушают обратное? Если известные спортсмены с экранов телевизоров ратуют не за здоровый образ жизни, а рекламируют алкогольные напитки? Оказывается, богатство только преумножает жадность. Сейчас много говорят о свободе. Свобода состоит в том, чтобы жить в соответствии с законами. Для того чтобы воспитать хо-

рошего человека, надо дать ему понять, что чем бессодержательнее жизнь, тем она тяжелее. И чтобы правильно прожить ее человек должен наметить для себя конкретную благородную цель и стремиться к ней. Часто в своих неудачах люди склонны винить судьбу и кого угодно, но только не себя. «Жизнь — это борьба, и побеждает сильнейший», — эту фразу я пишу в начале каждого года на блокноте-еженедельнике. История свидетельствует, что прогресс невозможен без борьбы, и ничего в жизни не достается человеку без труда. А все, что приходит легко, представляет собой весьма сомнительные ценности. Еще Гете утверждал: «Хотеть недостаточно — надо действовать». Так и обстановка, в которой работал первый секретарь горкома компартии, стимулировала к действию. Перелистывая свой рабочий блокнот за 1980 год и вспоминая пережитое, я в который раз убеждаюсь, какой ответственной и многогранной была эта работа. «Чем занимался я как первый секретарь горкома?» — задаю сам себе вопрос. И твердо отвечаю: «Всем». Всем, что касалось жизни людей в городе. Вопросов приходилось решать бесчисленное множество. Этого требовали люди и вышестоящие органы. Я обязан был знать цены на рынке, постоянно бывать в трудовых коллективах и решать их проблемы. Работать так, чтобы было меньше жалоб в вышестоящие органы. У людей всегда возникают вопросы и проблемы. И прием граждан всегда был святым делом. Каждый руководитель четко соблюдал график приема. Спрос за это был строжайший. Например, однажды меня пожурили в обкоме партии за то, что женщина из нашего города, депутат Верховного Совета Украины ведет себя нескромно. Нескромность заключалась в том, что она, будучи депутатом, написала письмо в одну организацию не по государственному вопросу, а по личному. «Надо отзывать депутатов, которые используют депутатский мандат в личных целях», — сказали мне. Так было. И никакой речи не шло о депутатской неприкосновенности. Сейчас в это трудно поверить, но я — свидетель времени высоких моральных принципов, по которым мы жили.

Нельзя не вспомнить, как раньше готовили высококвалифицированных рабочих. Существовала система профессионально — технического образования. Готовили стекловаров, доменщиков, вальцовщиков, слесарей контрольно-измерительных приборов-

рабочих других профессий, требующихся на производстве. В общеобразовательных школах старшеклассников обучали в учебнопроизводственных комбинатах, практику они проходили на действующих заводах. Мой сын Владимир по окончании школы, помимо аттестата, получил квалификацию электрика с подтверждающим это документом и мог сразу после школы работать на заводе. Так и случилось. Не поступив в медицинский институт, он пошел работать на металлургический завод имени Фрунзе. Его заработная плата была почти как у первого секретаря горкома компартии. Кому же пришлось в голову уничтожить такую систему подготовки рабочих кадров? Школа готовила молодых людей к самостоятельной жизни. Попадая в трудовые коллективы, молодежь становилась перспективной опорой развития производства и государства в будущем. При желании, можно было работать и учиться на вечернем или заочном отделениях вузов. А многих устраивало положение высококвалифицированного рабочего.

Хочу также вспомнить о связях производственных коллективов с армией. Предприятия оказывали шефскую помощь воинским частям, а последние, в свою очередь, помогали в ликвидации стихийных бедствий, воспитании молодежи в духе патриотизма. Помню, как совместно отмечали праздники. Несколько раз в году руководители предприятий с семьями во главе с первым секретарем обкома партии приезжали в Артемовскую дивизию, знакомились с жизнью военнослужащих, устраивали стрельбы из различных видов оружия, даже управляли танками и прочей военной техникой.

Вспоминаю, как мне захотелось поводить танк. Учитывая, что это дело знакомое, решил поводить сам, без инструктора. Была весна, страна праздновала День Победы. Когда я выехал за пределы полигона, дорога шла узкая, а по обочинам были зеленые поля с озимыми посевами. Красиво! Учитывая узкую дорогу и красивые поля, я не мог развернуться, жалко ведь такие поля уродовать гусеницами танка. И продолжал ехать вперед. Командиры разволновались — куда это первый секретарь укатил на танке. Проехав около пяти километров, я нашел место, где можно развернуться и с восторгом возвратился на место. Пришлось перед всеми объясниться, почему так долго меня не было. А жена моя, Алла Николаевна, решила прокатиться на БТРе.

Машины вел солдат, а она стояла в люке и наслаждалась быстрой ездой. А солдат-водитель решил показать свой класс. По пересеченной местности машину бросало из стороны в сторону, и от стояния в люке моя жена приехала с синяками. Долго шутили по этому поводу, откуда взялись синяки на бедрах. Умели работать, умели и пошутить.

Затем вместе обедали и общались. Провозглашали патристические тосты, например: «Народ и армия — едины!». Словом, у нас были не только деловые отношения. Мы становились друзьями на всю жизнь. Партийных советских работников периодически призывали на военные курсы переподготовки, которые длились несколько месяцев. На курсах было много как теоретических, так и практических занятий. Знакомились с новой военной техникой и сдавали экзамены. На специальных полигонах стреляли не только из стрелкового оружия, но и гранатометов, танкового вооружения. Такие курсы действовали в Москве, Киеве, Минске. Обстановка была обычной, армейской, без всяких поблажек. До сих пор вспоминаю, как во время переподготовки и сдачи экзамена на умение водить БМП — боевую машину пехоты — по пересеченной местности с преградами, я очень огорчился, не получив высокой оценки. Маршрут составлял несколько десятков километров. В оценке учитывалось время прохождения этого маршрута. Я с большим удовольствием управлял БМП. Мне казалось, машина летит с бешеной скоростью. Уж очень хотелось получить высокую оценку. Но во время преодоления одного из препятствий вследствие толчка мое сидение опустилось, и я не мог видеть трассу. На ходу поправить сидение невозможно из-за высокой скорости, да и руки заняты. Так, стоя на полусогнутых, я закончил преодолевать препятствия. Мне казалось, что все прошло успешно, а мой экзаменатор, который находился в машине, сказал: «В начале маршрута Вы плохо закрепили сидение под свой рост, вот оно и опустилось. А если бы такое случилось в бою?..». Так я не получил оценки «отлично» из-за досадной мелочи. А БМП — отличная техника, и в мирное время ее водить — одно удовольствие, недаром она популярна во всем мире. И я, первый секретарь горкома компартии, считал, что всегда готов защищать Родину. Я не боялся службы в армии. Знал устройство военной техники, основы военной тактики и пр.

И это придавало мне уверенности в жизни. Так я узнал армейскую жизнь изнутри, а не с экрана телевизора. Да, на жизненном пути встречается много трудностей. Но благодаря им мы осознаем свои творческие возможности, приобретаем жизненный опыт. Я много продолжаю читать о дипломатах и известных личностях. Живой интерес вызывают герои книг из серии «ЖЗЛ». Я убедился, что биографии описанных там людей, имеют одно общее: трудности для них служили наковальней, на которой ковались их успехи. В жизни многих людей бывали сложные моменты, отмеченные нищетой, несчастьями, болезнями либо другими невзгодами — все это заставляло их ставить новые цели в жизни, становиться упорнее в достижении вершин. Всегда надо помнить, что на служебной лестнице можно споткнуться, если потерять контроль над собой.

До сих пор мне непонятны люди, которые находят множество причин, чтобы оправдать свои неудачи, крушение надежд и мечтаний. Трудности на жизненном пути, их преодоление без озлобленности на весь мир и жалости к себе всегда будут оставаться фундаментом достижения высших целей. Я никогда не устану это повторять, потому что в настоящее время многие молодые люди не понимают, не осознают, что именно трудности в сочетании с оптимизмом являются плодотворной средой для зарождения стремлений к победам.

Неудачи и поражения стимулируют к поиску выхода из трудных ситуаций. Экономические достижения Германии и Японии после их поражения во второй мировой войне — свидетельство огромного стремления этих государств преодолеть трудности практически после краха.

Для настоящего времени характерны быстрые изменения в технике, технологиях, что создает непредвиденные трудности, но они могут стать своеобразной «стартовой площадкой» для развития молодого поколения. И вот что я имею в виду. Всю сознательную жизнь я занимаюсь фотографией. Благодаря этому увлечению у меня сохранились старые фотографии дома, где я родился, родителей, близких и друзей. Когда-то фотолюбители, в том числе и я, сами проявляли и печатали фотографии, закрывшись в ванной комнате. Проявители, закрепители, фотобумагу, различное оборудование можно было купить в магазине. И вдруг все это исчезло. Появились специализированные фир-

мы «Кодак», «Фуджи» и др. Поначалу многие фотолюбители возмущались, но пришлось смириться. Пришло другое время: купил пленку, сделал фото, отдал на фирму, заплатил деньги и получил готовые фотографии. Хотя жаль, что не всегда получается высокое качество. А недавно я хотел сдать отснятую пленку в лабораторию фирмы «Фуджи», услугами которой пользовался не один год, но на входе прочел вывеску: «Лаборатория закрыта». Ну что ж, значит надо переходить на цифровую фотографию...

Хотя это наглядный пример, с одной стороны, прогресса, а с другой — пренебрежения к интересам других. Ведь миллионы фотолюбителей еще имеют пленочные фотоаппараты и хотят продолжать снимать на фотопленку.

Вот и новые трудности придется преодолевать. Когда-нибудь также устареет цифровая фотография, появится что-то другое.

Правила бизнеса жесткие, а наши интересы останутся нашими. Но нам не привыкать: преодолели одни трудности — преодолеем и другие. Жизнь — это борьба.

Недавно коллеги по дипломатической работе подарили мне цифровой фотоаппарат, наверное, чтобы я шел в ногу со временем.

Снова возвращаюсь к работе в должности первого секретаря горкома компартии и размышляю, какие трудности приходилось преодолевать тогда. Их было много, потому, что я был ответствен за всю жизнедеятельность города. Чувство ответственности воспитывалось временем и никогда меня не покидало. Я уверен, что это было характерно и для моих коллег. Тяжело было на заседаниях бюро горкома, в состав которого входили кроме секретарей горкома руководители предприятий, председатель горисполкома, а также рабочие, наказывать людей, порой даже исключать из партии за различные проступки. В то время проступками считались злоупотребление служебным положением, невыполнение решений бюро горкома компартии, нарушение трудовой и производственной дисциплины, злоупотребление алкоголем.

Немного было таких случаев, но они были.

Исключение из рядов партии было тяжелым как для руководителей, так и для рабочих. Казалось бы, что рабочий теряет? Однако наблюдая, как большинство переживало исключения,

нелегко было принимать такие решения. Помню, как провинившийся рабочий транспортного цеха завода «Укрцинк» увещевал на бюро: «Неужели Вы, Виталий Владимирович, не понимаете, что, исключая меня из рядов партии, наносите позорное пятно не только мне, но и моей семье, детям и внукам. Я обещаю никогда не употреблять алкоголь и сделаю это ради моих детей и внуков». И свое слово он сдержал. Ему был вынесен выговор, но через год снят на заседании бюро горкома. Да, так было. Люди, невзирая на занимаемые должности, дорожили своим авторитетом, мнением окружающих.

Владимир Васильевич Щербицкий всегда спрашивал: «А что люди скажут?». Было бы правильно привить чувство ответственности современным руководителям, тогда они прислушивались бы, что говорят о них люди. А люди ведь говорят правду. Но кто хочет слышать ее?

Затрону еще одну тему. Во все времена были завистники, неудачники, лодыри. Завидуя другим или желая отомстить за собственные неудачи, они часто писали анонимки в органы власти.

Никогда я не уважал людей, скрывающих свое лицо и обливающих грязью других. Анонимки они строчили и в горком компартии. В общем отделе их не регистрировали, а отдавали мне, первому секретарю горкома. Прочитав очередную анонимку, я выходил во двор, где стояла металлическая бочка для ненужных бумаг, и сжигал в ней эту сплошную клевету. Так я освобождал немногочисленный аппарат горкома партии от ненужных разбирательств и потери времени. К слову сказать, анонимщики никогда не искали следов свои мараний. Помню, почему-то больше всего анонимок приходило весной, когда во дворе горкома цвели яблони.

Однако если анонимка поступала из вышестоящих органов, да еще и ставилась на контроль, приходилось разбираться и отвечать. Я считаю, что честный человек может, не прячась, высказаться о чьих-то недостатках. Конечно, не все со мной соглашались, но такой была моя позиция, и я ее не скрывал. В трудовом городе люди часто так и поступали, критиковали власть, если она того заслуживала. Уже тогда я осознавал, что следует жить согласно действующим в обществе законам и правилам. Если руководитель действует именно так, его всегда будут уважать.

Листаю свой рабочий блокнот за те годы, я брал его с собой в обком партии на пленумы и совещания, и задаюсь вопросом, как удавалось мне решать такую массу вопросов под строгим контролем обкома партии? Приведу только один пример. 25 апреля 1980 года состоялся пленум Донецкого обкома Компартии. Вел его член политбюро ЦК Компартии Украины, первый секретарь обкома Компартии Борис Васильевич Качура. В своем выступлении он коротко рассказал о достигнутых успехах (объемы производства в промышленности возросли на 1,3 млрд. руб., шахтеры за годы пятилетки добыли сверх плана 6 млн. тонн угля, выполнены планы по внедрению новой техники и т.д.), а затем начал ставить конкретные задачи по строительству, коммунальному и бытовому обеспечению жителей города, выдвижению на партийную работу молодежи, усилению контроля по выполнению решений партии, повышению роли власти в решении поставленных задач, требовал разобраться с отстающими коллективами, призывал к оказанию шефской помощи селу, недопущению нескромности ответственных работников в личной жизни. Выступление было насыщено конкретными цифрами, примерами и задачами. С учетом того, что работа первого секретаря горкома партии строго контролировалось, мне пришлось решать множество различных задач. Особым был спрос за выпуск оборонной продукции, а также строительство объектов для ее производства.

Первый секретарь горкома Компартии должен быть в курсе таких вопросов. Помню, как доставалось моим коллегам, если они не знали цен на рынке или объемов заготовленных на зиму фруктов и овощей, о том, как осуществляется подготовка к зиме.

Я навсегда запомнил, что в то время в городе проживало сто одиннадцать тысяч триста семьдесят человек. Из них 20 тысяч — пенсионеры, 780 — инвалиды Великой Отечественной войны, 14 — жители в возрасте старше ста лет, среди которых только двое мужчин. Я любил общаться с ними. Они рассказывали, как бельгийские капиталисты создавали в городе стекольный и другие заводы. То, о чем они рассказывали — не прочитать в книгах. Было интересно узнать новое из истории. Позже, когда я был направлен в Евпаторию, удивился, что там жителей в возрасте ста лет не оказалось. Неужели воздуха и моря мало, чтобы люди жили долго?

Закрывая свой блокнот первого секретаря горкома компартии, еще раз убедился, какой трудной и разнообразной была моя работа. И так трудились большинство моих коллег в других городах и районах. Личные интересы всегда оставались на заднем плане. Работали мы тогда на благо страны и людей. И обвинять нас в чем-то, чернить прошлое нет никаких оснований. Никто не имеет права судить о других, пока не научится судить о себе. Многие из нынешних лидеров государства были членами Компартии, она их учила и взращивала.

Общеизвестна мудрость: «Не стреляй в прошлое, а то будущее выстрелит в тебя». Да, были в нашей работе и ошибки, и недостатки. Но ведь не строили мы себе дворцов, не покупали яхт, дорогих автомобилей. Не имели таких устремлений, да и возможностей. Я и мои коллеги усвоили истину: чтобы управлять, нужно быть осмотрительным, правдивым, уметь видеть себя со стороны, быть умеренным в потребностях, любить людей. Мы не царствовали, а управляли. Еще древние говорили: «Кто хочет править спокойно, пусть охраняет себя не копьями, а любовью». И чтобы успешно управлять, нужно поменьше говорить, а больше слушать. Жаль, что не все этих правил придерживаются сейчас.

Анализируя свою трудовую деятельность с высоты прожитых лет, я снова и снова повторяю слова, которыми назвал первые свои книги: «Я не хочу судьбу иную...»

Разве можно вычеркнуть из истории ту обстановку, которая царила когда-то во многих трудовых коллективах. Как я уже говорил, моя жена, Алла Николаевна, работала инженером-конструктором на заводе стеклоизделий имени 13 расстрелянных рабочих. Завод построили бельгийцы в 1895 году, и он единственный в Союзе выпускал бутылки для шампанских вин. Производил он также другие бутылки разной емкости и конфигурации, различные виды стекловолокна, посуду из стекла. Завод гордился трудовыми династиями. Здесь работали деды, отцы, дети и внуки. Все гордились своим предприятием. Каждый, кто поступал работать на завод, должен был побывать в заводском музее и ознакомиться с его историей, традициями коллектива. Это играло большую воспитательную роль. На заводе не было текучести кадров, люди дорожили рабочими местами, коллективом, в котором работали.

Дети работников завода ходили в заводской детский сад. Рабочие имели возможность отдыхать в профилактории, на турбазе в лесу на живописном берегу водохранилища. И плата за это была всем доступна.

По нашей инициативе было принято решение правительства СССР о сборе отработанных автомобильных аккумуляторов и переработке на нашем заводе «Укрцинк». В городе работали под девизом «Каждый инженерно-технический работник — рационализатор и изобретатель», что создавало обстановку творчества в коллективах. Да разве коротко обо всем расскажешь. В общем, это были годы творчества и созидания.

Чтобы не говорили, но мы, партийные секретари, понимали, что руководить и решать проблемы можно только с помощью народа.

Все работавшие в то время сотрудники горкома (а нас было всего с техническим персоналом 17 человек!) гордились тем, что строили, создавали, благоустраивали свой город. Перед тем, как переехать в Крым, куда меня направили на работу, все сотрудники вышли из здания горкома и посадили семнадцать берез в память о добрых людях, добрых делах, которые мы делали.

...Прошло время: перестройка, развал СССР. Много лет я не был в городе, где прежде долго жил, немало сделал, где был участником строительства промышленных предприятий, жилья, объектов соцкультбыта. Нам с Аллой Николаевной позвонили друзья и сообщили, что вандалы разрушили могилу ее отца, известного в городе доктора Загорского. Металлическую ограду утащили на металлолом, разрушили памятник. Трудно было даже представить, как в городе металлургов можно выворачивать могильные ограды и сдавать на металлолом. Оказывается и такое возможно. Восстановить разрушенную могилу, все сделать из камня нам помог Александр Жулий, работавший в то время водителем в горкоме партии, с которым у нас сохранились хорошие отношения. Приехав и увидев восстановленную могилу, мы были благодарны Александру.

А посмотрев город, я испытал шок от того, что увидел. В Великую Отечественную войну разрушений было меньше. Оказывается, нам не нужны внешние враги — внутренние страшнее. Работал только завод «Вторчермет», остальные уничтожались. Зачем надо разрушать былую гордость — стадион завода

«Автостекло», административные здания, которые можно было использовать, универмаг «Металлург», Дом культуры «Металлург», здание треста «Константиновпром...», почти готовый хлебозавод, трамвайное депо и т.д.

И никто за эти преступления не в ответе. А ведь все создавалось для людей, людьми под руководством того же горкома компартии во главе с первым секретарем. Так кого надо судить: первого секретаря горкома партии, который всю свою жизнь посвятил созиданию, или тех, кто все разрушает ради собственного обогащения? Величайшее поощрение преступников — это безнаказанность.

Никогда не забуду увиденного и не смогу отойти от потрясения. Эти строки я пишу для молодых людей, чтобы они знали, как жил и трудился секретарь горкома компартии. Только враги способны чернить и обвинять меня и моих коллег. Прошрое, историю надо помнить, приобретать опыт и развиваться, а не уничтожать созданное.

Молодость мая — Белоруссия

Не дает мне покоя одна, казалось бы, простая тема — «Украина-Беларусь». Приезжая из Конча-Заспы в Киев, я вижу мусор, грязь, окурки, заплывающие жвачкой тротуары, остановки транспорта. И бываю в Минске, где окурка не найдешь на тротуаре или на газоне, везде чисто, все ухожено. Задаюсь вопросом: «Что случилось с киевлянами, с руководством города, который они называют европейской столицей?». Чем мы хуже белорусов? Ведь там чисто не только в Минске, но и в других городах, в поселках. Принимаю я эти грязь и неухоженность болезненно, так как знаю, как сделать город чистым. Приезжающие в Евпаторию высокие гости (во время моего мэрства) мне говорили: «Что ты у нас все время просишь то трубы, то цемент — у тебя же город — «конфетка». Да, так и было. По городу я передвигался, в основном, пешком, чтобы видеть все своими глазами. Я любил наш город и прививал эту любовь своим подчиненным и жителям. Была создана и функционировала целая система содержания города.

Прошло много лет, но встречая главного озеленителя города Аду Петровну Цыганкову, высококвалифицированного специалиста, я ей задаю вопрос: «Ада Петровна, сколько поливальных машин ночью поливали газоны, скверы города?». Ада Петровна закончила в свое время Ленинградскую лесотехническую академию, она любит свой город и свой труд по озеленению. Я, конечно, сам помню, но мне интересно, помнит ли она. Она без раздумья отвечает: «Город поливали 15 поливальных машин, одна из них с прицепом, и каждую ночь выливали 150 бочек воды на газоны, скверы, зеленые насаждения». А я каждый раз думаю: «Прошло тридцать лет, а в памяти Ады Петровны все сохранилось».



Это подтверждает, с ответственностью и любовью выполняла она свою работу по озеленению. Некоторые спрашивают: «Почему ночью поливали?». Потому что в жару поливать неэффективно, влага сразу испаряется. Кроме этого были и стационарные системы в скверах города. Водители любили эту работу, так как получали двойную оплату.

За чистоту я спрашивал с коммунальных служб, с санитарных врачей, которые были закреплены за районами, с участковых милиционеров. Поощрял лучших дворников, вручал им подарки, премии, цветы.

В кинотеатре «Ракета» еженедельно вывешивались фотографии неухоженных мест города с указанием фамилий и комментариями о тех, кто допустил эту антисанитарию. Вся территория города была закреплена за предприятиями, организациями, магазинами, торговыми точками. Велась разъяснительная и воспитательная работа в школах, с жителями города, что наш город — это наш дом. Вспоминаю, как ко мне пришел один руководитель и умолял: «Снимите фотообвинение за антисанитарию. Дочь с подругами пришла в кино, а там фигурирует фамилия отца не с лучшей стороны. Она мне дома покоя не дает, — говорил руководитель. — Да и порядок на своей территории я уже навел». Вот так подействовала на человека такая, казалось бы, простая критика — фотовитрина.

Водители трамваев, кроме объявления остановок, производили текст примерно такого содержания: «Уважаемые гости и жители нашего города! Просим вас соблюдать чистоту, не сорить, не ходить по газонам, не рвать цветы и т.д.». И что вы думаете? Эти простые слова влияли на сознание жителей и гостей города. А водители получали дополнительную оплату из фонда горисполкома. И они это делали с удовольствием, но еще знали, что председатель горисполкома может оказаться среди пассажиров трамвая, и контролировать полезное начинание. Кроме этого водители евпаторийского трамвая рекламировали музеи и другие исторические места города. Это давало хороший результат, особенно когда погода была не пляжной и люди искали себе полезные занятия. Музеи посещало больше людей, росли их доходы.

По городу курсировал один вагон трамвая, в котором два сотрудника милиции вели наблюдение за порядком. Увидев нарушителя, они останавливали трамвай, нарушителя приглашали внутрь и долго вели с ним «беседу», внушая, что город-курорт должен быть чистым, ухоженным и т.д.

Многим может показаться это детской забавой, но это тоже играло воспитательную роль. Использовал я и ряд других приемов. Придя в аптеку в Киеве и обратив внимание на мусор на территории недалеко от аптеки, я обратился к заведующей: «Галина Петровна, дайте мне лекарство, чтобы я не реагировал на мусор и грязь». Она мне отвечает: «К сожалению, таких лекарств у меня нет. Лучше обходите это место, чтобы не видеть неухоженную территорию». Дома я нашел в интернете электронный адрес главы Администрации Киева и написал письмо с просьбой посетить этот район, забрать автомобили у чиновников, чтобы они ходили пешком, может быть, тогда они увидят, что творится в городе. Получаю ответ по электронной почте: «Лучше позвоните по тел. 15-51». Позвонил. Все повторил. А милая девушка говорит: «Мы не можем это направить главе Администрации. Направим в коммунальные службы». И все закончилось ничем. Вот так...

А чиновников сейчас в разы больше, чем раньше. И мы их выбираем, нанимаем на работу, платим им из бюджета, а спросить не можем. А навести чистоту и порядок можно. Только нужно уметь и хотеть это делать.

За время моей работы Послом Республики Беларусь мне пришлось более глубоко изучить историю этого народа, порыться в архивах, познакомиться с различными источниками. Я задал вопрос себе: «Какие черты характерны для белорусов?». Первое, что бросается в глаза — это минимальные требования к жизни. Мужику-белорусу, еще в древние времена нашедшему кусок золота, даже в голову не придет оставить его себе: он отнесет слиток царю. Подобные истории встречаются в целом ряде белорусских исторических описаний.

В белорусских древних сказках много говорится о счастье, и звучит мысль, что безоблачного счастья не бывает. Если оно безоблачно, то неполноценно: это уже не счастье,

а нечто иное. Истинное несчастье — это тяжелая болезнь, отсутствие детей, одиночество, смерть...

В понятие счастья белоруса входили такие ценности как «здоровье», «мир в семье», «дети», «хозяйство». Примечательно, что эти жизненные ценности сохранились у белорусов и по сей день.

Институтом социологии Национальной Академии Наук Беларуси на основании опроса получены такие данные: на первом месте у белоруса — здоровье (87%), дети (75%), семья (71%). И только на четвертом месте (68%) — материальный достаток. Но белорус под этим понимает не богатство, а скорее благополучие, по-белорусски «добрабыт», т.е. хороший быт. А «большие деньги» выбрали всего 2% белорусов. Хотя уже два десятилетия средства массовой информации только и говорят, что счастье — это именно большие деньги. Но у белорусов твердо остается своя оценка счастья.

Еще есть и такая черта. По свидетельству историков, в белорусской деревне мат считается недопустимым. Исключение — состояние аффекта.

В исторических материалах можно прочитать: «С ужасом мать узнала у брата Павла, который пришел на побывку из армии, что на Смоленщине, где он был, отец, сидя за столом, матерно ругает жену при детях, а мать матерно отвечает отцу. «Божечка, божечка, — горевала мать, услышав такое, — что же это за люди? У нас в войну, когда было много солдат, слышали, как они «говорят» между собой, но думали, что это специальный солдатский «язык», но чтобы дома отец и мать и при детях...». Вот такой был уклад жизни белорусов. И я не помню, чтобы мои родители ругались матом. Это был грех.

И еще одна черта белорусов — это стремление к компромиссу. Это касается и языковой сферы. В Белоруссии нет такой проблемы, вы можете говорить по-белорусски, по-русски, по-польски, никто вас не упрекнет и не сделает замечания. По конституции Белоруссии, два языка являются государственными: русский и белорусский. Я, будучи Послом, получал документы на русском и белорусском языках. Газеты, книги печатаются на русском и белорусском

языках. Часть газеты может быть на русском, другая — на белорусском языке. В книге я специально размещаю свой аттестат зрелости, или по-белорусски атэстат сталасці. Пусть только не смущает читателя, что там я Виктор, а не Виталий. Ошибка. Просто Виталий было редким именем в то время.

В школе я учил русский язык и литературу, и белорусский язык и литературу. Молодость прошла в русскоговорящем Донбассе, поэтому русский ближе мне. Хотя я — белорус, но перечитал произведения украинских писателей Гончара, Загребельного, Тычины, Франка и других на украинском языке. Украинскую литературу читаю с удовольствием до сих пор, наравне с русской и белорусской. У меня, как и у многих других, проблем с этим нет.

Известный белорусский писатель Владимир Короткевич писал: «Нельзя оценивать белоруса только мовой. У нас хапае людзей рускамоуных у жицці, якія яшчэ большыя нацыяналісты, чым тыя, якія гавораць па беларуски. А ёсць такія беларускамоўныя людзі — лепш бы ён увогуле не гаварыў, ніводной мовай...» Надеюсь читателю понятно это высказывание на белорусской мове. Общаюсь со многими белорусами лично и по интернету, вот что они говорят: «А вообще, не важно на каком языке мы, теперешние белорусы, говорим, главное, что мы думаем и как воплощаем в реальность наши планы и мечты, я говорю на русском и на белорусском. И мне дорога эта страна...». Или такое высказывание по белоруски: «Для мене мова — гэта перш за ўсё сродак сувязі з людзьмі... Галоўное — зразумець адзін аднаго. Тут справа, здаецца, не у менталітэце, а у тым, што людзі па сваёй прыродзе жадаюць размаўляць на той мове, на якой ім зручней. Чалавека ніколі не примусіш размаўляць на той, ці іншай мове. Сітуацыю трэба выпраўляць адукацыяй (просвещением), асветай. Гэта вельмі доўгі працес, але іншага шляху няма. Голоунае — умець чакаць і не перагібаць палку. Глаунае, каб людзі жадалі вивчаць мову, а не прымусяваць...».

Еще один житель Белоруссии сказал: «Я родился здесь, вырос, мои деды тут похоронены. Да, я — русский, но неужели я не приношу пользу Беларуси? Мулявин, например,

смог, хотя был русским, но совершил практически подвиг, став лидером культуры другой страны. И его ансамбль «Песняры» знают во всем мире. Главное, что я ощущаю себя гражданином Белоруссии».

Вот так рассуждают мои земляки белорусы. Он (народ) такой, какой есть — сдержанный, неторопливый, немножко сам себе на уме, не склонный к резким решениям и радикальным переменам. Неплохой в общем-то народ — без русских крайностей, польского гонора, прибалтийских комплексов.

Мне и многим белорусам не кажется, что если в государстве будет несколько языков, оно рухнет. И для подтверждения этого приведу некоторые страны, в которых два и более официальных языка:

1. Ирландия (английский, ирландский).
2. Канада (английский, французский).
3. Люксембург (немецкий, французский).
4. Швейцария (немецкий, французский, итальянский, ретоманский).
5. Пакистан (урду, английский).
6. Финляндия (финский, шведский).
7. Бельгия (французский, голландский, немецкий).
8. Сингапур (английский, китайский, малайский).
9. Черногория (сербский, албанский).

В Белоруссии, по данным переписи, проживают 130 наций и национальностей. Белорусов — 83,7%, русских — 8,3%, поляков — 3,1%, украинцев — 1,7%, евреев — 0,1%.

По вероисповеданию 12% населения — католики, средняя продолжительность жизни 70,5 лет — больше, чем в других странах СНГ. Многие уроженцы Белоруссии — лауреаты Нобелевской премии в области экономики, химии, физики. Есть уроженцы Белоруссии лауреаты Нобелевской премии мира. Один из известных физиков мира — лауреат Нобелевской премии Жорес Алферов. Он родился 15 марта 1930 года в городе Витебске, в семье сплавщика леса. Жоресом мальчика назвали в честь Жана Жореса, основателя газеты «Юманите» французской социалистической партии, кото-

рого в 1914 году предательски убили в одном из парижских кафе.

Отец, Иван Карлович, когда грянула первая мировая война, ушел на фронт добровольцем и показал себя храбрым солдатом, дважды становился Георгиевским кавалером. До Октябрьской революции вступил в партию большевиков. Как выражался Жорес Иванович, его отец «этой новой своей вере никогда не изменял». В годы гражданской войны он командовал тремя кавалерийскими полками Красной Армии (латышского, донского казачьего и обычного), награжден орденом Красного Знамени. После окончания Промакадемии работал в различных точках Советского Союза — Сталинграде, Новосибирске. Вместе с ним путешествовала вся его семья.

Мать нашего лауреата — Анна Владимировна — была образованным, культурным человеком. Она прекрасно владела немецким и польским языками. Долгое время работала заведующей библиотекой.

Военные годы Алферовы провели в городе Туринске Свердловской области, где Иван Карлович работал директором завода пороховой целлюлозы. В 1944 в семью пришла похоронка: в Корсунь-Шевченковской битве погиб старший сын Ивана Карповича.

После окончания войны Алферовы вернулись в Минск, лежащий в руинах. Здесь Жорес в 1947 году окончил среднюю школу. Главную роль в его жизни сыграл школьный учитель физики Яков Борисович Мельцерзон, который привил ему любовь к своему предмету, что и определило жизненный путь будущего Нобелевского лауреата. Именно по его совету Жорес остановил свой выбор на электронике.

Жорес Иванович вспоминает, что на уроке Якова Борисовича было слышно, как муха пролетит. Учитель даже мысли не допускал, что физикой можно не интересоваться и не любить. Он и порекомендовал своему способному ученику ехать учиться в Ленинградский электротехнический институт, который тот закончил с отличием. По распределению он попадает в Ленинградский физикотехнический институт АН СССР, которым руководил академик А.Ф. Иоффе. В этом институте выросли «отец» советской атомной бомбы

Игорь Курчатов, Нобелевские лауреаты Николай Семенов, Лев Ландау, Петр Капица.

С этим институтом связана вся дальнейшая жизнь Жореса Алферова. В 2000 году ему присуждена Нобелевская премия по физике. Благодаря его открытию были созданы быстрые транзисторы, которые используются в радиоспутниковой связи и мобильных телефонах. Жорес Иванович является единственным ученым в мире, который кроме Нобелевской премии удостоен премии «Глобальная энергия». Размер этой премии в один миллион долларов, сопоставим с Нобелевской. Жорес Иванович — великий ученый, которому не чуждо ничто человеческое. Он не любит мобильных телефонов, в создании которых есть и его заслуга. В его честь названа малая планета, найденный в 2000 г. в Якутии алмаз весом 70,2 карата называется «Академик Жорес Алферов». Он поддерживает тесные связи с родной Белоруссией, не забывает о тех местах, где провел свои школьные и юношеские годы. Вот такого человека родила белорусская земля.

Среди лауреатов Нобелевской премии по экономике, химии, физике есть и уроженцы Белоруссии. Это Саймон Кузнец — лауреат Нобелевской премии по экономике; это Аарон Клуг, лауреат Нобелевской премии по химии. Есть уроженцы — лауреаты Нобелевской премии мира. Это уроженец Бреста, ставший премьер-министром Государства Израиль, Менахем Бегин, уроженец деревни Вишнево Минской области Шимон Перес (настоящее имя и фамилия Семен Перский). Он до сих пор считается отцом израильской ядерной программы, реализованной с помощью Франции. На протяжении более полувека Шимон Перес занимал самые ответственные посты в Государстве Израиль. В 1959 году он был избран в Кнессет и уже не покидал его. Большое место Переса — литературные амбиции. Любимые его писатели — Лев Толстой, Владимир Набоков. Он был хорошо знаком с поэтами Евгением Евтушенко и Андреем Вознесенским. Является автором больше десяти книг, неоднократно посещал Беларусь, село Вишнево, где родился. Выступая перед представителями общественности Республики Беларусь и жителями села Вишнево, он ска-

зал: «Практически все выдающиеся деятели разных стран родились в Советском Союзе. И ни один из них не был выходцем из большого города. До сих пор я потрясен, что из такого бедного, простого места смогло выйти так много замечательных людей — художников, писателей, общественных деятелей. Есть такая еврейская поговорка: не бойтесь сыновей бедных — из них выйдут ученые. Она доказывает, что люди, родившиеся в бедности и перенесшие страдания, могут служить великим целям».

Об отношениях между израильтянами и палестинцами он говорил: «Самая большая проблема Израиля — это то, что происходит на палестинских территориях, в каких условиях живут палестинцы. Вместо того чтобы строить заборы, Израилю нужно создавать экономическую систему, которая сделает эти заборы лишними. Я считаю, что нельзя, чтобы еврейский народ властвовал над другим народом. Мы вышли из рабства египетского не для того, чтобы стать господами в Израиле». Так сказал Нобелевский лауреат мира.

Кроме названных лауреатов Нобелевской премии — уроженцев Белоруссии — еще около десяти имеют белорусские корни. Вот такая благодатная и плодovitая белорусская земля! Все это я говорю не в обиду другим государствам и национальностям. Просто хотелось предоставить читателю полную информацию о моей Родине. На Украине тоже проживает много известных уроженцев Белоруссии. Немало их в медицине и др. отраслях. Я с удовольствием общаюсь с удивительным человеком, с которым учился в одной школе в Белоруссии, Иваном Захаровичем Самосюком. Иван Захарович — доктор медицинских наук, профессор, лауреат Государственной премии Украины. Он много сделал по внедрению в медицинскую практику лазерной терапии. В эффективности этого метода я убедился сам. Когда мне в Киеве сделали операцию и удалили аппендикс, он принес мне в больницу лазерный аппарат. Из своего шахтерского опыта я знаю, что раны заживают у меня долго. Я обрабатывал послеоперационный шов лазерным прибором и через пять дней был уже на рабочем посту. И следа от шва не осталось. В настоящее время Иван Захарович осуществляет научно-методическое обеспечение компании «Медицинские

инновационные технологии», которая выпускает лазерные приборы. Руководит этой компанией кандидат технических наук Николай Викторович Чухраев. Приборы универсальны, в моей семье они часто применяются и помогают без традиционных таблеток поправлять здоровье.

В Евпатории живет и трудится доктор медицинских наук, профессор Николай Павлович Дринецкий. Он вырос в многодетной белорусской семье и стал специалистом — куртологом. Он сейчас активно борется за сохранение города-курорта Евпатория, который имел славу всесоюзной детской здравницы. Его высококвалифицированные статьи и выступления с большим интересом изучают в Крыму и за его пределами. Ученый прошел путь от рядового врача курорта до директора Института курортологии и физиотерапии.

В институте урологии работает профессионал высокого уровня Валерий Семенович Дзюрак — доктор медицинских наук, профессор, и могу с уверенностью сказать, что выражение «Честь имею» у них всех в характере и в душе.

Киевскую городскую организацию белорусов возглавлял Александр Викторович Драгун, человек активный, деловой. Он организовал в интернете сайт «Всеукраинский Союз белорусов», который читают во многих странах мира. Я поддерживаю связи с белорусами США, которые с удовольствием изучают информацию о Союзе белорусов на Украине.

Александр Драгун создал уникальный проект в столице белорусского народного юмора — селе Малые Автюки Гомельской области. Он построил усадьбу-музей народного юмора. В этом селе проходят международные фестивали, которые тысячи людей знакомят с народным юмором Белоруссии. В 2012 году прошло торжественное открытие усадьбы. Стало понятно, что за автюковскими историями — то смешными, то грустными — стоит нечто большее, чем просто юмор — неистощимая душа народа. Автюковцы поражают воображение участников и гостей фестиваля оригинальным оформлением своих подворий и самобытной кухней.

Поэтами и самодеятельными артистами сложены циклы автюковских частушек, изданы книги об автюковцах, из-

вестным композитором Игорем Лученком на слова поэта И. Каренды написан гимн фестиваля.

Если вы хотите стать добрее, подпитать себя положительными эмоциями и энергией, приезжайте в Автюки! (*Вот я уже и занялся рекламой...*).

Я, действительно, очень радуюсь за своих земляков-белорусов и мечтаю побывать на фестивале в Автюках. А пока мы живы, мы никогда не должны терять надежду на осуществление наших планов и мечтаний.

Все познается В сравнении

Если современные СМИ пишут, что при Советском Союзе поездка за рубеж была недоступной или проблемной, то они бессовестно врут. В европейские и другие страны туристические путевки продавались свободно.

Став после шахты главным технологом завода, я имел доступ на секретные предприятия, бывал на них, владел разной информацией, но это не помешало меня премировать туристической путевкой Венгрия-Чехословакия. Премировали за то, что я вел кружок «Экономическое образование» для молодых комсомольцев, беседовал с ними после работы об экономике, передавал им свои знания в этой отрасли.

Занятия проходили интересно, мы обменивались разными взглядами и мнениями. Общение с молодежью давало и мне много полезного и интересного. И никто меня из органов КГБ, как сейчас говорят, не напутствовал, не давал никаких инструкций. Заполнил анкету, другие документы, вот и все формальности. Кстати, в этой группе были и другие работники заводов Константиновки, где я жил и работал.

ВЕНГРИЯ- ЧЕХОСЛОВАКИЯ

В Венгрии мы посещали музеи, памятники архитектуры, любовались Будапештом, другими городами, фотографировали, заглядывали в магазины, покупали сувениры. Перед поездкой я с помощью разговорника выучил десятка два фраз на венгерском, этого было достаточно для минимального общения. Хотя казусы были. Гид предложила нам утром до завтрака посетить турецкую баню. Что это такое, мы не знали, и большинство согласилось. Но надо было встать пораньше, где-то в 6 часов утра. И я, как «знаток» венгерского языка, набрал номер телефона портье и попросил разбудить меня в шесть утра. Он



долго слушал мою просьбу, которую я старательно произносил на венгерском языке, затем ответил на чистом русском: «Во сколько, во сколько Вас разбудить?». Я понял несовершенство моего венгерского языка, а в группе долго смеялись над этим случаем. А турецкие бани оказались хорошей оздоровительной процедурой. Сначала душ, затем 20 минут бассейн с минеральной водой 28-30 градусов, потом ныряешь в следующий — с температурой нашего тела — 36 градусов, и последний бассейн с температурой минеральной воды 38-39 градусов. Кажется горячо, но расслабляет хорошо. Выходишь из бассейна — тут тебе стол для массажа. Крепкие мужчины-массажисты отработанным приемом укладывают на массажный стол и 20 минут делают массаж. Встаешь и идешь под душ, одеваешься иходишь на улицу. Отличное состояние бодрости и хорошего настроения. Такие процедуры принимать хоть раз в неделю и можно забыть обо всех недугах.

После Венгрии мы отправились в Чехословакию, посетили Прагу, Братиславу, везде возлагали цветы советским воинам-освободителям. В Праге перед отъездом накупили обуви фирмы «Цебо». Обувь, уже вышедшая из моды в Чехословакии, у нас еще не прошла, а цены были очень низкие.

РУМЫНИЯ- ЮГОСЛАВИЯ

Следующая моя поездка за границу была тоже туристической — в Румынию — Югославию. В то время я уже работал секретарем горкома партии. В составе группы были директор завода Н. Параскун, зампред горисполкома С. Хрунич, учителя, рабочие заводов города. Путевки покупали через профсоюзные организации, и они были по доступной цене. Румыния запомнилась музеем подарков президенту страны Чаушеску. Громадные залы были заполнены самыми разными предметами. Не обошлось и без маленьких проблем. В день отъезда из гостиницы Бухареста в Югославию у меня исчезли новые хорошие «босоножки». До отъезда оставалось несколько часов. Мои друзья пошли к директору гостиницы с претензией. Он дал им всего 100 левов в качестве компенсации. Пробежав по магазинам, они увидели, что такие босоножки стоят 500 левов и купили шлепанцы, которые мнегодились на пляже в Югославии. Разместились мы в Югославии на берегу Адриатического моря.

Море было прекрасное, чистое, значительно более соленое, чем Черное, — плавать было легко и приятно. Побывали мы на курорте Дубровник, везде встречали доброе отношение. Перед отъездом мы переехали в Белграде — чистом современном европейском городе.

В свободное от экскурсий время мы самостоятельно бродили по городу, с интересом изучая его. Встретив высокого симпатичного парня, спросили его, как пройти к гостинице «Сербия», где нас разместили. Он, услышав русскую речь, обрадовался, рассказал, что строил в Ялте гостиницу «Интурист» и настоял, чтобы мы зашли в кафе и посидели с ним за кружкой пива. В благодарность мы отдали ему все оставшиеся у нас значки. В Югославии почему-то любили и ценили их. Наше общение было приятным, молодой человек гордился, что работал в Советском Союзе, тепло отзывался о его людях. Трудно смириться сейчас, что такая высокоразвитая, прекрасная страна раздроблена, разбомблена и разрушена, а на ее месте сегодня появились маленькие государства Сербия, Хорватия, Македония, Словения. Ведь жили вместе дружно и хорошо все, независимо от вероисповедания и национальности. Такова наша современность. Думаю, при Советском Союзе такого бы не могло случиться.

И СНОВА ВЕНГРИЯ

Следующая моя поездка была в Венгрию состоялась в составе делегации Крымской области. Крым был побратимом венгерской области Бач-Кишкун. Ежегодно происходил обмен делегациями, активно сотрудничали в культурной, экономической сферах. В Венгрии мы побывали на многих объектах, нас интересовали предприятия и заводы по переработке овощей и фруктов. Увидели, как делали зеленый горошек «Глобус», широко известный в Союзе, и другие овощную консервацию. Побывали в фермерских хозяйствах. Старались запомнить все полезное, что можно было использовать и внедрять в Крыму.

В стране широко отмечали праздник Святого Урбана, названный в честь покровителя виноградарей и бондарей (изготовителей бочек для вина). В этот день во всех винодельческих районах проводились конкурсы лучшего вина и бесплатные дегустации. И мы, конечно, посмотрели, как отмечают этот праздник. У большинства жителей были небольшие дачные домики с подвалами и виноградными участками. В подвалах хранилось вино разных со-

ртов. В этот день каждый хозяин выставлял столик на улице, возле домика, и прохожие могли бесплатно дегустировать его вина.

Руководителем нашей делегации был участник войны, бывший летчик. В разговоре он часто употреблял бранные слова. Но получалось у него это как-то не заметно и не вульгарно. Проходя мимо одного такого домика, мы увидели, что хозяин не только выставил графин с вином, но и на костре в котелке приготовил мясо с паприкой. Ох, и аромат стоял! Руководитель делегации, подойдя к хозяину, сказал ему по-русски, как хорошо живут венгры, ну и ругнулся по привычке... в своем духе. И обратился ко мне: «Переведи ему, Виталий». У меня был с собой венгерско-русский разговорник, пару десятков слов я выучил.

Но эффект был неожиданный. Хозяин поднимает голову и, оторвавшись от приготовления блюда, говорит: «Переводить не надо, я у вас Крещатик строил». Оказывается, он в войну воевал на стороне немцев, был в плену и отстраивал в Киеве разрушенный Крещатик. Так что он не только угостил нас, но и пригласил в винный подвал, где предложил из бочек продегустировать разные вина. Такой вот получилась у нас одна из встреч в Венгрии.

АНГЛИЯ.

*Деловая
и неофициальная*

Будучи первым заместителем председателя Крымского облисполкома, я получил официальное приглашение на вторую Конференцию породненных городов Великобритании и СССР, которая проходила в г. Шеффилд.

Должен отметить, что во времена Советского Союза к Крыму относились внимательно в Москве и всегда приглашали его руководителей на различные международные мероприятия. А первая конференция состоялась в Донецке в 1987 году, на ней присутствовало свыше 100 делегатов из разных городов Великобритании и Советского Союза. Это был отличный форум для обмена идеями и новых инициатив по побратимству. В тот период британско-советские отношения развивались в атмосфере открытости и доверия.

На второй конференции обсуждались вопросы дальнейшего развития побратимских связей, организации обменов делегациями в различных сферах деятельности (образовании, культуре, спорте и т.д.), продвижении и укреплении торговых и экономических связей и весьма важный вопрос о том, какую роль может сыграть движение породненных городов и областей для сохранения мира на нашей планете.

Я с большим интересом участвовал в этой конференции. Приглашенные делегаты собрались в Москве и организованно вылетели в Великобританию. В составе делегации были представители Донецка, Горловки, Киева, Запорожья, Минска, Москвы и др. городов Советского Союза.

Как я уже писал, мероприятия проходили в городе Шеффилд. После размещения в гостинице «Сейнт Джорж» нас встречал и приветствовал лорд — мэр города, депутат горсовета Тони Даммос. Конференция проходила в главном зале гостиницы — Кенвуд Холле. В гостинице все залы назывались именами известных мировых деятелей. Например, прием проходил в зале Нельсона Манделы и т.д.

Мы познакомились с послом СССР в Великобритании Леонидом Замятиним, который после выступления подарил каждому делегату комплект ножей с лазерной заточкой. Тогда они были новинкой, эти ножи уже никогда не надо затачивать, мне этот нож служит до сих пор, напоминая о наших встречах с послом. После конференции в Шеффилде делегаты разъехались в города-побратимы, где провели еще четыре дня. Я поехал с делегатами Донбасса в шахтерские города. Мне, как бывшему шахтеру, было интересно побывать именно там, пообщаться с шахтерами Англии. Эти встречи незабываемы. Я узнал, что в 1984 году в угольной промышленности Англии было занято более 200 тысяч человек. Правительство на государственных шахтах постоянно пыталось снижать заработки шахтерам. Но они с помощью профсоюзов отстаивали свои права. Во времена правления Тэтчер ситуация изменилась. Тэтчер готовилась к классовой войне. На случай забастовки руководство страны создавало стратегические запасы угля, закупая топливо в СССР и Польше. Приняли законы, запрещающие пикетирование железных дорог и автотрасс, а также закон, отнявший право у участников экономических забастовок выдвигать политические требования. Администрации же получили право увольнять бастующих, а на профсоюзы, в случае незаконного прекращения работы, налагались штрафы.

Слушал я шахтеров Англии и думал: «Вот вам и вся демократия, и права горняков». В 1984 году правительство решило закрыть часть шахт и уволить 20 тысяч шахтеров. Началась борьба шахтеров, в которой приняло участие около 150 тыс. человек. Стачка охватила Шотландию, Уэльс и Кент. Шахтеры рассказали,

что к ним примкнули члены их семей, друзья, соседи. Они пытались перекрыть доставку угля на электростанции, металлургические заводы и вынудить Маргарет Тэтчер отказаться от закрытия шахт, которые не окупали себя. Но принятые законы обеспечивали законность репрессий. Были арестованы тысячи шахтеров. Читатели старшего поколения помнят, как шахтеры СССР поддерживали коллег в Англии. Каждый шахтер тогда нашей страны отработал три смены для перечисления средств английским побратимам. Но правительство Англии заморозило счета профсоюзов, на которые поступали финансовые средства из других стран. Закрытие счетов не давало возможности профсоюзных выплат забастовщикам, и это подорвало стачку. «Ведь на голодный желудок не повоюешь», — рассказывали шахтеры. И правительство во главе с Маргарет Тэтчер победило.

Хотя после этих событий прошло четыре года, когда я беседовал с шахтерами, но работающие и бывшие угольщики с болью и возмущением вспоминали борьбу, в которой они проиграли. После этого многие богачи Англии начали выносить производства в Восточную Азию, где можно платить мизерную зарплату, а рабочие более послушные. Шахтеры Англии хорошо понимали политику Маргарет Тэтчер, которая была направлена на приватизацию государственных предприятий, коммунальных служб, транспорта и медицины с последующими увольнениями и подорожанием услуг, закрытие нерентабельных государственных предприятий, снижение налогов для крупных компаний, переход от постоянной к неполной и временной занятости, сокращение социальных пособий для бедных и безработных. «Она защищает интересы только крупного капитала», — говорили шахтеры. Они ненавидят Тэтчер, особенно в северо-восточной Англии, которая из ведущего индустриального центра, где было много шахт, превратилась в беднейший регион страны.

Спуститься в шахту нам не удалось, но удалось поближе пообщаться с шахтерами. Я задал вопрос: «Как ваши шахтеры отдыхают после трудового дня?». И мне сразу предложили посетить вечером клуб, где они отдыхают и проводят свободное время. И я приехал в этот клуб, меня представили как шахтера из Советского Союза. Это было в городе, который дружил с Горловкой, где я работал на шахте «Кочегарка», самой старой в Донбассе. После приветствия я увидел усмешки и недоверие, что я — шахтер. Шахтеры

в этом клубе общались после смены, играли в бильярд, шахматы, пили пиво. Оказывается, то, что я был в белой сорочке и галстуке, смутило их и вызвало недоверие. Они были одеты просто, я вспомнил, что и я в галстуке не щеголял после шахтерской смены.

Но когда я начал задавать им профессиональные вопросы, какая мощность угольного пласта, какое крепление в лаве, в штреке, какой угол наклона пласта, какая глубина шахты и т.д., они признали меня своим.

«Мы представляли шахтера из России в валенках, тулупе, ушанке», — говорили мне. Видимо так работала их пропаганда.

Наша встреча длилась более трех часов, играли в бильярд, пили пиво, общались. Говорили обо всем, в том числе об авариях на шахтах. Тогда у нас один миллион тонн угля стоил одну человеческую жизнь. У них тоже были аварии и гибли шахтеры. Я узнал, что британцы бережно хранят память о всех катастрофах и погибших шахтерах. Обязательно устанавливаются памятники погибшим. Часто основным фрагментом такого памятника является колесо подъемной шахтной машины. Уже тогда на специальных интернет-сайтах размещались все материалы об авариях, списки жертв, отчеты о расследованиях причин аварий.

Пишу эти строки, а передо мной возникает картина катастрофы в Донецке, на шахте им. Засядько, в которую я один раз спустился в качестве гостя, будучи уже послом.

Это было 18 сентября 2007 года. На горизонте 1078 м произошел взрыв метановоздушной смеси, погиб 101 шахтер. А 1-2 декабря снова произошли взрывы тут же, и погибли 52 горняка и 5 горноспасателей.

Как бывший шахтер, я тяжело воспринял эту трагедию. Ведь гибнут молодые, шахтер в 50 лет уже уходит на пенсию. Один из шахтеров, старший по возрасту среди них, сказал мне: «Шахтер — это не работа, это образ жизни. Сильнее дружбы, чем у шахтеров, нет».

И я вспомнил, как моя будущая жена в кругу шахтеров нашей смены рассказала, что на центральном рынке продавец мандаринов грубо приставал к ней. Мои друзья на следующий день после ночной смены отправились на рынок. Как они «разговаривали» с этим торговцем, не знаю, но он на этом рынке больше не появлялся. Вот такая она — шахтерская дружба.

А когда я английским коллегам рассказал, как я ночью с двумя шахтерами поднялся на-гора, и мы полезли на вершину терри-

кона, где забурилась коза (вагонетка сошла с рельсов), чтобы ее водворить на место, а в это время у меня слетел сапог и покатился вниз. Дело же было зимой (10-15 градусов мороза). Я спустился вниз, в бане нашел какой-то сапог и опять опустился в шахту — начал поднимать породу на-гора и отправлять на террикон. Мои коллеги-англичане долго хохотали и спрашивали: «Зачем ты туда полез? Это должны были сделать другие». Но у нас «других», тем более ночью, не было, а производственный процесс должен продолжаться. Но их все равно это не убедило. Прощаясь с посетителями клуба, мы уже расставались как друзья, коллеги. Это трудно забыть.

После посещения городов-побратимов все снова собрались в Лондоне, где нам организовали прощальный ужин и прогулку на корабле по реке Темзе. Англичане просили нас петь наши песни во время прогулки. Может не совсем профессионально, но мы выполнили их просьбу. Помню, мне особенно мне помогал Владимир Довгалец, первый заместитель председателя горисполкома Ялты.

На следующий день утром из аэропорта Хитроу мы отправились на родину, полные впечатлений. Убедились, что люди Великобритании и нашей страны хотят жить в мире и дружбе.

После этой поездки я еще несколько раз бывал в Англии, поездки были связаны с налаживанием торгово-экономических связей с Крымом, созданием совместных предприятий. Последний визит состоялся накануне моей дипломатической работы. Был я с женой, Аллой Николаевной, хотелось, чтобы она увидела Лондон и другие места этой страны. Украина была уже «незалежная», с первым послом Украины в Великобритании, Сергеем Комисаренко, мы там и встретились.

Посольство находилось тогда во временном помещении, пребывало в стадии становления. Я старался больше расспрашивать о его работе. С чего он начинал, какие трудности, зная, что мне это придется пережить.

Сергей Комисаренко со своей милой женой Натальей пригласили нас на обед, где мы продолжили общение, а моя жена обратила внимание, как быстро можно приготовить обед, используя полуфабрикаты. Из поездки запомнился поход в музей восковых фигур, где мы сфотографировались с некоторыми из них. Большое впечатление оставило посещение парламента. Великобритания — унитарное государство с парламентской монархией. Коро-

лева является главой государств Соединенного Королевства и еще пятнадцати стран Содружества. Великобритания не имеет конституции как единого документа. Парламент заседает в Вестминстерском дворце. Одним из драматических моментов в его работе является время вопросов к премьер-министру. Нашей делегации повезло, что организаторы нашего посещения выбрали именно такое время. Мы поднялись на балкон над залом, где шло заседание. Нас предупредили, что надо соблюдать тишину, не разговаривать громко. Премьер-министр Тэтчер отвечала на вопросы парламентариев. Заседание проходило эмоционально, и спикер постоянно успокаивал выступающих настойчивыми фразами: «К порядку! К порядку!».

Спикер может поставить на голосование и отстранить депутата на время от заседаний парламента, приостановить заседание на короткое время, пока депутаты не успокоятся. Как нам сказали, спикеру остается только надеяться, что молниеносно принятое им решение — самое верное.

Великобритания тратит огромные средства на военные расходы. Она на третьем месте в мире по этим расходам, хотя на 27-м по численности войск. Главнокомандующим Британских вооруженных сил является королева.

Великобритания интересна для туристов. В Лондоне находятся знаменитые объекты: Тауэрский мост, Букингемский дворец.

Лондон — столица искусства и литературы. Родина Шекспира, Милтона, Киплинга и Диккенса. Вспоминается случай, когда один из участников наших переговоров пригласил нас в свой дом. Одной из комнат был... книжный шкаф. Я посмотрел, чем он заполнен, и спросил хозяина, каких русских писателей он знает и какие произведения читал. Знает ли он произведения Льва Толстого, Чехова, Пушкина, Достоевского? Он ответил отрицательно и задал мне вопрос: «А Вы читали наших писателей?». Я назвал Диккенса, Шерлок Холмса, Вальтера Скотта, Агату Кристи, Конан Дойля и др. И сказал, что книги этих авторов прочитали моя жена, сын и не только читали, а все эти книги есть у меня в домашней библиотеке. Англичанин был удивлен таким ответом. А я подумал: «Вот какая наша страна читающая!». А ведь чтение — это показатель и культуры, и кругозора, и воспитания человека.

Биг-Бен — это и главный символ Лондона, и колокольная башня Вестминстерского дворца, где когда-то жили члены королев-

ской семьи, а также заседал британский парламент. Питонный часовой механизм Биг — Бена считается самым точным механизмом в мире.

Я понял, что в Англию надо приезжать не на деловые встречи, а туристом. В городе огромное количество достопримечательностей. Здесь проходит нулевой меридиан, который делит мир на восток и запад. Он идет по Гринвичу — восточному району города. Через Лондон протекает река Темза, разделяющая город на две части. Лондон, как и вся Великобритания, это целая страна традиций, смещения исторических эпох и стилей. Великобритания является членом Евросоюза, но она не перешла на евро, сохраняет свою валюту — фунт стерлингов — которая окончательно закрепилась с 1694 года. Вот такие впечатления у меня об этой стране.

СИРИЯ. Контракты и впечатления

Работая в Крыму, мне приходилось в летний сезон встречать, провожать, беседовать со многими руководителями Советского Союза. Общась с одним высоким гостем, я узнал, сколько нам должны различные страны за поставку оружия.

На мой вопрос, а можно, чтобы эти страны расплачивались товарами, которые они производят, он ответил: «Да, конечно». В те годы у нас был дефицит всего. «А могли бы Вы дать разрешение Крымскому облисполкому закупить в счет долга различные товары в какой-либо стране-должнике?», — спрашиваю я у него. В то время мы регистрировали право заниматься внешнеэкономической деятельностью.

«А Вы сможете?», — задал вопрос собеседник. «Сможем», — не раздумывая ответил я. Он подумал и говорит: «Больше всех нам должна Сирия, поэтому даем Вам разрешение на закупку товаров в счет долга на десять миллионов рублей этой стране». Читатель помнит, что в то время, это 1988-1989 годы, доллар стоил 76 копеек по курсу.

Получив такое разрешение Москвы, я скомплектовал группу для поездки, включив в нее помощника, руководителя управления торговли Крыма, руководителя внешнеэкономической деятельностью. Была у нас связь с сирийцем по имени Джордж, который часто посещал Москву и хорошо знал русский язык, знал он и обстановку в Сирии. Прямым рейсом Симферополь-Дамаск мы прилетели в Сирию.

Опыта такой работы мы не имели, тем более, Сирия — неизвестная для нас страна. Врачи посоветовали нам взять с собой необходимые лекарства и побольше.

В Дамаске решили встретиться в посольстве, в торговом представительстве СССР, и проинформировать о целях нашего приезда.

Мы не подозревали, как тогда было коррумпировано торговое представительство за рубежом. Увидев приличную сумму, нам заявили: «Все только через нас, вы сами не сможете заключить контракты».

Мы попробовали все сделать сами — не дать представительству заработать на этих контрактах. А они были уверены, что у нас ничего не получится.

Первой проблемой, с которой мы столкнулись — отсутствие для оформления контрактов чистых бланков на русском и французском языках. Мы обратились в торговое представительство дать нам хоть один чистый бланк контракта, но нам было отказано — не помогло даже крымское вино. Но наш куратор Джордж помог в этом деле. Сирийцы очень многие учились в СССР, знали русский и французский языки. И один местный житель, который учился в военном училище в СССР, отпечатал нам бланки контрактов на пишущей машинке, затем мы их множили на множительной технике. С первых минут пребывания мы ощутили большое уважение сирийцев к нам как представителям Советского Союза. Сначала нам трудно было привыкнуть к их пище, очень крепкому кофе, воде и даже к громкой проповеди муллы. Мечеть располагалась недалеко от места нашего пребывания. Мулла — арабское исламское духовное звание богослова, ученого мужа и правоведа, хорошо знающего Коран. Нам приходилось рано просыпаться — с первой проповедью муллы. Перед тем, как отправиться в Сирию, мы изучили историю этого государства, его обычаи. История сирийской цивилизации восходит к 4-му тысячелетию до нашей эры. С XVI века до нашей эры существует город Дамаск, сначала он был подчинен египетским фараонам. Сирия занимает важное место в истории христианства. Согласно библии, Павел принял христианскую веру по дороге в Дамаск. Ислам закрепился в Сирии в 661 году. Сирия 4 века была в составе Османской империи, которая распалась после первой мировой войны. В 1921 году было основано Сирийское арабское королевство с центром в Дамаске. Но не-

зависимость длилась недолго, и через несколько месяцев французская армия оккупировала Сирию. В 1922 году Лига Наций приняла решение разделить бывшие владения Османской империи между Францией и Великобританией. Франция получила современную территорию Сирии и Ливана. В 1941 году Франция предоставила независимость Сирии, оставив свои войска на ее территории до окончания второй мировой войны. В апреле 1946 года французские войска были эвакуированы из Сирии. Сирия, пребывая в конфликте с Израилем, стала основным союзником Советского Союза на Ближнем Востоке. И Советский Союз оказал Сирии помощь в модернизации экономики и вооруженных сил. Вот так и образовались долги Сирии Советскому Союзу. Постараюсь представить эту страну в то время, когда мы там налаживали наши отношения.

Глава государства Сирии — президент, как правило, он является генеральным секретарем партии Баас.

По конституции страны, кандидатура президента выдвигается партией и выносится парламентом на всенародный референдум. Президент является верховным главнокомандующим вооруженных сил. Примерно 86% населения Сирии — мусульмане, 10% — христиане. В стране бесплатное государственное здравоохранение, мужчины выходят на пенсию в 60 лет. В случае смерти пенсионера его пенсию получает жена и дети, причем сыновья получают ее до достижения совершеннолетия, а дочери до той поры, пока не выйдут замуж. Если дочь не смогла выйти замуж, то пенсию эту она получает до самой смерти.

Сирийцы очень гостеприимный народ. Узнав, что мы — русские, к нам подходили на улице и искренне приветствовали, с улыбкой приглашали в гости. На улицах продаются чай, медные сосуды, изделия чеканки, орешки, много наших автомобилей «Жигулей». Сирия — невероятно приятная страна. Мы убедились, что сирийцы дружелюбны, жизнерадостны и трудолюбивы.

Мы не увидели бомжей, бедняки чистят обувь, зарабатывая свой динар, а не попрошайничая. Мастерские по производству чего угодно располагаются километровыми рядами на базаре. Делают все — от водонагревательных баков до печатной продукции. Все находят себе занятие.

Пишу эти воспоминания и возмущаюсь, как можно бомбить такую страну, вмешиваться в ее внутренние дела, уничтожать

такой красивый народ. Варварство... дай Бог, до этого не дошло. Но планы то были!

Контракты на поставку в Крым различных товаров мы все же заключили. Здесь проявились наша неопытность, неумение торговаться, а Восток — чуткий барометр. Здесь решают дела не спеша, пьют крепкий кофе, любят порассуждать, пофилософствовать. И когда мы сообщили нашим деловым партнерам, что командировка у нас всего на семь дней, они удивились и сказали, что для заключения контракта в 10 миллионов рублей требуется больше месяца.

В памяти всплывает один любопытный эпизод. Завершая переговоры с одной фирмой на поставку сирийских тканей, когда, как мне казалось, оставалось несколько минут до подписания контракта, наш партнер вдруг молча поднялся и вышел из офиса. Я был в недоумении: может быть обиделся на что? Как оказалось, пришло время молитвы — он убежал в мечеть. А после его возвращения, когда переговоры возобновились, у меня возникло чувство, что он видит нас впервые, и все начинается сначала.

Когда мы начинали торговаться, пытаюсь снизить цены, то случались и конфузы.

Купив ткани, женские шерстяные свитера, мы решили взять что-нибудь и для мужчин. Партнеры предложили нам несколько образцов крема для бритья. Три сирийца принесли нам три образца. Цена была разная. Но как определить качество? Мы предложили, что завтра утром мы побреемся разными кремами и примем решение. Утром бреемся, на одну щеку наносим один крем, на другую — другой, но разницу определить не можем. А цена у них существенно отличается. Утром пришли наши партнеры, положили на стол свои образцы и важно ждут результата. Указывая на самый дорогой крем, я говорю, что он нам не подходит — в тюбике мало крема и много воздуха.

Едва переводчик перевел мои слова, как хозяин схватил крем, тарелку и выдавил на нее гору крема, доказывая, что мы не правы. Мы поняли, что так торговаться нельзя, и остановились на этом образце.

Или еще один случай. Представитель одной фирмы принес пять кейсов разных размеров, наподобие наших матрешек. Посмотрев на них, я говорю, что такие нам не очень подходят: в

Крым жарко, а они пластмассовые, ломаться будут. Хозяин тут же бросает на пол кейс, становится на него, подпрыгивает. Кейсу ничего. Я понял, что он изготовлен из термопластичной пластмассы.

После всех этих случаев, мы стали более осторожны в своих высказываниях.

И еще. Ведя переговоры по закупке женской одежды, я попросил показать мне фабрику, где это все производится. Бизнесмен не ожидал такого поворота, но ответил, что это можно будет сделать только завтра. На следующий день мы поехали на его частную фабрику. Она оказалась небольшой. Но я заметил, что за прошедшие сутки здесь был наведен образцовый порядок. Везде было чисто, пахло свежей краской. Хозяин ключом открыл помещение, где, как мне показалось, работали девочки-подростки.

«Они что так работают под замком? А если надо куда-нибудь выйти?», — спросил я. «Куда выйти? — удивился он. — В конце смены я открою, и они смогут уйти домой». Бросилась в глаза строгая дисциплина: ни одна девочка не прервала работу и не обратила внимания на постороннего человека.

Сирийцы вообще очень дисциплинированный народ. Поздно вечером я увидел, как при электрическом освещении хозяева домов облицовывают плиткой заборы со стороны улицы. «Почему они работают и днем, и ночью?» — спросил я. При чем плитка у всех одинаковая, «кабанчик» ее называют наши строители. Мне ответили: «По указу мэра Дамаска, все владельцы частных домов обязаны облицовывать свои заборы плиткой. До окончания установленного срока осталось три дня. Вот и спешат уложиться в срок. В противном случае владельцам придется уплатить большой штраф. Размер штрафа больше, чем стоимость облицовки». Законопослушный народ!

В один из дней Джордж предложил поехать за город, где живут его родной брат с семьей, его мать. Я с удовольствием согласился посмотреть, как живут его родственники. Его мать и брат были рады гостям, рассказывали о своей жизни, спрашивали, как живут люди в Советском Союзе. Два малыша, племянники Джорджа, такие обаятельные были, что я не удержался, взял их на руки и сфотографировался. Запоминающаяся была поездка.

Но командировка приближалась к концу, к нам пришли сирийцы, с которыми мы заключили контракты. Их было больше 20 человек. И все принесли нам подарки — рулоны тканей, одежду разную и т.д.

Возможно, нынешним бизнесменам в это будет трудно поверить, но я категорически отказался сам и запретил членам делегации брать подношения. Так мы были воспитаны, так мы жили. Разве мог я допустить, чтобы мы в Симферополе, где нас будут встречать, вышли, нагруженные такими подношениями.

Крым все товары по контрактам получил. И каждая семья могла купить сирийские ткани, гардины, портьеры, одежду. Женщинам нравились шерстяные свитера с блестящим рисунком впереди. Крымчане помнят это время.

Приобретая опыт, мы снова обратились в Москву с просьбой разрешить закупить товары по такой же схеме в Египте. В Москве удивились, что мы, несмотря на все преграды, реализовали контракт, и дали нам документы на право закупить товары в счет долга Советскому Союзу на 20 миллионов рублей. Но планы осуществить не удалось. Советский Союз стремительно распадался. А страны с миллиардными долгами так и остались должниками перед государством, которое перестало существовать. Разрешения Москвы по Египту остались у меня как память о тех временах. Времена, времена...

НА «БЕЛОРУССИИ»

В ИТАЛИЮ

И ТУРЦИЮ

Во времена СССР Государственный комитет по иностранному туризму через профсоюзы организовывал круизные поездки. Формировали группы туристов в эти круизы областные советы профсоюзов. Назначался руководитель этой группы из числа ответственных людей, стоимость его путевки полностью оплачивали профсоюзы. Но ответственность руководителя была высокой. Руководитель группы знакомился с туристами, получив список, со всеми документами по оформлению группы: это информационные письма Госкоминтуризма, телеграммы о бронировании гостиниц, заказов автобусов для встречи группы, покютные списки от облсовпрофа, копии платежных поручений. Руководитель должен был вести всю организационную работу, обеспечить дисциплину и порядок в группе. Я стал руководителем одной из таких групп. Моя группа состояла из 44 человек,

все — крымчане из разных городов, разного возраста. Круиз планировался на теплоходе «Армения» с 19 сентября по 8 октября. Были на нем группы из Харькова, Донецка, Киева, три группы из Одессы.

Я, как и рекомендовали мне организаторы круиза, прибыл в Одессу на два дня раньше, познакомился с капитаном теплохода «Армения», в Интуристе Одессы принял участие в семинаре по организации круиза.

Встретился с руководством таможенной службы, рассказал о своей группе (предварительно изучив биографию каждого), сказал, что крымчане, конечно, будут везти крымские вина, коньяки, возможно больше, чем разрешено и т.д. Руководители таможни ответили на это: «Это нас не волнует. Мы видим, что вы серьезный руководитель. Нас волнуют группы из Одессы, — сказали они. — Они будут стараться провезти драгоценные ювелирные изделия, картины и т.д.» До начала круиза у меня было достаточно времени, и я с удовольствием знакомился с городом. Руководители ГАИ Одессы выделили мне транспорт.

Гуляя по Дерибасовской, я попал под дождь. Но у меня был зонтик японский, редкость по тем временам. Шел под зонтиком, и вдруг от порывов ветра раскрытый зонтик улетел, в руках осталась только ручка. Я обратил внимание на реакцию одесситов, когда я догонял раскрытую часть зонта. Одесситы смеялись — а повод был! Взяв в руки две части зонтика, я попросил водителя подвезти меня к мастерской. Ведь завтра отбываем в круиз. В продаже таких зонтов не было. И вот водитель Василий начал колесить по Одессе по домам быта, но напрасно. «Василий, ты давно в Одессе?» — спросил я водителя. «Недавно, — отвечает он. — Служил в армии, вот и взяли водителем в ГАИ». После долгих, но безрезультатных поездок я попросил его отвезти в любую небольшую мастерскую, где работает настоящий «одессит». На одной из центральных улиц я увидел в подвальном помещении такую мастерскую.

Захожу туда, в одной руке одна часть зонта, в другой — другая. Здравуюсь, показываю свою проблему и говорю: «Надеюсь, что вы мне поможете». «Одессит» взял в руки мой зонтик, говорит: «У вас такое горе, такое горе, такой дорогой японский зонтик сломался». Я думаю: «Нашел горе, сейчас выброшу его, и дело с концом».

Пришлось мне ответить на ряд вопросов: «Откуда будете?» и т.д. Затем хозяин мастерской говорит: «Я вам ничем помочь не могу». Но называет адрес (метров сто от его мастерской): «Зайдите туда и скажите, что вы от Льва Израилевича, и там помогут».

Я отправился в другую мастерскую в полуподвальном помещении, Захожу, здороваюсь, говорю, что я от Льва Израилевича, снова отвечаю на вопросы, откуда я и т.д. Мастер, взяв зонтик, говорит: «Через пятнадцать минут все будет готово».

Я вышел, но увидел через окно, что мастер отремонтировал мой зонтик за две минуты. Но я выдержал 15 минут, захожу, спрашиваю: «Сколько стоит работа?». Мастер отвечает: «Что вы, вы же от Льва Израилевича». Поблагодарил я его, вышел, перед Васей-водителем открыл зонтик и говорю: «Василек, учись жить в Одессе. А ты меня возил больше часа, искал, где можно отремонтировать зонтик».

Вот так. Зонтик до сих пор исправен. Беру его в руки и вспоминаю Одессу и этот случай.

На следующий день все мои туристы в составе 44 человек организовано прибыли в Одессу. Я рассказал о встрече с капитаном теплохода «Армения», с таможенниками. Все обрадовались, особенно за контакт с таможенниками. Но утром в одесский порт зашел громадный теплоход «Белоруссия». Он значительно больше теплохода «Армения». Работает на валютных круизах — объяснили нам. Длина его 157 м, все каюты обеспечены кондиционированием, судно оборудовано системой от качки, оборудовано системой космической связи.

Я, как белорус, любовался этим теплоходом и думал: «Вот бы на нем пойти в круиз». Теплоход был построен в Финляндии, и в 1986 судно было модернизировано на судовой верфи в ФРГ.

Но и в этой обстановке одесситы проявили свою находчивость. Каким-то образом забраковали воду, которой был заправлен теплоход «Армения», а среди одесских туристов оказался мэр Одессы. И, конечно же, наш круиз состоялся на теплоходе «Белоруссия». Сколько радости было у меня и моих туристов! Быстро распределившись по каютам — лучшим каютам, мы первыми зашли на теплоход, естественно, без таможенного досмотра. Обратили внимание на чистоту и порядок, на комфортабельные каюты, помещения. Меня, как руководителя, разместили рядом с директором круиза в каюте люкс.

Вечером 19 сентября теплоход вышел из Одессы. Четыре дня мы находились в плавании. На пятый день теплоход прибыл в порт Чивитавеккья в Италии. Это город в центральной Италии в провинции Рим, в 80 км от столицы. В этом порту останавливаются круизные лайнеры, туристы, которые отправляются в Рим. Два дня теплоход находился в порту, а мы познакомились с Римом. Впечатлений — масса. Знакомство с городом, посещение Колизея и других памятников. Но особенно запомнилось посещение Ватикана, собора св. Петра, Ватиканского музея.

Следующим городом была Генуя. Прибыв в порт, мы обратили внимание, что несколько сотен итальянцев приветствовали наше прибытие. Оказывается, Генуя — побратим с Одессой, и эти люди встречали одесситов во главе с мэром. Здесь мы пробыли несколько дней, познакомилась с городом, автобусами выезжали в Турин, затем побывали в Сан-Ремо, после этого теплоход отправился в Неаполь. Из Неаполя крымских туристов катером перевезли в чудесное место — на остров Капри. Город Алушта — побратим с Капри. Там состоялась встреча в муниципалитете, познакомилась с островом. Это живописный остров 6 км в длину и 3 км в ширину с населением всего 13 тыс. человек. Капри — это воплощение настоящей романтики — великолепные виды, океан голубого цвета. Короче, рай земной. Еще древние римляне называли это место раем — центром притяжения людей со всего света. Трудно описать все его красоты. Улочки там шириной 1,5-2 м, автомобилей нет. Здесь мы увидели памятник В.И. Ленину, у которого учительница с учениками проводила урок истории. В.И. Ленин приезжал на остров, чтобы навестить писателя М. Горького, которому тоже здесь установлен памятник. На лодках мы побывали в Голубом Гроте.

Переночевали в гостинице, ощутили гостеприимство итальянцев, высокий уровень сервиса. Особенно довольны были туристы из Алушты — Иван Падалко, Валентина Семейко и др.

Мне позже было приятно встречаться с делегацией Капри в Алуште, где была заложена аллея дружбы и посажены деревья, привезенные с острова.

После Неаполя мы побывали на экскурсии в Помпеях. Далее теплоход отправился в Стамбул в Турцию. Два дня мы находились в море. Туристам могли купаться в бассейне, играть в волейбол, баскетбол, посещать сауну, бары и другие развлекательные объекты.

Запомнился Босфорский пролив, навесной мост длиной 1560 м, соединяющий Европу с Азией; безопорная часть моста — 1074 м.

Стамбул — город с богатой историей. Расположен он на холмистой местности, на берегах пролива Босфор. Большая часть города находится в Европе, остальная — в Азии. Стамбул — крупнейший город Турции, торговопромышленный центр, главный порт. Основан греками в 667 году до н.э. и назывался Византий. До 330 года нашей эры назывался именем византийского императора Константина — Константинополь, а до 450 года был Новым Римом. Оказал большое влияние на культурное развитие России, от Византии Россия приняла православное христианство. В 1453 году захвачен турками и переименован в Стамбул. С 1453 по 1918 год — столица Османской империи, затем Турции.

Мы прошли по городу, посетили Караван-Сарай, познакомилась с фольклорной программой, побывали в Голубой мечети, музее Топ-калы. Туристы стремились на главный рынок Стамбула, «помотаться» по его рядам. Их опытные люди предупредили, что обязательно надо торговаться — цену можно снизить в разы. Гранд базар — один из самых крупных крытых рынков в мире. Здесь, на 58 улицах, расположено более 4000 магазинов. Ежедневно его посещают свыше полумиллиона посетителей и туристов. Рынок имеет 20 ворот. На главных воротах надпись: «Бог милует, кто посвящает себя торговле». Многие туристы отвели там душу, потратив последние деньги.

Через два дня наш теплоход отправился из Стамбула в Одессу. Все туристы моей группы были полны впечатлений, много фотографировали, подружились. Многие купили в Италии двухкассетные магнитофоны, которые тогда было редкостью у нас. И когда, по прибытии в Одессу, на теплоходе прозвучало объявление: «Группа туристов Крыма выходит без таможенного досмотра», настроение стало совсем уж приподнятым, и мы радостно прощались, пообещав поддерживать отношения. Прошло много лет, а я со многими перезваниваюсь, вспоминаем наше путешествие на шикарном теплоходе «Белоруссия», который сейчас где-то плавает под чужим флагом. Наши «преступники» продали все богатства, которое достались Украине от Советского Союза. Разве можно их называть патриотами Украины, а ведь они себя таковыми считают.

*АМЕРИКА.
Впечатления
и выводы*

В США мне довелось побывать в командировках два раза. Работая председателем Крымского облисполкома, я получил телеграмму следующего содержания: «В соответствии решением первого заместителя Совета Министров СССР, председателя Госкомпрода СМ ССР товарища Никитина, вы включены в состав делегации в США, вылетающей 2 июня сроком до 13 дней для участия в первой национальной конференции «Перспективы пищевой промышленности».

А дальше: «Срочно представить необходимые документы, два экземпляра справки-объективки с обязательным указанием роста, цвета глаз, цвета волос, 6 фотографий для загранпаспорта и т.д.».

Читатель спросит: «Зачем все это?». Но так было.

Мне прислали список состава делегации. Я убедился в ее высоком уровне, здесь были заместитель министра финансов СССР В. Семенов, сельского хозяйства СССР Р. Мичул, авиационной промышленности СССР В. Спиридонов, радиопромышленности СССР В. Махтормулин, общего машиностроения СССР А. Шестаков, судостроительной промышленности СССР Ю. Розов, директора крупных заводов, исследовательских институтов и др. лица из Союзных республик. Такой состав был обусловлен тем, что каждое министерство страны выполняло заказы для сельского хозяйства.

Был в составе делегации Василий Стародубцев — председатель АПО «Новомосковское» Тульской области, народный депутат СССР, член комитета по аграрным вопросам Верховного Совета СССР. Очень интересный человек, мы подружились и с удовольствием общались. Читатель помнит, как Василия Стародубцева посадили за стол называемые «гэкачеписты», чтобы он представлял крестьянство, за что он поплатился. Горбачев отправил его в «матросскую тишину» как «гэкачеписта».

Но находясь в заключении, он подписывал документы и управлял, по мере возможности, агропромышленным объединением.

Делегация прибыла на самолете ТУ-154 в Вашингтон. Четвертого июня начала работать конференция «Перспективы пищевой промышленности СССР — США».

Выступил министр сельского хозяйства США Клайтона Яйттера, затем В. Никитин. Три дня продолжалась рабочая програм-

ма: с официальными встречами, приемами. Выступления были откровенными, говорили об успехах и недостатках.

Приводились данные о потреблении пищевой продукции в СССР и США. Конечно, все понимали, что вопрос этот связан с традициями в стране, привычками людей. Но статистика на тот момент выглядела так:

Потребление продуктов (кг\душу населения\год)

№	Наименование продуктов	СССР	США
1	Хлеб	130	97
2	Картофель	99	57
3	Овощи	95	126
4	Сахар	42	28
5	Масло растительное	12	22
6	Мясо	66	120
7	Молоко и молочные продукты	359	271
8	Яйца	270	243
9	Макароны	5,2	13,2

В те годы США направляли 10-12 миллиардов долларов на поддержку фермеров.

На мой вопрос, какое количество людей управляет сельским хозяйством США, министр ответил: «110 тысяч на всех уровнях — плюс 20 тысяч лесников». Каждый район (меньше нашего) имеет представителя по сельскому хозяйству. Пятнадцать тысяч человек работает в службе по охране почвы. Вот как землю берегут, а мы на наших черноземах сеем рапс несколько лет подряд, не думая о том, что уничтожаем их. Фермеры в США получают помощь в виде техники, удобрений. Большая часть научных исследований в сельском хозяйстве выполняется за счет частных компаний.

Информацию члены нашей делегации получили интересную и полезную.

После заседаний в Вашингтоне члены делегации, объединенные по отраслевым группам, разъехались по штатам.

Я с генеральным директором «Союзптицепрома», народным депутатом СССР Владимиром Ивановичем Фисининым отправился изучать птицеводство. Я увидел, как за месяц растут «ножки Буша». А нам в Крыму надо три месяца на бройлера, так как мы кормим птиц натуральными кормами, и качество куриного мяса у нас значительно лучше, чем у них.

Когда я у владельца птичника спросил: «Где вы отдыхаете в отпуске?». Ответ был такой: «А кто будет смотреть за птицами, процесс ведь непрерывный». Вся семья работает, и об отпуске они не думают и не знают, что это такое.

В Вашингтоне нам предложили посетить Арлингтонское кладбище. Это самое престижное национальное кладбище США. Его история уходит во времена, предшествующие американской войне. Это военное кладбище, и первый солдат был здесь похоронен в 1864 году. На территории кладбища захоронены участники войн, президенты, председатели Верховного суда и астронавты. На кладбище не могут быть похоронены лица, совершившие преступление, карающееся смертной казнью или пожизненным тюремным заключением. Похоронен здесь президент США Джон Кеннеди. Его могила — скромная черная плита с выгравированным именем и годами рождения и смерти. Площадь кладбища почти 3 квадратных километра. Сотрудники и посетители передвигаются на специальных микроавтобусах. Но к двум главным достопримечательностям кладбища — могиле неизвестного солдата и могиле Джона Кеннеди — обычно идут пешком. Каждые полчаса летом и зимой у могилы неизвестного солдата идет смена караула. Захоронения здесь осуществляются ровными рядами, за исключением, может быть, Джона Кеннеди. Кстати, здесь похоронен и пилот, сбитый под Свердловском — Пауэрс.

Могила неизвестного солдата — это каменная гробница с телом неопознанного солдата времен Первой мировой войны. В то же время, около плит, находящихся рядом, расположены захоронения неизвестных солдат армии США, погибших во время более поздних военных конфликтов Второй мировой войны, Вьетнамской и Корейской войн.

В день ветеранов и День поминовения ежегодно к могиле неизвестного солдата в Арлингтоне возлагается венок от президента страны.

Сравнивая скромные памятники на этом кладбище с киевским Байковым кладбищем, где воздвигают монументы на сотни тысяч долларов и больше, думаешь: «А надо ли так?». Да... одни увековечивают себя монументами, скульптурами, а другие делами и памятью о себе. Каждому свое...

Захоронения на кладбище очень скромные, одинаковые для всех. Это надгробный камень с указанием кто и когда похо-

ронен. У входа на кладбище лежат книги-справочники, по которым можно найти любое захоронение, и там же надпись: «Добро пожаловать на Арлингтонское национальное кладбище, самый священный храм нашей нации. Пожалуйста, ведите себя все время с достоинством и уважением. Помните — это священная земля». Интерес к этому национальному памятнику велик, поэтому такое большое количество людей его посещают. Нам тоже было интересно и поучительно побывать здесь.

Следующий объект предложили посмотреть в городе Морристаун штат Нью Джерси. Мы узнали историю этого города, тесно связанную с крупными событиями в истории Соединенных Штатов Америки. «Именно здесь дислоцировалось несколько лагерей, откуда эти войска шли на битву во имя независимости», — рассказывали нам.

Богатое историческое прошлое города привлекает сюда многочисленных туристов для знакомства с его историческими и архитектурными памятниками, антикварными магазинами и другими достопримечательностями. Город стал местом расположения офисов крупнейших в мире фирм. Здесь построен комплекс по производству шоколадного драже. Производственные мощности занимают 47 тысяч кв.м. К нашему прибытию были приготовлены белые халаты с фамилиями членов нашей делегации. Сразу попросили халаты забрать себе на память как сувениры. Учитывая, что фамилия и инициалы мои и сына совпадали, Володя долго пользовался халатами в своей медицинской практике, по очереди меняя их. На эту фабрику ежедневно завозилось 30-35 автопоездов и отгружалось такое же число автопоездов с готовой продукцией. Предприятие работало круглые сутки, 7 дней в неделю. Продукция расфасовывалась в упаковки от 28 до 1200 грамм. Руководитель с гордостью рассказывал нам, что предприятие выпускает столько молочного шоколада, сколько его производится во всей Швейцарии. Потребности в молоке фабрики таковы, что на нее «трудятся» от 20 до 25 тысяч коров. Американцы умеют рекламировать и рассказывать. Руководитель рассказал, что если производимое ежегодно шоколадное драже фирмы «Марс» поштучно выложить в одну цепочку, она опояшет земной шар 24 раза! Нам рассказали, что главное для них — это пять принципов:

1. Каждый из нас требует от себя полной ответственности; как сотрудники мы несем ответственность и за то, что делают другие.

2. Мы полностью используем наши ресурсы, не растрачиваем попусту и занимаемся тем, что можем делать очень хорошо.

3. Нам нужна свобода, чтобы строить свое будущее; нам нужна прибыль, чтобы оставаться свободными.

4. Взаимная выгода — это общая выгода, а общая выгода может выдержать испытание временем.

5. Потребитель — наш босс, качество — это суть нашей работы, а хороший товар по доступной цене — вот наша цель.

Мы скептически отнеслись к этим принципам. Это был 1990 год. Сейчас фирма имеет представительства в 70 странах мира, во всех странах СНГ. Их продукция — «Сникерс», «Марс», «Вискас» для животных и др. — знают и потребляют во всем мире. Их филиалы работают в десятках стран мира. Вот почему нам показали эту фирму.

Я обратил внимание, как здесь борются за качество и дорожат именем фирмы. Каждое драже пропускается через специальный калибр, и если его форма не соответствует хоть на десятую миллиметра, это уже брак и идет на переработку. На мой вопрос: «Кто будет измерять ваше драже, перед тем, как съесть?». Руководитель покачал головой и сказал: «Мы можем потерять потребителя».

В административном здании служащие сидят в одной большой комнате, разделенной перегородками. Шеф с высоты видит, кто как работает. Все, даже директор, отмечают на часах вход и выход с фабрики. «Если потребитель доволен нашей продукцией — это залог успеха», — сказал он нам.

В тот год зарплата оператора на фабрике была 10-15 долларов в час. ИТР зарабатывали 15-20 долларов в час.

Компания «Марс» основана в 1911 году Форрестом Марсом. Сейчас это лидер на мировом рынке по производству кондитерских изделий, продуктов питания, жевательной резинки и кормов для домашних животных. Только в России они построили девять фабрик в разных регионах и завоевали рынок.

Нам, потребителям, надо, чтобы в завозимых и производимых продуктах не было генетически модифицированных компонентов, когда трансгенные организмы приобретают новые «полезные» свойства, например, становятся токсичными для насекомых. Уже вывели картофель, на котором не живет колорадский жук. Хорошо это или плохо, думайте сами. Такие продукты

являются причинами аллергий и даже злокачественных заболеваний. Например, в США отказываются принимать закон о маркировке продуктов, содержащих ГМ. В результате японцы и европейцы покупают все меньше американских продуктов. Европа ограничила их ввоз, а в страны СНГ они поступают все в больших количествах. Если верить интернету — продукция с трансгенными компонентами производится, к сожалению, той же компанией «Марс», а также «Пепси», «Макдональдс», «Кока-Кола» и другими. Кстати, кока-кола — замечательное средство от накипи и ржавчины. Нам надо подумать, прежде чем отправлять такую жидкость в желудок. Не буду навязывать читателю свои принципы, каждый решает сам, что отправлять в свой желудок.

Следующим городом был Нью-Йорк. Зам. председателя Совета министров СССР вел переговоры по закупке зерна, и нам с Василием Стародубцевым поручил участвовать в переговорах. Это было на 101 этаже известного небоскреба Всемирного торгового центра. Сам небоскреб имел 110 этажей, высоту более 400 м.

Мы полюбовались Нью-Йорком с высоты после переговоров. Я предложил Василию Стародубцеву спуститься и побывать на Бродвее. Разве можно в Нью-Йорке не побывать на этой знаменитой улице? Бродвей ведь не только известная улица Нью-Йорка, но самая длинная (около 80 км) и широкая. На ней находится громадное количество магазинов, театров, офисов. После фотосъемок нам захотелось уйти с этой «знаменитой» улицы. Мы встретили много темнокожих молодых людей с глазами наркоманов, которые агрессивно на нас смотрели. Недаром нас предупредили: фото, киноаппаратуру могут просто вырвать из рук, и ищи ветра в поле. Мнение мое может субъективное, но оно таково.

Для подведения итогов все члены делегации собрались в Вашингтоне. Посетили посольство Советского Союза, нам организовали экскурсию по столице.

Вашингтон, если сравнивать с Нью-Йорком, мне понравился. Среди этнических групп, проживающих в столице, преобладают европейцы белой расы — выходцы из различных стран Западной и Восточной Европы. Город был основан в 1791 году и назван в честь первого президента США — Джорджа Вашингтона.

Здесь нет небоскребов — закон запрещает строить здания выше купола Капитолия. Здесь расположена резиденция президента США — Белый дом, здание военного министерства — Пентагон, находятся крупные международные организации: Международный Валютный Фонд, Верховный Суд, ФБР и др. Мы обратили внимание, что вход в музеи, а их немало в столице, бесплатный.

Вашингтон отличается внешним спокойствием, самодовольством, стабильностью. Утром много людей различных возрастов совершают пробежки. Мы посмотрели Храм Непорочного зачатия — один из самых больших в мире католических храмов.

Вечером в честь нашей делегации был большой прием в гостинице Капитал Хилтон, утром самолетом отправились в Москву. Впечатлений было много и о производстве, которое мы посетили, и о городах, о памятниках истории и о самих американцах. В то время в СССР существовало уже около ста совместных предприятий, и отношения, мне кажется, были более тесными, чем спустя какое-то время.

Вторая моя служебная командировка была в Техас, по приглашению компании ХайТексплор Хьюстон Инк.

В Крыму были разведаны залежи нефти. У нас ставили нефтяные качалки, с помощью которых добывали конденсат, который использовался как топливо.

Более глубоко находились залежи нефти, она залегала, как говорили специалисты, «блюдцами». Если бурить скважины в каждое «блюдец», то стоимость бурения будет больше стоимости нефти в «блюдце». Нужна была новая технология. Сначала бурится одна вертикальная скважина, затем от нее горизонтальным бурением соединяются «блюдца».

Крымские геологи изучали эту проблему и знали, что в мире есть такие технологии. Они связались с американской компанией, которая владела ими.

И мы небольшой делегацией: я, генеральный директор «Крымгеология» Л. Едешко и главный геолог, зам. генерального директора «Крымгеология» Р. Палинский отправились в штат Техас, в г. Хьюстон для переговоров и заключения контракта.

Летели мы авиарейсом компании KLM, на датском языке это означает Королевские Голландские Авиалинии.

Мы убедились в высоком уровне обслуживания. Летели бизнес-классом. Когда члены делегации сказали милой стюардес-

се, что в самолете премьер Крыма, нам сразу выдали разовые тапочки, расчески, приборы для бритья. Во время полета над океаном к нам спустился командир корабля для знакомства. Я пишу спустился, потому что самолет имел 2 уровня. Он рассказал, что авиакомпания создана в 1919 году пилотом Альбертом Плезманом. Девиз компании — «Воздушный океан объединяет людей».

Я не удержался и спросил: «Кто ведет самолет, когда вы с нами беседуете?». Он меня успокоил: «Не волнуйтесь, там достаточно пилотов в кабине, и самолет идет в автоматическом режиме». Мы обменялись сувенирами, и наш полет продолжался. После беседы с командиром корабля внимания стюардесс к нам стало еще пристальнее. Мы обратили внимание на их очень красивую одежду, да и сами они были милые и внимательные. В международном аэропорту Хьюстон нас встретили руководители компании. Подъехав к гостинице, мы были удивлены: на входе гостиницы и в вестибюле были вывешены флаги АР-Крым. Меню в ресторане, где мы завтракали, было переведено на русский язык. Отель назывался «Виндхам».

Хьюстон — четвертый город по количеству жителей в США, основан в 1836 году и получил свое имя в честь Сэма Хьюстона, главнокомандующего армией Техаса. Начало добычи нефти привело к быстрому росту населения, был преодолен рубеж в два миллиона. Город является ведущим центром по производству нефтедобывающего оборудования. Важнейшими объектами для города являются космический центр имени Линдона Джексона, Хьюстонский судоходный канал. Город расположен в 50 километрах от Мексиканского залива, ближайший к нему город — Даллас.

В Хьюстоне много нефтеперерабатывающих предприятий, расположенных вдоль Хьюстонского судоходного канала. В городе три аэропорта, 337 парков. Площадь зеленых насаждений составляет 16% от его площади. Интересно, сколько процентов у нас составляют зеленые насаждения в городах?

Главная задача наша была — отработать и подписать соглашение между объединением «Крымгеология» и компанией ХайТЕКСПлор Хьюстон по разработке месторождения в Крыму согласно разведанным запасам, разделу добываемой продукции. Компания обязывалась поставить и оплатить оборудование для

добычи. Стоимость этого оборудования включалась в себестоимость добываемой нефти. Не буду подробно описывать суть всего соглашения, но оно было реальное и выгодное, и мы его подписали 16 ноября 1992 года. Тогда Крым имел право на внешнеэкономическую деятельность. Как писалось выше, мы уже заключили и осуществили контракты с Сирией и получили товары в счет долга Советскому Союзу. Но времена менялись. И не в лучшую сторону.

Кроме описания нашего пребывания, я размещаю оригинал нашей рабочей программы, что может быть интересно читателю. В программе визита были мероприятия только для меня как руководителя делегации. Члены делегации в это время согласовывали детали соглашения и готовили его к подписанию.

Запомнились такие мероприятия: полет самолетом малой авиации в Техасский университет, встречи со студентами, с баскетбольной командой университета, поездка в Конрое и рыбалка, которую мне организовали. Рыбу, которую я ловил, снимали с крючка и бросали назад в воду. Просто считали, сколько я поймал, а после рыбалки в ресторане на берегу озера была дегустация рыбных блюд.

Запомнилось и испытание, ожидавшее меня в Техасе. Мы были одеты по-ковбойски: джинсы, сапоги на высоких каблуках, рубашки, шляпы. Мне предложили проехать круг на лошади. Лошадь была под седлом, красивая, ухоженная. Что мне оставалось? В детстве я пас лошадей и гонял на них наперегонки с друзьями. Отказаться, показать, что я трус? И решил, была — не была. Я знал, что важно установить контакт с животным, только тогда можно им управлять. Взяв уздечку лошади, я решил походить с ней и поговорить, затем погладил ее и не увидел агрессивности. Это продолжалось минут десять, а хозяева с интересом наблюдали, что будет дальше.

Убедившись, что лошадь меня приняла, я сел в седло и рысью, спокойно проехал круг. На галоп я не рискнул перейти. Но и этого было достаточно, чтобы под аплодисменты закончить это испытание. По окончании «представления» я наклонился к лошади, обнял ее и поблагодарил за то, что я не опозорился. Она, кажется, и русские слова поняла.

Очень интересным для меня было посещение Космического центра имени Линдона Джонсона, который находится недалеко

от Хьюстона. Это центр НАСА по разработке пилотируемых космических кораблей, обучению астронавтов и подготовки космических полетов — центр управления и контроля за космическими полетами. Меня и переводчика встретила госпожа Пегги Нельсон — офицер космического центра, на шее у нее были пластиковые карточки-ключи от залов, которые предлагалось посмотреть. Оказалось, что она знает мою биографию, работу в Евпатории, связь с Центром космической связи и космонавтами СССР.

Я был с маленьким фотоаппаратом, хотя сомневался, что мне разрешат фотографировать. Но, к моему удивлению, разрешили. После осмотра тренировочного центра, различных модулей космических кораблей, луноходов, я был удивлен, увидев спускаемую капсулу нашей страны и капсулу США.

Капсула космического корабля СССР приземляется на сушу, а американского корабля — в Тихий океан, поэтому они были разной формы.

После осмотра центра управления, различных космических станций, центра невесомости с разрешения руководства госпожа Нельсон открыла зал, где находился космический корабль многоцелевого использования «Шаттл».

У меня с собой была юбилейная медаль «Юрий Гагарин» и, расставаясь, я подарил ей эту медаль. Надо было видеть ее радость и восхищение этим подарком. Американцы умеют радоваться и благодарить за подарки, тем более, медаль «Юрий Гагарин». В центре я пробыл три часа, время прошло незаметно и очень интересно. Некоторые фото об этом посещении я размещаю в книге. Позже из «Новостей» узнаю, что в этом центре американцы открыли памятник первому космонавту Юрию Гагарину, что являлось подтверждением сотрудничества между Россией и США в освоении космоса.

Заканчивая рассказ об этом визите, я должен сказать, что иногда чувствовал себя неловко. Уж очень много внимания уделялось моей персоне. Я ощущал себя обычным руководителем Крыма, а они воспринимали меня по-другому. Считали меня большим человеком. Например, в крупнейшем в мире торговом центре Хьюстона размещены фотографии почетных посетителей. Там фотографии известных артистов, политиков и даже президентов. Меня сразу сфотографировали и разме-

стили рядом с этими лицами. Я был не в восторге, но хозяев обижать не стал. Я постоянно просил автомобиль поскромнее для передвижения и т.д. Так мы воспитаны. Хорошо это или плохо, но это так.

И очень обидно, что все договоренности и соглашение, которое мы подписали, не реализовались до конца. О времена, о нравы! Меняется власть, меняются подходы и приоритеты.

ПРОГРАММА

пребывания почетных гостей Республики Крым в Хьюстоне, Техас, по приглашению ХайТЕКСплор Хьюстон Инк.

Г-на Виталия Владимировича Курашика, Премьер Министра Республики Крым,

Г-на Леонида Николаевича Едешко, Генерального директора «Крымгеология»,

Г-на Романа Васильевича Палинского, главного геолога, Зам. Генерального директора «Крымгеологии»

День 1 Пятница 5.02.93

13:55 — Прибытие гостей рейсом KLM в международный аэропорт Хьюстона.

Размещение в отеле «Виндхам», Гринзпойнт, Хьюстон.

Передача отредактированных экземпляров Соглашения для предварительного ознакомления.

День 2 Суббота, 6.02.93

Завтрак в отеле «Виндхам» с представителями ННІ.

Обсуждение программы пребывания и порядка работы над Соглашением

12:00 — Ланч

Работа над Соглашением

Премьер-министр возвращается в отель для отдыха

19:00-20:00 — Официальный обед в «Клубе Гринзпойнт» (без супруг, форма одежды официальная)

День 3, Воскресенье, 7.02.93

Завтрак

Работа над Соглашением

12:00 — Ланч

Работа над Соглашением

Для г-на Премьер-министра: ознакомительная поездка по Хьюстону в район медицинского центра; посещение I-МАХ Театра «супер-эффект» («Дождь тропического леса», сеансы в 14:00, 16:00, 18:00 и 20:00; «Пожары Кувейта» в 13:00, 15:00, 17:00, 19:00 и 21:00)

Г-н Премьер-министр возвращается в отель для отдыха

19:30 — «Добро пожаловать в ХайТЕКСплор и в Техас» — семейный ужин в доме Кормиков (приглашаются сотрудники компании с женами, форма одежды неофициальная)

22:30 — Возвращение в отель «Виндхам»

День 4, Понедельник 8.02.93

Завтрак

Работа над Соглашением

Для г-на Премьер-министра:

9:30 — Ознакомительная поездка в Вудланд, пригородный район застройки нового типа. Сопровождает Роджер Галатас из Инф-Центра, посещение жилых комплексов различного уровня стоимости и ознакомление с инфраструктурой.

12:00 — Ланч в «Вудлана-Клуб»

13:30 — Посещение торгового центра «Рэндалс» и Вудландских оптовых баз снабжения (около 2-3 час)

16:30 — Возвращение в отель «Виндхам»

18:00-21:00 — Встреча делегации с официальными представителями и прессой Хьюстона в «Университетском клубе», (коктейль и закуски, форма одежды — официальная)

21:30 — Возвращение в отель «Виндхам»

День 5 Вторник, 9.02.93

Для г-на Премьер-министра:

7:00 — Завтрак вместе с Бобби, Юрием и Рном

8:00 — Поездка в Техасский Университет А&М самолетом

8:30 — Прибытие в колледж Стейшн, встречает Декан «Бизнес Колледж Центр»

12:00 — Ланч в Университете

13:00 — Вылет

13:30 — Прибытие в Хьюстонский аэропорт

14:00-14:30 — Отдых в отеле «Виндхам»

14:30-19:00 — Посещение крупнейшего в мире торгового центра Хьюстона «Галерея» или поездка на Низ-Шелл

19:30-20:00 — Вся делегация — ужин в мексиканском ресторане «Папазитас»

22:30 — Возвращение в отель «Виндхам»

День 6 Среда, 10.02.93

8:00 — Завтрак

9:00-12:00 — Оформление поправок в Соглашении

12:00 — Ланч

13:00-17:00 — Завершение работы над Соглашением и подготовка к подписанию и пресс-конференции

18:00 — Ознакомление с «Нор Харрис Коммюнити Колледж»

20:00 — Ужин

День 7 Четверг, 11.02.93

7:00-7:30 — Завтрак с участием ННІ.

9:30-10:00 — Подписание Соглашения и пресс-конференция в клубе «Виндхам-Отель»

12:00 — Поездка в Викторию для осмотра буровой установки.

Ланч по дороге

19:00-19:30 — Возвращение в отель «Виндхам»

День 8 Пятница, 12.02.93

7:00 — Завтрак

7:30 — Поездка в Конрое, рыбалка до 14:00

День 9 Суббота, 13.02.93

Свободный график

20:00-20:30 — Ужин в «Тексас Тамбл Вид» — бифштекс по-техасски и музыка.

Приглашаются сотрудники ННІ с женами.

23:00 — Возвращение в отель «Виндхам»

День 10 Воскресенье, 14.02.93

10:30-11:00 — Прощальная встреча в «Ворвикс» с сотрудниками ННІ и членами их семей

15:55 — Вылет из Хьюстона, Международный аэропорт, рейс KLM-662

**ПОЕЗДКИ
В ГЕРМАНИЮ**

Несколько раз пришлось побывать в Германии. С руководителем Бахчисарайского района Л. Шекетой мы создали совместное предприятие по выращиванию и переработке табака. Табак всегда выращивался в Крыму и был высокоприбыльным и хорошего качества. Крымский климат способствовал этому. И фирма из города Гамбурга пригласила нас для переговоров по расширению сотрудничества.

Гамбург — красивый старинный город, основан в 810 году. Гамбургский порт — это город в городе. Самый крупный порт в Германии. Здесь есть музей кораблей под открытым небом, интересный своими историческими экспонатами. Кроме переговоров, хозяева старались познакомить нас с городом. Они не могли нас не провести по самой известной улице Красных фонарей с ее эротическими шоу, борделями, порнотеатрами и т.д. Должен сказать, в огромных витринах с подсветкой сидели очень красивые девушки и женщины. В витринах было круглое

окно для переговоров с ними. Но мы с Л. Шекетой не воспользовались такой возможностью.

Славу Гамбургу принесли известные на весь мир пивоварни и пиво высокого качества.

В Гамбурге запомнилась, казалось бы, незначительная деталь. Из окна гостиницы я наблюдал, как человек среднего возраста строил мостовую. Прежде чем положить камень, он его рассматривал, вертел, короче вроде не спешил. За день он выкладывал всего 2-3 кв.м мостовой. Но качество было высокое, и дорога такая может служить десятилетиями, а может и более. Поэтому для этого рабочего главным было не количество, а качество. Наблюдая за ним, я видел, что работа доставляет ему удовольствие, так как он мастер высокого класса.

А переговоры по табаку и совместное предприятие были загублены руководителями, которые пришли после нас. В Гамбурге находится крупнейшая в мире компания «Империял Табакко», в которую входит около сотни табачных фабрик, плантаций табака. Но созданное совместное предприятие просуществовало недолго.

Довелось бывать в Мюнхене. Его называют городом музеев и он славится автомобильным заводом BMW. Мюнхен не только столица Баварии, но один из основных культурных, промышленных и исследовательских центров страны. История этого города насчитывает более тринадцати столетий. Нередко его называют «Немецкий Рим». Здесь более пятидесяти музеев, в 1972 году проводились XX Летние олимпийские игры. К сожалению, эти игры получили печальную известность из-за совершенного теракта против израильской сборной.

Уникален музей концерна BMW своей коллекцией автомобилей. В командировку в Мюнхен я поехал с финансистом Крыма Валерием Пробейголовой с целью изучения опыта управления. В Мюнхене находится правительство этой федеральной земли. Мы нанесли более десяти визитов к министрам, знакомились с их методами управления и одновременно рекламировали Крым. Должен сказать, во времена Советского Союза немцы любили отдыхать на Южном берегу Крыма, и некоторые города Крыма — побратимы с германскими городами. Почерпнув много полезного и интересного из области управления, мы приняли решение отправить весь состав Совета министров Крыма

в Мюнхен для ознакомления с системой коммунального хозяйства, транспорта, здравоохранения и т.д. Может не все удалось воплотить в жизнь, но поездка была полезной.

ИРАН – страна дисциплинированных граждан

Еще одна запоминающаяся поездка состоялась в составе делегации Украины в Иран. Делегацию возглавлял вице-премьер Украины Ю. Иоффе.

Иран — одно из самых больших государств Юго-Западной Азии. Население его около 68 млн. человек. Интересно, что в стране более 60 народностей, этнических групп и племен. Самые многочисленные — это персы (51%), азербайджанцы (24%), остальные — курды, арабы, туркмены, армяне и др.

Официальный язык — фарси (персидский), но в быту используются турецкий, арабский, тюркский. 95% населения исповедуют ислам шиитского толка.

В состав делегации входили шахтеры, так как были запланированы переговоры по строительству шахт, туннелей.

Самолетом прибыли в Тегеран — столицу Исламской Республики Иран. Город расположен в южных предгорьях Эльбруса на высоте 1200 м над уровнем моря. Мы обратили внимание на широкие улицы, застроенные зданиями современной архитектуры. Много банков, дипломатических представительств, гостиниц и первоклассных магазинов.

В южных старых кварталах с лабиринтами узких улиц находятся многочисленные базары, где торгуют самыми разными товарами. Знаменитый крытый тегеранский базар «Эмир» тянется на 2 км. Особенность Тегерана — обилие мечетей, их в городе около тысячи. Шахтеры из нашей делегации сразу обратили внимание, что нигде не продаются спиртные напитки, нигде и никакие. А наши прихватили несколько ящиков со спиртным. А там закон простой — за употребление спиртных напитков могут и казнить. Нас поселили в очень комфортабельную гостиницу, главе делегации был выделен целый этаж, сразу прикрепили иранскую охрану. Охрана работала очень профессионально, их не было видно, но как только наш руководитель выходил из апартаментов, они — тут как тут. На входе в гостиницу, на фоне светлой мраморной облицовки, черным цветом выделялась фраза «Смерть США».

Шахтеры несколько дней соблюдали сухой закон, затем по вечерам начали употреблять... Пустые бутылки прятали и в пакетах выносили на ближайшую стройку.

Кроме деловых переговоров, нас познакомили с неизвестной для нас страной. Нам показали Дворец нации (дворец иранского шаха Пехлеви), дом Аятоллы Хомейни — удивила простота жилища этого человека, а также грандиозный мавзолей в окрестностях Тегерана.

После деловых переговоров и подписания документов нам предложили прогуляться по магазинам. Большинство купило кожаные куртки, кожаные пальто, обувь кожаную. Качество этих изделий было высокое.

С массой впечатлений мы тем же самолетом вылетели в Киев.

«Страна дисциплинированных граждан и больших возможностей», — подумал я.

Не буду описывать впечатления обо всех поездках за рубеж, но каждая расширяла кругозор, позволяла увидеть что-то новое, полезное.

Например, поездка в составе делегации в Турцию во главе с Председателем Верховной Рады Украины.

И. Плющем на юбилейное заседание Меджлиса позволила познакомиться со многими руководителями парламентов разных стран. А делегаций было более пятидесяти. Здесь мы увидели богатые мечети, выставку картин Айвазовского, православные соборы, которые влачили жалкое существование. Здесь я познакомился близко с С. Шушкевичем, главой парламента Республики Беларусь, с его женой Ириной. Тогда он был главным руководителем республики, поста президента еще не было. Здесь и решилась моя судьба — стать дипломатом и представлять Республику Беларусь в Украине. С. Шушкевич предложил мне, как белорусу, эту новую для меня деятельность. И я не жалею об этом. Хотя многие мои знакомые удивлялись, как я мог так легко уйти с должности Председателя Совета Министров Республики Крым. С. Шушкевич хорошо понимал, что я для своей Родины сделаю больше, чем новый человек из Республики Беларусь. И в моей жизни начался новый этап — дипломатическая работа.



Полезное для здоровья

Юмор — это способность подмечать комические стороны жизни. В широком смысле, это все, что может вызвать улыбку или смех. А чувство юмора это способность человека понимать юмор, относиться к происходящему с легкостью, пониманием. Исследования показывают, что чувство юмора полезно для здоровья. В нашей жизни юмор — это веселые истории, анекдоты, смешные рассказы, которые вызывают смех, поднимают настроение. Юмор является неотъемлемой частью нашей жизни.

Значение юмора трудно переоценить. Если человек подавлен, ему надо рассказать смешную историю, и он по-другому, с оптимизмом, посмотрит на мир. Хотя юмор может быть и добрый, и злой. Добрый юмор веселит человека, а злой может и оскорбить.

И все же юмор скрашивает нашу жизнь.

Максим Горький отмечал: «Хороший смех — верный признак духовного здоровья». Радость — это естественное состояние души. Она всегда сопровождается шутками, юмором, смехом.

Все знают о пользе смеха. Главное полезное действие смеха — это снятие напряжения и выработка гормонов счастья. Психика и тело человека едины. При страхе тело сжимается, при обиде сжимается горло, при злости появляется неприятное напряжение в груди. Многие считают, что нельзя злиться, нельзя бояться, плохо, когда мужчины плачут. Но когда мы подавляем свои эмоции, в теле появляется напряжение, что может вызвать гипертонию и другие болезни. А смех расслабляет нас и удлиняет нашу жизнь. Женщины чаще плачут, сбрасывая напряжение через рыдания. Говорят же «и смех, и слезы» — смех и слезы находятся рядом. Поэтому когда мы плачем и смеемся, мы живем. А если смех до слез, это, я

считаю, полезно вдвойне. Так юмор и смех продлевают нам жизнь.

Ученые выяснили, что во время смеха в организме человека выделяются, кроме гормонов счастья, вещества, отвечающие за устойчивость к стрессам, смех делает человека уравновешенным, спокойным.

Во время смеха у человека понижается давление, улучшается пищеварение, увеличиваются защитные функции организма. Смех повышает творческие способности человека. Так что юмор и смех — вещи взаимосвязанные. Чаще улыбайтесь, даже если у вас какие-то неприятности. Вспомните в этой ситуации какой-то смешной случай в вашей жизни и улыбнитесь. Уверен, что вам сразу станет легче. Я иногда повторяю фразу: «И умей улыбаться, если хочется плакать тебе». У каждого из нас было немало смешных историй в жизни, главное — их замечать. Например, на улице, впереди меня, шла молодая женщина с модной ворсистой сумочкой. «О, какая сумка небритая», — произнес я. Женщина с улыбкой обернулась, улыбка была доброжелательной, и видно, что у нее есть чувство юмора. И мы разошлись в разные стороны. Мелочь, а приятно, обмен улыбками двух незнакомых людей.

Мне приходилось не раз встречаться с известным поэтом Расулом Гамзатовым и в Дагестане, и в Москве. Будучи в г. Махачкала у своих родственников, к которым заходил часто Гамзатов, я запомнил одну из встреч с ним.

Дело было утром. Придя к нам, Расул предложил: «Виталий, давай за встречу выпьем дербентского вина».

Я ему отвечаю: «Уважаемый Расул, у меня болит голова от вчерашнего гостеприимства родственников. Я не могу с утра пить вино, хотя оно и прекрасного качества».

Он в ответ: «У тебя нормальная голова, раз болит. У дураков она не болит, давай выпьем».

Я до сих пор помню эти слова. И когда кто в семье или мои знакомые жалуются на головную боль, я говорю им: «Это от большого ума, у дураков голова не болит». Они улыбаются, и головная боль проходит. Улыбка лечит!

У меня есть давнее необычное увлечение. Я вырезал из газеты журналов юморные истории, анекдоты и др. Наклеивал на картонки иногда просматривал их, смотреть без улыбки и смеха

было невозможно. До сих пор у меня есть папки с такими вырезками. Это все увидел мой сын Володя и тоже учился острить и подмечать в жизни смешное.

Звонит как-то мне мой знакомый и говорит: «Ты что в журнале «Крокодил» подрабатываешь?». Я ничего не понял. А он продолжает: «Открой 13 номер журнала «Крокодил».

А в те времена большинство людей выписывало много газет, журналов. Все это было дешево и доступно. Открываю журнал и в рубрике «Нарочно не придумаешь» вижу фото: «Объявление: «Раскрой сотрудников — пятница», и подпись — Курашик В.В.

Все мне стало понятно. Будучи с сыном Володей в Горловке, мы зашли в универмаг. А Володя всегда был с фотоаппаратом «Смена», который я ему подарил. Я вспомнил, как он задержался, мне показалось, что он фотографировал женщину, которая стояла за столом раскроя тканей. Тогда такая услуга практиковалась. Но он снимал не женщину, а объявление возле нее. Он сделал фото и отослал в журнал «Крокодил», который опубликовал его. А инициалы у нас с Володей одинаковые. Ну и друзья подумали, что это я этим занимаюсь.

На мои претензии сыну ответил: «Папа, я получил уже гонорар 5рублей 40 копеек. Представляешь, сколько порций мороженого я могу купить». А самое дорогое мороженое в те времена стоило 20 копеек.

Пришлось согласиться с его доводами, ведь честно же заработал гонорар, а друзьям объяснил, чья это работа. Вырезка из журнала хранится у меня до сих пор.

Находясь на должности главного технолога Константиновского завода высоковольтной аппаратуры в Донбассе, я побывал во многих городах Советского Союза. Завод относился к Министерству электротехнической промышленности СССР в Москве. На Украине такого министерства не было, и по установленному порядку каждый квартал все главные технологи заводов посещали один из заводов министерства. Принимающая сторона должна была представлять новинки производства, которые следовало внедрять на других заводах. Отличная практика технического прогресса. А заводы были расположены на всей территории страны, от Благовещенска на Амуре до города Ровно. И везде мне пришлось побывать. Кроме изучения производственного опыта, выделялось время для культурного отды-

ха, посещения музеев, памятных мест и других достопримечательностей. Так подружился я со многими коллегами. Часто мы оказывались вместе с главным технологом электротехнического завода в Нальчике Хусейном Аталиковым. Обаятельным, человеком с кавказским гостеприимством. После посещения Запорожского трансформаторного завода нам организовали путешествие по Днепру и поселили на острове Хортица в гостинице. Возвратившись очень поздно после всех культурных мероприятий, мы расположились в своих одноместных номерах. Был час ночи. Дежурная по этажу, милая светловолосая девушка, пожелала нам спокойной ночи. Но желание пошутить свойственно, наверно, каждому, особенно в молодом возрасте. Когда дежурная отлучилась со своего рабочего места, я положил ей на стол записку: «Разбудите меня в четыре утра на самолет. Хусейн Аталиков». Жили мы с Хусейном рядом. Утром в четыре утра слышу, дежурная пытается разбудить его. А он спит богатырским сном и не собирается просыпаться. Дежурная, постучав в мою дверь, говорит: «Что мне делать, ваш друг не хочет вставать, а ему нужно на самолет». «Конечно, надо будить», — отвечаю я ей, и она отправляется уже более настойчиво стучать. Я поднялся и из коридора вижу такую картину. Она приподняла его, но кавказский человек с волосатой грудью продолжает спать. Она его трясет двумя руками со словами: «Вам на самолет пора!». Хусейн наполовину проснулся, видит молодую красивую девушку, пытается ее обнять и говорит: «Самолет пождет!». А самолет его был через два дня.

Была напряженная интересная работа, был строгий спрос за результаты, но были минуты отдыха, шуток, веселья. Работая председателем горисполкома в Евпатории, приходилось принимать большое количество людей по личным вопросам. Приходилось принимать несколько десятков человек в день. Время было, когда государство всем должно было дать квартиры, телефоны и т.д. Люди приходили разные. Среди них были и психически нездоровые, к сожалению. С ними надо было вести себя по-особому. Главное особенно не возражать, иначе конфликт неизбежен. Вот несколько случаев. Заходит мужчина лет 50 в приемную, смотрит на меня и удивленно говорит: «Ты не Курашик?». Что я мог ответить? «Не Курашик», — говорю ему. Он выходит в комнату, где люди ждали приема и, оскорбляя их,

кричит: «Вы, дураки, здесь сидите и ждете приема у Курашика, а он не Курашик». Слышу, в соседней комнате потасовка между ним и ожидающими приема. Люди вытолкали его из приемной. Но он ушел убежденным, что я — не Курашик. А все заходили ко мне, улыбаясь. Или заходит мужчина на прием и сразу мне вручает тетрадь — 24 листа в клеточку, и вся исписана мелким почерком, разными чернилами. Посетитель говорит мне: «Читай, ты молодой, правды не знаешь, я здесь пишу, что если бы не я, победы в Великой Отечественной войне не было. Все произошло благодаря мне».

Возражать такому человеку бесполезно. Медленно листаю тетрадь, обдумываю, как себя вести. Он мне: «Читайте, читайте». После десяти минут я закрываю тетрадь, встаю из-за стола — он тоже поднялся и ожидает от меня чего-то неприятного, видно, он этого немало выслушивал. Держа его труд, я говорю: «Как вы можете! Вы такой известный человек и написали всего 24 листа. Вы должны написать 240 листов и не меньше. Идите и пишите». И вручаю ему его тетрадку. Он с удивлением и радостью взял свою тетрадку и ушел. Ушел, наверно, писать, как он обеспечил нам победу. Это несчастные люди, с ними нельзя конфликтовать.

Был такой случай. Заходит на прием человек среднего возраста и сразу предлагает: «Товарищ председатель, давай с тобой в Евпатории лошадей разведем». Что можно ответить на такое предложение? «Давайте», — отвечаю ему. — А дальше что делать будем?» «Кавалерию организуем и промчимся с тобой по улице Ленина», — отвечает он. — Ты впереди, я за тобой». Соглашаясь с таким предложением, я ему: «Промчимся, а дальше что будем делать?» «А дальше с лошадями колбасы сделаем, у тебя в городе в магазине все равно такой нет». Не допуская конфликта, советую ему все это написать подробно и прийти еще раз. Больше не пришел. Примеры эти привожу не для радости, такие люди есть в любом городе, это их и наша беда. Просто делюсь с вами, в какие ситуации приходилось попадать, и как я — руководитель города — из них выходил. Здесь надо быть психологом, не обижать людей, и они будут, несмотря на их отклонения в психике, уважительно относиться к вам.

В курортном городе Евпатории много живет бывших военных. Не все перестроились и приспособились к гражданской

жизни, и отношение их к действительности особенное. Пришел однажды ко мне полковник в отставке на прием. Командирский характер сразу проявился.

«Кто вы по званию?» — спрашивает меня он. «В данный момент мое звание — председатель горисполкома», — отвечаю ему и предлагаю рассказать о причине прихода на прием. Оказалось, он с женой про-живает в двух комнатах трехкомнатной благоустроенной квартиры в курортной зоне. А одной комнате проживала женщина, которая умерла. «Вы обязаны выделить мне эту комнату», — твердо заявляет он. Но в те времена выделение жилья производилось по закону и строго контролировалось многими органами. Рассмотрев его документы, я убедился, что у него на двоих с женой более 40 кв.м площади, и выделение ему третьей комнаты будет незаконным. Все мои разъяснения, что по действующим законам ему эта комната не положена, он не сдавался, а повышенным тоном требовал свое. Я ему тогда говорю: «Что вы такой жадный, там ведь все бесплатно». «Где?» «Там, — продолжаю спокойно я. — Куда мы все попадем рано или поздно».

Только после этого он встал и с обиженным видом ушел. После этого, когда мы встречались, переходил на другую сторону улицы. Не знаю почему, или ему стыдно было, или просто не хотел со мной встречаться. Не все и в те времена понимали, что жить надо по закону. Независимо от звания и должности.

Работая в Крыму, я старался проводить отпуск в местах малоллюдных. Одним из таких мест был маленький пансионат Министерства внутренних дел в районе с. Бекетово на Южном берегу Крыма. Отдыхали там около десяти семей, в основном работники МВД, с которыми у меня сложились хорошие отношения. А место живописное, с хорошим пляжем, теннисными кортами, ограниченным допуском посторонних. В воскресный день большинство отдыхающих решило поехать на Ай-Петри и там провести время. Сначала я сомневался, стоит ли мне с ними ехать, ведь все это для меня знакомо. Но увидев, что в пансионате почти никого не остается, я дал согласие.

На Ай-Петри все с удовольствием любовались природой, видами Южного берега с высоты. Мне пришлось быть экскурсоводом и, как крымчанину, знакомить их с достопримечательностями.

Дело шло к обеду, переехали ближе к домику лесника и устроились на пенках на перекус. Рядом с нами стадо молодых козочек спокойно щипало траву. Во главе этого стада гордо ходил козел, он подозрительно воспринял появление нашей компании. Жена одного генерала, увидев стадо коз, с пренебрежением сказала: «Не люблю молоко козье, оно плохо пахнет».

Я пытался переубедить ее, что это не так, что молоко козье очень полезное, тем более, что козы пасутся на высокогорных лугах, на высоте более тысячи метров. Мне это не удалось. Тогда я, внимательно рассмотрев стадо, попросил ее мужа, генерала солидной комплекции, поймать одну из козочек. Вымя мне у нее показалось больше, чем у других, значит молоко должно быть. Не сразу удалось генералу поймать козочку, но поймав, зажал ее голову между колен и стал ждать: что дальше? Я взял стакан, подошел к козочке, погладил ее и, держа стакан в левой руке, стал доить. Козочка была молодой, и струйка была тоненькой. В это время козел — хозяин стада, видно возмущенный, с разбегу ударил рогами генерала сзади. Зрители начали хохотать, а козел отступать для разгона и удара второй раз. И это у него отлично получилось. Генерал говорит мне: «Я отпускаю ее...» Я ему: «Подождите, надо подержать, молока еще мало».

После третьего удара генерал бросает козочку, а я, успев надоесть треть стакана молока, предложил его жене попробовать и убедиться, какое это прекрасное молоко, ведь козы здесь питаются идеально чистой травой. Только попробовав молоко, она признала, что была неправа. В это время стадо продолжало щипать траву недалеко от нас, только козел не щипал, а бдительно смотрел в нашу сторону.

Закончив перекус, мы начали собираться. Автомобили «Волги» тогда были в основном черного цвета. Генерал, который держал козочку, садится справа сзади, закрывает дверь машины, а козел с разбегу бьет в дверцу со стороны генерала и оставляет солидную вмятину. Водитель, увидев такую ситуацию, быстро рванул подальше от греха. А генерал в недоумении меня спрашивает: «Почему он бил меня, а не вас?». «Очень просто, — отвечаю ему. — Я совершал естественный для нее процесс, а вы профессионально, по-милиейски, забыв, что это особь женского рода, грубо зажав между колен, держали козочку. Вот и весь секрет. Козла это возмутило».

До конца отпуска мы с юмором вспоминали этот случай. А дверь «Волги» пришлось рихтовать и красить. Вот такой был случай на отдыхе.

В этом пансионате было много юмористических историй. Уж люди с чувством юмора могли расслабляться, шутить. пляж пансионата был небольшой, но ухоженный, чистый. Вечером один отдыхающий в высоком звании вспомнил, что забыл на пляже тапочки. Идти не хотелось. Решил, что заберет утром. Но утром тапочек на пляже не оказалось. В это время здесь отдыхал один из заместителей министра МВД. Он отличался от всех своей выправкой, рано утром, когда все еще спали, он уже бегал, плавал и в хорошем настроении приходил на завтрак. Услышав, что тапочки не нашлись, он на завтраке заявил: «Я найду и раскрою это преступление». Все единодушно проголосовали — поручить ему раскрыть это «преступление». Он добровольно взялся за задание, так как рано утром видел женщину, которая шла вдоль моря через пляжи санаториев, пансионатов и «сбирала» вещи, которые забывали отдыхающие: кто тапочки, кто купальник, полотенце и т.д. Но прошло несколько дней, «преступление» было не раскрыто. А публика требует отчета! Оказывается, женщина, собирающая вещи с пляжей, бдительная, она на этот пляж больше не появлялась, ждала следующего заезда. На последнем ужине мы, отдыхающие, приняли решение: информировать министра МВД, что его зам не раскрыл преступление, которое было совершено в пансионате. Мы все сочувствовали ему и напомнили, что инициатива всегда наказуема. Он расстроился и пообещал купить тапочки. Все с юмором отвечали: «Таких не купишь, дорогие были тапочки».

И еще один сюжет отдыха в этом пансионате. Я там отдыхал один, жена, Алла Николаевна, находилась в Симферополе. В пансионате номера с большими лоджиями в сторону моря. Лоджии разделялись небольшими перегородками. Соседями у меня была одна милая семья. Муж, жена, она — врач, а он когда-то работал в Крыму — заядлый охотник. На отдыхе шутки допускаются, и я как-то, протягивая руку на соседнюю лоджию, говорю: «Людмила Ивановна, измерьте мое артериальное давление, что-то голова болит». А она мне: «Уберите руку, если мой генерал увидит, он руку вам отрубят или стрелять начнет. Знаете, сколько оружия он с собой привез».

Я больше не пытался так шутить, поэтому у меня руки до сих пор целы. Но плавая в море, я один раз говорю моей соседке: «Давайте поплывем на ближайшую скалу». Она согласилась, но не учла реакции ревнивого мужа. Увидев, что мы плывем к скале, которая находилась от берега на расстоянии 100 метров, он подошел к кромке воды и, сложив ладони рупором, командным голосом крикнул: «Назад!». Моя попутчица поняла, что дело может закончиться скандалом и говорит мне: «Я поплыла назад, так будет лучше и мне, и вам».

И все же я доплыл до скалы, посидел немного и вернулся на берег. А в этот день приехала проведать меня моя жена Алла Николаевна: «Ну, как отдыхаешь?» — спрашивает меня. «Вроде ничего, — отвечаю я. — Но есть один момент. Соседи у меня хорошие, но муж очень ревнивый, и у него много оружия. Живу в постоянной опасности». Находясь на пляже, Алла Николаевна подошла к генералу и говорит ему: «Если что-то заметите за моим Виталием, не стреляйте, пожалуйста, вы мне позвоните». Дальше я вел себя более осторожно, шуток не допускал, а Алла Николаевна обезопасила мою жизнь, так как генерал обещал не стрелять в меня. За что ему и спасибо!

*Не давай
убаюкать себя
похвалой...*

Обычай награждать людей за подвиги существует с давних времен во многих странах. Уже в IX — XI веках русские князья за ратные подвиги награждали воинов золотыми цепями и крестами, а также оружием. Позднее стали награждать земельными наделами. Исторический пример. Деревню Дивин, где я родился в Белоруссии, императрица Екатерина вторая подарила графу Румянцеву в награду за службу. На разных этапах истории России существовали такие виды поощрений, как подарки от имени царя — кубки, шубы, а также различные драгоценности, оружие. К концу 19 века в России уже существовала довольно обширная наградная система. Основоположителем ее был Петр I, который учредил три ордена и создал в системе наград стройный порядок. Самый долговечный по времени, задуманный Петром I, это орден Александра Невского. Он был изготовлен в 18 веке ко дню заключения Ништадского мира со Швецией, завершившего многолетнюю Северную войну. Под руководством Петра было подготовлено описание ордена.

Смерть помешала Петру I провести первые награждения. Эту миссию взяла на себя его супруга, императрица Екатерина. Орден Александра Невского был редкий и очень почетный. После революции 1917 года орден был сохранен в системе российских наград, но незначительно изменен — лишился императорских корон над орлами. В наградную систему орден Александра Невского вернулся в годы Великой Отечественной войны. После распада Советского Союза орден Александра Невского остался в наградной системе России. Вот такой он долгожитель — орден Александра Невского. Награды существуют во всем мире, и они нужны.



Но отношение к ним бывает разное. Например, Наполеон I, учредив орден Почетного легиона, произнес: «Этим жалкими побрякушками можно управлять людьми».

Во времена СССР награды были эффективным моральным стимулом, и ими гордились. Награждались не только физические лица, но и города, предприятия. Когда город Константиновка, где я работал, три года подряд награждался Переходящим Красным Знаменем ЦК КПСС, Совета министров СССР, ВЦСПС, ЦК ВЛКСМ, несомненно, это вызвало эмоциональный подъем у жителей. Появилась гордость за свой город, он становился известным в Советском Союзе, о нем писала пресса, рассказывало телевидение. Это даже положительно повлияло на производительность труда на предприятиях. Вручение этой награды проходило торжественно и празднично. Награждение передовых рабочих, служащих и руководителей было праздником и стимулом не только для награжденных, но и для всех жителей. Если кто-то в семье получал награду, этим гордилась вся семья. Награждали в те времена заслуженно, за конкретные результаты, учитывались и моральные качества человека.

Но времена меняются. Я в интернете попытался найти, сколько заслуженных экономистов на Украине, сколько докторов и кандидатов экономических наук, но так и не удалось получить такую информацию. Но я уверен, что их тысячи. Тогда возникает вопрос, а где же вклад этих «ученых» в экономику Украины? Отдельные лица, имеющие такие звания, позорят и унижают их. Сейчас легко стать доктором, не будучи кандидатом наук. Ведь докторская диссертация должна содержать теоретические положения, представляющие собой научные достижения. Необходимо также внедрить их на одном или нескольких предприятиях, что также является требованием к докторской диссертации. Хотелось бы проанализировать списки наших докторов на соответствие этим требованиям, за что многие получили «заслуженных экономистов». А ведь эти звания — награды, дающие определенные льготы.

Времена, времена... Сегодня присваивают награду «Лучший мэр города в Украине», а через год снимают с работы и возбуждают уголовное дело.

Поздравляю одного знакомого с присвоением ему звания Героя Украины, он мне в ответ: «Клянусь, Виталий Владимирович, ничего не заплатил». Как понять его ответ и сам не знаю.

Я убедился, что одних награждают за заслуги, других за услуги. Чем ближе к начальству, тем ближе к награде. Я никогда не добивался, тем более не платил за награды, считая это оскорбительным. Работая послом и став уже дуайеном дипломатического корпуса в Украине, в журнале «Золотая фортуна» увидел свою фотографию и текст, что я — претендент, как лучший дипломат, на приз (а это статуэтка) «Золотая фортуна». Меня это возмутило. Я позвонил и поинтересовался: «Как это могло случиться без моего согласия? Эти приз и номинация мне не нужны». Организаторы этого мероприятия учли мою позицию (но удивились) и исключили меня из претендентов. Статуэтка «Лучший дипломат» была готова, и ее надо кому-то вручить. Вручение этих наград всегда проходит помпезно во Дворце «Украина». Я с женой присутствовал на этом мероприятии, и приз «Золотая фортуна» вручили послу, который два месяца, как прибыл на Украину и ничего еще не успел сделать. Он при нас радовался такому событию, мы его поздравляли. Но через несколько дней он обратился ко мне, как к послу-дуайену, за советом как ему быть. Ему позвонили и сказали, сколько долларов он должен заплатить за награду. Мне трудно было дать совет своему коллеге, и я сказал: «Это на ваше усмотрение».

Многие общественные организации превратили награждение орденами в своеобразный бизнес, любителей сейчас таких наград хоть отбавляй. Хотя эти награды не государственные, не дают никаких льгот, и цена им небольшая.

Недавно мне позвонили из одного издательства и рассказали, что они хотят издать большую книгу с цветными фотографиями об известных людях Донбасса и хотели бы несколько страниц посвятить мне. Бывший шахтер становится Председателем Совета министров Крыма, затем Чрезвычайным и Полномочным Послом — интересная тема, говорят. «Что от меня требуется?» — спрашиваю. «Одна страница для вас стоит 5 тысяч пятьсот гривен. Если хотите, чтобы

в Книге о вас было три страницы, значит с вас 16 тысяч пятьсот гривен», — отвечает мне милый женский голос.

Я, конечно, такой любезности не ожидал и отвечаю: «Я в своей жизни не заплатил ни копейки за то, что писали обо мне, и в таких услугах не нуждаюсь».

Какие известные люди Донбасса попадут в эту книгу, всем понятно. Желаящие разместить свои фотографии и рассказать о своем величии найдутся. Кому нужны такие награды, книги? Только тем, кто зарабатывает на этом деньги.

К такой известности и славе стремится немало людей. Мне очень трудно, например, воспринимать хвалебные речи в мой адрес в день рождения или в другой обстановке. Хочу напомнить Омара Хайяма:

Не давай убаюкать себя похвалой,
Меч судьбы занесен над твоей головой,
Как ни сладостна слава, но яд наготове
У судьбы. Берегись отравиться халвой.

По-моему, чрезмерное честолюбие помрачает ум человека, и он теряет чувство опасности, что называется «почивает на лаврах». Тщеславие — очень опасная болезнь.

На свои дни рождения, юбилеи я собираю небольшой круг близких друзей. Не воспринимаю я больших сборищ, на которых мне приходится бывать и наблюдать, как от хвалебных од млеет наш «герой». Обычно, кто гонится за славой, от того слава бежит, кто ее избегает и трудится ради людей и общества, за тем она сама идет.

Разве может сравниться с любой наградой уважительное отношение к нам окружающих людей и добрая память о нас.

Евпатория стал мне родным городом в связи с прекрасными людьми, с которыми мне пришлось работать. Я являюсь почетным гражданином Евпатории.

Так вот, прохаживаясь по скверу им. Каравая, встречаю женщину, которая так искренне говорит мне: «Ой, Виталий Владимирович, как я рада вас видеть».

Смотрю и не могу узнать ее. Ведь прошло уже тридцать лет с моего отъезда. Но отвечаю: «Я тоже рад». «Так вот, —

говорит она мне, — на нашей улице мусор не вывозят неделю уже». Я тогда спрашиваю: «Извините, как вас зовут, я забыл». Она ответила. И я ей: «Мария Николаевна, я уже тридцать лет не работаю в Евпатории главным дворником». Я, не стеснясь, называл себя так. «Ничего не знаю. Вы — наш и принимайте меры», — заявила она уходя. Я постоял, глядя на прекрасное море, и подумал: «Хорошо это или плохо? Наверное, хорошо...».

Или, проходя в этом же городе по улице Фрунзе, встречаю мужчину средних лет, который козырнул, хотя был в гражданской одежде, и говорит: «Спасибо вам большое». Спрашиваю: «За что?». «Как за что? Я прибыл служить в спецслужбу и через неделю получил квартиру, когда вы были у нас мэром».

Расставаясь с ним, подумал: «Не все люди так долго помнят хорошее. Какие еще нужны награды». Награда за деньги — это приобретенный товар и ничего общего с настоящей наградой не имеет.

Дай человеку, чего он желает, и он сразу начнет хотеть еще больше. Как в сказке о золотой рыбке. Все должно быть заработанным своим трудом. Хочу привести письмо Сталина автору, который решил подарить ему свой орден. Письмо опубликовано в собрании сочинений Сталина (том 13).

Уважаемый тов. И.Н. Бажанов!

Письмо Ваше о переуступке мне второго Вашего ордена в награду за мою работу — получил.

Очень благодарен Вам за теплое слово и товарищеский подарок. Я знаю, чего Вы лишаете себя в пользу меня, и ценю Ваши чувства.

Тем не менее, я не могу принять Ваш второй орден. Не могу и не должен принять не только потому, что он должен принадлежать только Вам, так как только Вы заслужили его, но и потому, что я и так достаточно награжден вниманием и уважением товарищей и — стало быть — не имею права грабить Вас.

Ордена существуют не для тех, кто и так известен, а главным образом — для таких людей-героев, которые

мало известны и которых надо сделать известными всем. Исправить!

Кроме того, должен Вам сказать, что у меня уже есть два ордена. Это больше чем нужно, — уверяю Вас.

Извиняюсь за поздний ответ.

С ком. приветом И. Сталин

P.S. Возвращаю орден по принадлежности.

16 февраля 1933 г.

К автору этого письма можно относиться по-разному, но ответ говорит о многом.

Наблюдая за любителями незаслуженных наград, прихожу к выводу, что для коренного преобразования нашего общества нужны не только новые законы, а новые люди. Почет и уважение людей можно завоевать только конкретными делами. Самый счастливый человек тот, кто дает счастье другим людям, и честный человек никому не завидует. Честь — вот самая большая драгоценность. И она должна быть у подрастающего поколения, если только мы образованием не заменим его воспитание. И здесь всем надо не только хотеть, но и немало поработать.

Я с удовольствием просматриваю свои грамоты за спортивные достижения, вспоминаю молодость, участие в разных соревнованиях, спартакиадах. На стене у меня висит фото, где я метая диск на первенстве СССР среди спортклубов. Тогда я решил, что выше результата я не достигну из-за своих физических данных. И два метра до нормы мастера спорта мне не преодолеть. Норматив мастера сорта в метании диска был 54 м. И я оставил занятия спортом. Смотрю на подаренный мне олимпийский диск и вспоминаю эти годы. А спорт ради рекордов не всегда полезен для здоровья, это очень большие нагрузки. Оставил спорт и решил создавать семью, что и сделал.

Свои награды я никогда не надевал, хотя пересматриваю их. Дорожу теми, которые достались за большой труд. Одной из них является Орден Трудового Красного Знамени, его называли «трудовик». Орден учрежден в СССР в 1920

году. А получил я его, работая первым секретарем горкома партии. На химическом заводе началась большая стройка комплекса по производству серной кислоты. На нее прибыло несколько тысяч строителей, монтажников. В те годы на таких стройках создавались партийные штабы. Партийный штаб обычно возглавлял второй секретарь, курирующий промышленность и строительство. Я решил сам возглавить такой штаб для приобретения опыта. Штаб решал вопросы размещения строителей в городе, их питания, бытового обслуживания, т.е. создания условий для нормальной работы. В состав штаба входили профсоюзные работники, специалисты медицины, общественного питания, транспорта, связи и другие. Вопросов возникало масса, тем более, что строительство велось на площадке действующего завода, приходилось переносить водоканализационные сети, газопроводы, и все работы не должны были нарушать ритм работы завода и города. Металлоконструкции шли железной дорогой из Польши, поэтому стройку называли польским комплексом по производству серной кислоты. Железнодорожники требовали своевременной выгрузки железнодорожных вагонов, строились дополнительные подъездные пути, площадки для разгрузки. Я, как руководитель штаба, ежедневно проводил заседания штаба стройки, где решались это вопросы.

Самим процессом строительства руководил опытный, энергичный зам. министра Анатолий Андреевич Короткевич. Он организовал освещение площадки, и строительство велось в три смены. Помню, с каким энтузиазмом и желанием он руководил строительством. И досрочно в 1981 году объект был введен в эксплуатацию и вышел на проектную мощность по производству серной кислоты. Директор завода А. Осейкин, зам. министра А. Короткевич и я получили ордена Трудового Красного Знамени. Награды получили многие строители, прорабы. Мне дорог этот орден, так как я внес свою лепту в это строительство и приобрел хороший опыт.

Из своих наград мне дороги ордена Шахтерской славы III и II степеней. Шахтерские годы со своими трудностями, опасностями и радостями незабываемы. Молодость шах-

терская моя прошла на одной из старых и глубоких шахт Донбасса — «Кочегарка» в Горловке. Но ордена и награды я не надеваю, так как мне кажется, если я их надену, то это будет демонстрацией превосходства перед теми, у кого таких наград нет. А мне этого не хочется.

Поэтому я сфотографировал главные награды нашей семьи и размещаю в этой книге.

К наградам я отношусь спокойно. Самая большая награда для меня — это память людей, с которыми общался, с которыми работал. В день рождения я принял 228 звонков с поздравлениями, хотя давно уже на заслуженном отдыхе. И я рад, что количество поздравлений не уменьшается с годами. Наградой для меня является и то, что, когда я бываю в городах, где работал, люди при встречах благодарят меня — я и не помню уж за что. Кому-то помогал устроиться на работу, кому-то в лечении, устройстве детей на учебу и т.д.

Или вот такой случай. Проходя в Евпатории по улице Фрунзе, встречаю своего давнего знакомого полковника в отставке. Давно не встречались. Оба были рады встрече. Он говорит: «Виталий Владимирович, хочется побеседовать с вами, давайте зайдем в кафе, выпьем по 50 грамм коньячку». «Давайте», — отвечаю ему. Посидели, поговорили о жизни, выпили по 100 грамм коньячку, съели мороженое, выпили по чашке зеленого чая. Мой знакомый пошел к хозяйке кафе рассчитываться. А она говорит: «Что вы, я не возьму с вас деньги — вы же с Курашиком». «Ну и что?» — говорит мой знакомый. Она ему: «Это единственный человек, который не брал взятки». Подошел и я к ней: «Надежда, мы ведь выпили, закусили, возьмите деньги». Но она держалась стойко и отвечает: «Я рада вас видеть, а за день ко мне столько заходит нахлебников из разных инстанций, которые и не думают расплачиваться, это мелочь, то, что вы выпили». Вышли мы из кафе, и мой знакомый удивился этому случаю. Я ему: «Да, так мы жили, а сейчас мы в долгу у Надежды». Благодарность людей и память — это самая большая награда для меня.

Я всегда помню такие слова:
Не торопите ничего и никуда не торопитесь!
И не томитесь в ожидании — все придет!

И не спешите получить награду,
Ведь лучше жизни — нет награды.
А жизнь — уже сейчас идет!

А китайский философ Сунь Цзы говорил: «Чрезмерные награды указывают, что полководец исчерпал прочие средства; чрезмерные наказания указывают, что он пребывает в сильном расстройстве. Поэтому необходимо применять и то, и другое, избегая крайностей». Мудрые слова.



*Наука
управлять —
это наука
побеждать*

В детстве моя мать говорила мне: «Не будь руководителем, управлять людьми трудно. Ты будешь за всех переживать, а все людские проблемы никогда не решишь. Будь хорошим мастером своего дела, будешь уважаемым человеком и будешь счастлив в жизни». Запомнилось мне это материнское напутствие, а судьба распорядилась по-другому. Пришлось управлять, будучи горным мастером на шахте, главным технологом на заводе, на партийной, советской работе, будучи послом. Управлять можно по-разному — руководителя должны бояться или уважать. Лучше последнее, но уважение надо заслужить, а заслужить его можно, уважая своих подчиненных, вникая в их проблемы и помогая им, любя их. Работая в шахте, где трудно, где опасно, я постоянно слышал, как матерились шахтеры по разным причинам. У меня в смене, когда я работал горным мастером, работала одна женщина. Конечно, не в забое, а на опрокиде. Вагонетки с углем подавались на опрокид, там они по одной переворачивались, уголь попадал в бункер, а из бункера скиповым подъемом уголь поднимали на — гора. Зоя была красивой девушкой и пользовалась популярностью на танцах в клубе шахты «Кочегарка», на которой мы работали. В общем, она была очень воспитана, приветлива. В шахте темно, возле опрокидывателя горит одна лампочка, освещает слабо, пыль угольная столбом стоит. Функции Зои — толкнуть вагонетку в опрокидыватель, это было нетрудно, т.к. уклон на рельсах был, затормозить рычагом следующую вагонетку, нажать кнопку, вагонетка переворачивалась, следующая, груженная, выталкивала пустую с опрокидывателя и становилась на ее место и т.д. Работа нетрудная, но пыльная. За смену обрабатывали 100-200 вагонеток. И когда вышло постановление правительства всех женщин вывести из шахты, они очень горевали, так как работа хорошо оплачива-



лась, шел подземный стаж, позволяющий раньше выходить на пенсию.

Перед опрокидывателем из-за неосторожности машиниста электровоза несколько груженных вагонеток сошли с рельс, то есть, на шахтерском языке, «забурились». И вот эта милая красивая женщина начинает крепко выражаться, материть машиниста электровоза. В это время из темноты со своей шахтерской лампой я подхожу к ней. Она поняла, что я все слышал, мне кажется, она покраснела, хотя разобрать трудно, так как все чумазное, в угольной пыли. Но как школьница говорит мне: «Я больше не буду, но посмотрите, что он натворил». Она знала, что я никогда не матерюсь, и больше такое не повторялось. А я всегда помнил слова моей матери, которая в моем детстве сказала: «Ругаться матом и воровать — это грех». Слово «грех» всегда меня останавливало от нецензурных слов. Я убедился, что управлять людьми с помощью нецензурщины — это плохой вариант. Есть другие, более эффективные методы. Главное учиться этому, использовать накопленный опыт. Я всегда помню слова известной личности, первого секретаря Донецкого обкома партии, шахтера, Героя Социалистического Труда Владимира Ивановича Дегтярева. Обращаясь ко мне, он говорил: «Виталий, будешь руководителем, помни: можешь — помоги, не можешь — не мешай, не жалеи для людей наград и премий — они их отработают. И еще одна заповедь: отдавая, ты получаешь». Мудрые слова, я старался всегда следовать этим принципам.

Вспоминая о жизненных трудностях, хочу сказать, что мне преодолевать их помогал еще и оптимизм. Думаю, что это качество врожденное. Оптимизм в переводе с латинского буквально означает «наилучший». Это способность человека ожидать лучшего в любых обстоятельствах, во всем находить светлые стороны. В отличие от оптимиста, пессимист выискивает во всем лишь темные стороны, тем самым заранее обрекая себя на неудачу. Если мы все будем оптимистами, то это будет означать, что мы до зубов закованы в броню, которая защищает нас от трудностей и неожиданностей. Быть оптимистом — значит быть готовым к встрече с неизвестным и неожиданным, верить в лучшее. Оптимизм воспитывается самовнушением.

История знает немало примеров, когда оптимизм и уверенность в себе помогали людям добиваться многого в жизни, в том

числе мировой известности и славы. Вспомните, как великий немецкий композитор Людвиг Ван Бетховен, вопреки тяжким страданиям от неудачной личной жизни, нищеты, неотступно надвигающейся глухоты, развил в себе такой оптимизм, который нашел выражение в героических возвышенных произведениях, ставших известными во всем мире. Громадная сила личности, воплощенная в музыке Бетховена, проявилась благодаря его оптимизму и уверенности в себе. Его жизнь и творчество являются ярким примером для всех. Убедиться в этом можно, послушав его Девятую симфонию, наполненную состраданием ко всему человечеству, темой всеобщего братства.

В жизни мне пришлось встречаться со многими людьми разных рангов и положения, но, говоря об оптимизме, я хочу вспомнить моего давнего друга Анатолия Мирзояна, много лет прослужившего в органах безопасности. Анатолий увлекается поэзией и пишет удивительно глубокие стихи. Приведу только один из них:

А ты заставь себя смеяться —
Для грусти повод есть всегда,
Не вздумай в плен хандре сдаваться,
Сам статус пленного — беда.
Не позволяй ей поселиться
В твоём сознании и в душе
И не давай ей насладиться
Тем, будто сломлен ты уже,
Она — червивое создание,
Порой — творенье грязных рук,
Лишь расцветает от страданий
И от твоих пьянеет мук.
Не разрушай себя и близких
Ни вздохом, стоном, ни слезой
И без какого-либо риска
Гони ее, гони долой.
Бывают горе и утраты —
От них не деться никуда,
А на хандру теряешь зря ты
Покой, здоровье и года.
А ты заставь себя смеяться —
Для грусти повод есть всегда...

Эти строки звучат как гимн, воззвание ко всем и к каждому из нас. Ведь мы часто теряемся в неожиданных ситуациях, а порой преувеличиваем свое горе, либо «съедаем» себя изнутри. А оптимизм следует проявлять всегда и во всем — так утверждает поэт Анатолий Мирзоян. Я благодарен ему за такие слова, а его милой жене Светлане — за то, что она вдохновляет его на такие строки.

Уверенность в себе можно развивать, считаясь с неизбежным. Да, в жизни каждый может оказаться в неприятной ситуации, которую нельзя изменить. При этом можно все испортить, состав против ее неизбежности. Вспоминается моя первая смена на шахте «Кочегарка», куда по распределению я был направлен после горного техникума. Так вот, иду я по горной выработке, освещаемой только моей шахтерской лампой, обутый в резиновые сапоги, и вдруг наступаю на брошенную кем-то доску с торчащим в ней большим ржавым гвоздем. И вот этот гвоздь прокалывает не только мой сапог, но и ступню насквозь. Первой реакцией моей была не боль от вонзившегося в тело металла, а отчаяние. Надо же, первая смена — и такой конфуз. Вынимая гвоздь из ноги, я мысленно ругал и себя за неосторожность, и того, кто бросил эту злосчастную доску с гвоздем. И помню, какой стыд охватил меня тогда: как скажу об этом начальству? Но... Что случилось, то случилось. Доковылял до медпункта, где мне обработали рану и забинтовали ногу. Надел дырявый сапог и пошел продолжать работу, внушая себе, что ничего не произошло. Получив хороший урок, я стал более внимательно смотреть под ноги и направлять луч шахтерской лампы не вдаль, а на два-три метра вперед. И до сих пор после работы в шахте у меня осталась привычка всегда смотреть под ноги. После того случая я крепко-накрепко запомнил, что работа в шахте требует от человека максимального внимания и готовности к самым неожиданным ситуациям.

И еще вспоминается случай из шахтерской жизни, когда я работал горным мастером. В конце каждой смены необходимо подготовить «порожняк», т.е. затолкать пятьдесят вагонеток под загрузку углем для следующей смены. Машинистом электроваза в одну из смен со мной работал китаец по фамилии Ким. Он управлял электровозом, а я в это время шахтерской лампой подавал ему сигналы (круговыми движениями), показывая, что

можно толкать состав. При этом находился я в конце состава, метрах в пятидесяти от электровоза. И вдруг последняя вагонетка сходит с рельс, за нею вторая, третья и т.д. Убегая, чтобы не попасть под огромную грудку металла, я энергично подаю машинисту сигнал «стоп» и во всю мощь кричу. При этом, надо сказать, в шахте крошечная тьма, не считая слабого луча от моей шахтерской лампы. В это же время Ким, не обращая никакого внимания на мои сигналы и крик, продолжает толкать состав до тех пор, пока деформированные, искореженные вагонетки не закупорили выработку, и электровоз сам не остановился. Что я чувствовал в эту минуту?! Чтобы разгрести создавшийся завал, потребуется целая смена, а возможно и две. Следующая смена не сможет вовремя приступить к добыче и отгрузке угля. А это означает позор и наказание. О свидании с милой девушкой и встрече с друзьями после смены можно забыть.

Пробиваясь через искореженные вагонетки к электровозу, в первые минуты хотелось если не побить, то как следует выругать Кима по всем статьям. Внутри все кипело от злости. Ведь ничего бы не случилось, если бы Ким вовремя остановил электровоз. Добравшись до электровоза и заглянув в его кабину, я обнаружил, что она пуста. Машинист от страха куда-то убежал и выключил шахтерскую лампу. И тут-то я понял, что положение усугубляется, и без его помощи мне не обойтись. Злость понемногу отступила, ведь дело сделано, факт есть факт. Я начал звать виновника: «Выходи скорее, будем разгребать то, что мы натворили». Помню, что обещал не наказывать его, не лишать премии. Конечно, он пришел, опустив голову, и я понял, что слова «мы натворили» успокоили его. Он уяснил, что я не собираюсь обвинять только его одного. И мы вместе принялись устранять эту небольшую для шахты аварию. Хотя, к слову сказать, некоторые вагонетки были так искорежены, что годились только на металлолом. Позже к нам на помощь пришли шахтеры следующей смены.

Для чего я привожу этот пример? Чтобы показать, что подобных случаев бывает немало в жизни. Мои первые негативные мысли и чувства после случившегося были хаотичны, беспорядочны, где-то даже панические. Но благодаря самоконтролю раздражение и гнев очень скоро сменились спокойствием и терпимостью к случившемуся, состраданием и сочувствием

к Киму. А если мы проявляем чувство сострадания к другим, тем самым наводим мосты взаимопомощи и взаимопонимания. Уже при подъеме из шахты после всего случившегося мы с Кимом были снова коллегами, понимающими друг друга. Только по истечении некоторого времени осознаешь, что при вспышке гнева следует воздерживаться от резких обвинений и действий. Надо остыть.

Но как часто все же нам не хватает умения сменить гнев, злость на сочувствие в общении с озорными детьми либо близкими людьми. А ведь из сострадания, сочувствия рождается доброта. Сострадание, основанное на сочувствии, делает всех людей равными. Ведь по-настоящему испытать к другому можно лишь то чувство, которое испытал сам. При этом, конечно же, следует отличать снисходительную жалость от сострадания. Жалости присуще превосходство, а это унижает. Жалость лишает нас достоинства, а сострадание утверждает его. Именно поэтому в местах лишения свободы осужденные обычно не «излечиваются» от преступности, а наоборот становятся рецидивистами, так как людей там лишают достоинства.

И еще одно важное качество необходимо руководителю — терпение. Бывшим коллегам по работе в посольстве Белоруссии, которые попали на работу в новые коллективы и условия, где зачастую им было тяжело прижиться, я всегда советовал: «Не спешите уходить с новой работы, проявите терпение, оно всегда оправданно». Хотя, должен признаться, этого качества часто не хватает и мне самому. Но воспитывать в себе это качество необходимо, я это хорошо понимаю. Мудрые люди говорят, что терпение — это зима наших чувств, без которой наши весенние всходы желаний никогда не смогут прорасти.

Очень часто, начиная новое дело и сталкиваясь при этом с массой трудностей, нам не хватает терпения. Очень часто наши неудачи связаны с нетерпением. Это касается отношений и в семье, и в коллективе, и с друзьями, и просто с окружающими людьми. Ведь все конфликты на международном уровне, проявления насилия основаны на человеческой нетерпимости. Терпение, сострадание, умение контролировать себя необходимы для того, чтобы чего-то добиться в жизни. И эти качества надо воспитывать и развивать в человеке с момента его рождения. Известный философ Конфуций говорил: «Если человек

научится управлять собой, ему не составит труда управлять государством». А великий Пушкин провозглашал: «Учитесь властвовать собой!»

Изучая историю, прошлое, всегда найдешь, у кого поучиться. Для этого надо читать и читать. Надо учиться признавать собственные ошибки. Ведь непризнание ошибки хуже самой ошибки. Не просто научиться браться за новое дело, хотя оно нам и под силу. При этом необходимо помнить народную мудрость: «Если держишь слона за заднюю ногу, и он вырывается, то лучше его отпустить». Чем сильнее у человека развито чувство ответственности, тем менее он жаждет власти. А чувство ответственности руководителю надо неустанно воспитывать в себе — иначе не видать ему уважения подчиненных. Трудолюбие и ответственность — вот основные качества, которыми должен обладать руководитель. И здесь уместно напомнить такую народную мудрость: «Трудолюбивая пчела умеет собирать мед и с горьких цветов».

Хочу поделиться еще некоторыми наблюдениям из жизни. Например, задумываемся ли мы, чему мы посвящаем большую часть своего времени, на что растрачиваем свою энергию. У каждого из нас есть жизненные интересы и проблемы. Это дети, здоровье, работа, семья, политика и многое другое. Но среди множества проблем есть такие, над которыми мы не властны, т.е. на которые не можем повлиять, а другие подконтрольны нам. И в зависимости от того, на какие проблемы человек тратит больше времени, эмоций и энергии, можно условно причислить его к активным либо пассивным людям. Часть людей, назовем их «пассивными», жалуются на плохую погоду или на полнолуние, из-за которого у них ухудшается самочувствие. Другими словами, эти люди концентрируются на явлениях, на которые не могут влиять. Это выражается в бесконечных жалобах, обвинении всех, кроме себя, в ощущении себя жертвой ситуации. При этом у них вырабатывается отрицательная энергия и полное безразличие к тем сферам жизни, где можно было бы добиться немалых успехов. Такие люди позволяют внешним силам управлять собой, отвлекать от действий по улучшению создавшейся ситуации. У них возникает чувство беспомощности, зависимости от внешних факторов. Например, вам не нравится избранный президент. Но что в этом случае от вас зависит? Вы

можете только на следующих выборах не проголосовать за него. Но выборы состоятся только через пять лет, и даже тогда от одного лишь вашего голоса ничего не будет зависеть. Неужели вы все эти годы будете терзать себя этой проблемой? Не следует этого делать. Эта ситуация неподконтрольна вам. Мне кажется, следует просто улыбнуться и спокойно честно признать эту проблему и научиться жить с ней, не отвлекаясь от проблем, на которые можно влиять.

Может создаться впечатление, что я призываю к пассивности. Нет. Но в данном случае вы можете стать активным участником агитационной кампании во время проведения выборов президента, чтобы определенным образом повлиять на ситуацию.

Или, например, имея проблемы с женой, много ли вы добьетесь, если станете на всех перекрестках судачить о ее недостатках? В результате вы станете беспомощной жертвой, сведя к минимуму свои возможности заставить ее исправить свои недостатки. Ваше поведение будет в таком случае большим недостатком, чем те, которые имеются у вашей жены. Если вы действительно заинтересованы в изменении ситуации в лучшую сторону, вам следует заняться тем, что в вашей власти — начать с самого себя. Надо перестать перевоспитывать жену и избавиться от собственных недостатков. В этом случае у вас появится огромный шанс, что жена заметит изменения и возьмет с вас пример. Это самый верный способ воздействовать на ситуацию. Попробуйте принимать как должное те явления и ситуации, над которыми вы не властны. А нерастраченную энергию направить на то, что вам под силу изменить: стать более внимательным к другим, научиться открыто улыбаться окружающим, бросить курить, избавиться от лжи и других пороков, признавать свои ошибки, исправлять их и делать выводы на будущее. Ведь часто нам вредят не чьи-то происки и собственные ошибки, а то, как мы реагируем на это.

Вот еще пример. Ваша любимая дочь-первоклассница вернулась из школы, и тут обнаружилось, что она забыла там рюкзак. Большая нагрузка в школе на ее еще неокрепший организм и желание поскорее вернуться домой — все это отвлекло ее. Разве в этом случае следует возмущаться и наказывать дочь? Конечно, нет. Надо успокоить ее, объяснить, что она должна внимательнее относиться к своим вещам, а потом вместе с ней

(обязательно с ней, а не самому) отправиться в школу за рюкзаком. Было бы большой ошибкой отреагировать иначе на эту ситуацию.

Или такой пример. Из-за вашей неосторожности вас укусила ядовитая змея. Если вы станете гоняться за ней, то упустите время, и яд будет распространяться по всему организму, подвергая вас опасности. В таком случае необходимо немедленно принять меры по выведению яда из организма. Каждому человеку необходимо научиться брать на себя и выполнять обязательства, научиться самоанализу, определять слабые места, разумно прилагать свои силы и талант, ставить перед собой цели и достигать их. Не следует заострять внимание как на чужих, так и на собственных недостатках. Если вы допустили ошибку, сразу признайте ее и исправляйте, если это возможно. Если каждый человек будет последовательно, день за днем, стремиться к этому, то обязательно победит. Только так можно одолеть превратности судьбы и добиться успехов в жизни. Ведь нельзя управлять направлением ветра, но всегда можно поставить паруса своей лодки так, чтобы достичь намеченной цели. И об этом надо помнить всегда. Как сказал известный писатель Антуан де Сент-Экзюпери: «Действие спасает от смерти, оно спасает и от страха, от слабостей, даже от холода и болезней». Жить — значит действовать, и это наилучший выход из любой ситуации. Еще один практический совет из моего личного опыта для поддержания хорошего состояния души и тела — чаще слушайте музыку! Музыка способна приводить нас в душевное равновесие, приносить вдохновение и жизнелюбие. Это — гармония мира, дарящая нам чувство бесконечного, возбуждающее в душе могучие порывы, ощущение таинства жизни. Музыкальная терапия — это веками используемый эффективный метод лечения заболеваний, связанных с эмоциональной деятельностью. Даже сейчас, когда я пишу эти строки, моя квартира наполнена звуками музыки — звучат отрывки из оперетт «Цыганский барон», «Сильва», «Моя прекрасная леди». И это мне дарит вдохновение! Древние врачеватели хорошо знали, звуки каких инструментов наиболее полезны при тех или иных болезнях. Так, скрипка благотворно действует на меланхоликов, альт эффективен при нарушениях нервной системы и упадке сил, хорошо воздействует на флегматиков. Кларнет способен

вывести из подавленного состояния. Особенно музыка влияет на физическое состояние человека через ритмы. Все функции организма подчинены ритму: ритмично бьется сердце, дышат легкие, выполняются движения нашего тела. Музыкальный ритм во время производственной деятельности способствует повышению производительности труда и экономии сил. В древнем Египте бессонницу лечили хоровым пением, а современные специалисты рекомендуют перед сном слушать произведения Чайковского и Шумана. Доказано, что от головной боли лучше всех пилюль помогают вальсы Штрауса, прелюдии Шопена.

Утренняя музыка и песни должны способствовать пробуждению, стимулировать к труду, а вечерняя — располагать к отдыху и сну. Музыка всегда звучала и звучит в моем доме. В подарок жене я купил музыкальный инструмент «Ямаха», и она каждый день играла на нем свои и мои любимые мелодии. А вкусы у нас в целом одинаковые. Мы оба получаем огромное наслаждение от прослушивания любимых мелодий. Очень благотворно влияет на человека и музыка природы — улучшает настроение, избавляет от стрессов. Полезно слушать природный голос тишины и безмолвия, звуки бегущего ручейка, пение птиц, шум моря и т.д. Раз уж речь зашла о здоровье, приведу еще один проверенный рецепт из моей жизни. Для улучшения здоровья и физического, и психического (духовного) универсальным лекарством, и это подтверждают многие ученые, является прощение. Наблюдения показывают, что человек, не прощающий обид, постоянно помнящий о них, все время находится в стрессовом состоянии, что пагубно отражается на его здоровье. Как правило, это приводит к различным хроническим заболеваниям, гипертонии. «Чем дольше я живу, — признался как-то известный французский актер и режиссер Жерар Депардье, — тем больше понимаю, лучшая месть — в прощении». Давайте учиться прощать и беречь свое здоровье. Наблюдая за многими ситуациями в жизни, я убедился, какой огромный эффект на каждого человека, его жизненную энергию оказывает обыкновенный человеческий голос, его интонации. Уверенный, спокойный голос положительно влияет на слушателя. Если мы слушаем певца с красивым, приятным голосом, мы убеждаемся, как велико его влияние на наше эмоциональное состояние. И как отрицательно влияет на нас голос человека, находящегося в

стрессовом состоянии, озлобленного и агрессивного. Его стрессовое состояние передается нам. Если бы родители и учителя внимательно следили за тем, каким тоном они разговаривают детьми, добиться от них послушания и расположения было бы значительно проще. Очень много зависит в этом вопросе и от средств массовой информации. Включаешь телевизор, и на тебя тут же обрушивается лавина негативной информации: катастрофы, взрывы, террористические акты, покушения, убийства... В погоне за сенсацией, зачастую эффектным вымыслом, а не правдой, телеэкран навязчиво преподносит негатив.

На земном шаре около пятисот государств и закономерно, что ежедневно происходят катастрофы, аварии, убийства. Такова статистика. Это не зависит ни от кого. Что изменится, если мы не будем знать о катастрофах, происходящих, например, в Кении, Камбодже или Нигерии? Однако создается впечатление, что телевидение видит свою главную задачу в том, чтобы собрать максимум негативной информации и выдать ее нам. Работая на разных должностях, мне приходилось ежедневно читать сводки органов МВД о преступлениях, убийствах, которые произошли за сутки. Это была информация не для широкого круга, а для служебного пользования. И считаю это правильным. Только раз в несколько месяцев я приносил такую информацию домой и знакомил с ней членов семьи. И делал это исключительно в профилактических целях для того, чтобы они были осторожны и бдительны, находясь в разных обстоятельствах. Часто такая информация повергала моих домочадцев в шок. А сейчас потоки подобных новостей, да еще с иллюстрациями, выливаются на зрителей с экранов телевизоров, расшатывая психику детей и взрослых. Создается впечатление, что ничего положительного в мире не происходит. Часто ложь, искажение действительности, реклама сомнительных ценностей используются для того, чтобы зомбировать смотрящих, отвлечь их внимание от действительных проблем и реальности. В результате ослабляется наша жизненная энергия, сознание наполняется страхом, лишается гармонии и равновесия. Все это происходит не в результате нашего жизненного опыта, уроков жизни, а является следствием воздействия средств массовой информации. Хотя, как показывают наблюдения, многие люди проявляют огромный интерес к дурным вестям, находя

утешение в несчастьях других. Увлекаясь чужими проблемами, эти люди отвлекаются от необходимости решать собственные проблемы, преодолевать личные трудности. А ведь именно так появляются симптомы стресса, депрессии, что отражается на нашем физическом состоянии, на здоровье. Отсюда напрашивается логический вывод, нужно научиться включать свои внутренние фильтры, отсеивать все негативное, ко многим вещам относиться по-философски, сохранять свою жизненную энергию. Да, это трудно, но ведь вся наша жизнь состоит из трудностей. И надо стремиться их преодолевать.

Практически каждый человек считает, что может быть руководителем. Может, но вот вопрос — каким? Пройдя школу жизни, я считаю, что это трудное занятие. Чтобы эффективно управлять людьми, следует много познать, и, прежде всего, научиться уважать их, а также обладать качествами психолога. Часто руководитель многого требует от подчиненных, постоянно испытывает раздражение от того, что они не отвечают его чрезмерным требованиям. Такой руководитель совершает большую ошибку, если постоянно критикует подчиненных, хочет как можно скорее переделать их. Это сделать очень трудно, руководитель, не осознавая этого, стремится всех сделать удобными для себя. Перспективы успеха в этом случае минимальны, зато такой стиль руководства вызывает у подчиненных враждебное отношение. Правильный стиль руководства — это воспринимать людей такими, какими они есть, суметь настроить их на работу, направленную на успех коллектива или компании. Каждый имеет право на индивидуальность. Необходимо стараться увидеть у подчиненных достоинства и опираться на их положительные качества. И тогда мы убедимся, что наши подчиненные нас устраивают.

Как руководитель коллектива, я понимал, что упорно настаивая на своем, я буду походить на капризного ребенка. И, стараясь прислушиваться к мнению подчиненных, я сравнивал их мнение с собственным с долей самокритичности. Ведь разумные уступки не только полезны, но и вызывают уважение у подчиненных. Конечно, люди по-разному относятся к своей работе, поскольку воспитывались в разной среде и в разное время. Вспоминаю, что тогда у нас была популярна такая «притча». Японец говорит: «Четыре часа работаю на хозяина,

два часа — на себя и два часа — на Японию». А наш работник говорит: «Четыре часа я работаю на себя, хозяина у нас нет, а на Японию работать не собираюсь». Шутка, конечно, но доля правды в этом все же есть.

Любой руководитель должен помнить, что верное средство завоевать у подчиненных авторитет — быть им полезным. И, замечая недостатки других, необходимо избавляться от собственных. Руководитель должен не только учить других, но и учиться сам. С годами я отчетливее увидел свои недостатки. Один из них — я не научился подчиняться. После дипломатической работы, работая в различных организациях уже не первым лицом, а в роли советника, помощника, я это особенно почувствовал. За долгие годы работы первым секретарем горкома, председателем горисполкома, председателем Совета Министров Крыма, Чрезвычайным и Полномочным Послом я привык руководить другими, а мною руководили мало. И эта привычка вырабатывалась годами, а потому мне трудно было подчиняться в новых условиях работы. Я мог повиноваться лишь тем, кого считал совершеннее. Хотя при этом понимал, что люди, имеющие мало недостатков, имеют также мало достоинств.

Влиять на людей можно по-разному. Вспоминаю такой случай из моей практики. Работая первым секретарем горкома партии в Константиновке Донецкой области, я большую часть рабочего времени проводил на предприятиях, в коллективах. Ведь от производительности предприятий, от уровня развития экономики города зависит благополучие людей, уровень заработной платы, качество пенсионного обслуживания, состояние бюджетных организаций. Во время посещения одного крупного стекольного завода города мне бросился в глаза неприглядный вид проходной, через которую ежедневно проходили тысячи рабочих и руководство завода. Завод работал очень эффективно, поставлял свою продукцию в США и многие европейские государства. Здесь постоянно велась реконструкция производства, внедрялась новейшая техника. До проходной у руководства руки не доходили — они всецело отдавались производству. Кроме стекла высокого качества, завод изготовлял столовую посуду, которая пользовалась большим спросом. Тогда я ничего не сказал директору стекольного завода о состоянии его проходной, но сразу по-

сле этого поехал на соседний химический завод и попросил у директора двух маляров и хорошей краски. Привез маляров на проходную стекольного завода, попросил покрасить ее и привести в более эстетичный вид и уехал. Спустя некоторое время через проходную шел директор этого завода. Он очень удивился, увидев незнакомых женщин, приводивших ее в порядок, и спросил у них, кто они такие и что здесь делают. Женщины в ответ попросили не мешать им работать. Директор представился, но и это не смутило женщин, и они в более категоричной форме посоветовали не мешать им. Только после долгих уговоров они признались, кто их сюда привез и попросил привести проходную в порядок. Директор попросил их уйти, но они не согласились и продолжали работать. Тогда он позвонил мне и взмолился: «Виталий Владимирович, уберите, пожалуйста, этих женщин. Я все понял. Через неделю мы построим новую современную проходную». Я поверил директору и попросил маляров оставить работу. А через неделю появилась новая проходная завода, через которую было приятно идти на работу и с работы. Такой метод влияния на директора дал значительно лучший результат, чем нагоняй от первого секретаря горкома партии.

И еще один случай из моей практики влияния на людей курортной Евпатории. Однажды, прогуливаясь в городе по любимому скверу имени Караева, я заметил, что на газонах выросло большое количество сорняка, называемого сурепкой. И тут я вспомнил первого секретаря обкома партии, с которым работал в Донбассе, Владимира Ивановича Дегтярева. Когда-то он преподнес мне хороший урок и научил, что сурепка — злостный сорняк, и его не должно быть на газонах городов. Вместе с моим водителем Вячеславом Бугаенко (с которым, кстати сказать, я с удовольствием общаюсь до сих пор) мы нарвали в сквере большие охапки этой сурепки и принесли в мой кабинет. После этого я стал приглашать к себе руководителей, ответственных за благоустройство и озеленение города, и вручать им букеты из сурепки с предложением поставить их в своих кабинетах в вазы. Реагировали тогда все по-разному. Некоторые, находясь уже сейчас на пенсии, признаются мне, что запомнили мой урок на всю жизнь и до сих пор удаляют сурепку с неположенных мест. Проводя когда-то такой урок-

эксперимент, я не желал кого-либо обидеть, так как знал, что все, кто живет в Евпатории, любят свой город. Однако посчитал, что такой урок усвоится лучше, чем чтение морали на повышенных тонах, как предпочитают некоторые руководители.

Когда я приезжаю в Евпаторию, то с большой радостью и удовольствием встречаюсь со своими тружениками, как я их называю, с которыми довелось работать.

Меня часто спрашивают, какими качествами должен обладать руководитель. Руководитель должен быть смелым, способным рисковать. Самое плохое для руководителя — оказаться трусом. Неумелого можно (хотя и не всегда) научить, равнодушно-го и ленивого «встряхнуть» критикой, а вот труса, перестраховщика сделать смелым, активным значительно сложнее. Однако при этом он очень ловок, у него всегда наготове убедительно звучащее оправдание его трусливым поступкам. Такие работники способны придумывать бесконечные, якобы, очень необходимые согласования, создавать волокиту, тянуть время под различными внешне законными предлогами, уходить от принятия решения. Каждый из нас встречал таких людей в своей жизни. Вспоминается еще, казалось бы, незначительный прием. Работая председателем горисполкома в Евпатории, еженедельные совещания с руководителями по подведению итогов прошедшей недели и постановке задач на следующую неделю я проводил не в понедельник, как обычно принято, а в пятницу. Большинству исполнителей для выполнения поставленных перед ними задач необходимо время на «раскачку», обдумывание действий. Получив задание в понедельник, они пока «раскачаются», то уже пора думать о выходных днях. А так, подумал я, пусть «раскачиваются» и обдумывают свои действия в выходные дни. Ничего страшного в этом нет. Зато в понедельник они сразу приступят к выполнению поставленных задач без «раскачки». И, надо сказать, эффективность управления значительно повысилась. Мне лестно, что прошло много лет, но и нынешнее руководство города не нарушило начатую когда-то мной традицию, а успешно продолжает ее. Ведь способов управлять людьми столько же, сколько людей.

Общаясь с людьми, я понял, что руководителю мало иметь только лишь организаторские способности. Надо постоянно тренировать память, чтобы не попасть впросак. Ведь часто

случается, что когда нас знакомят с людьми, мы, поговорив с ними, спустя несколько минут не можем вспомнить их имени. А предстоит встречаться еще не раз. Большинство людей не запоминают имен только потому, что не придают этому большого значения. А ведь люди гордятся своим именем, стараются обозначить его. Как я уже упоминал, листая первые мои книги, многие мои знакомые искали, что я написал о них. И написали вообще? А одному из них на замечание по поводу того, почему я так мало о нем написал, я ответил, что писал о себе. Может, очень прямолинейно, но ответил именно так. В былые времена, да и сейчас, богатые люди платили и платят тысячи за то, чтобы им посвящали книги. Например, один мой знакомый предприниматель из Евпатории с гордостью показывал мне адресованное ему письмо с подписью одного из кандидатов в президенты Украины, в котором к нему обращались по имени и отчеству. И, без сомнения, это повлияло на его выбор, хотя такие же письма получили тогда многие предприниматели.

Из истории известно, что президент США Рузвельт, а также Наполеон III, император Франции, запоминали имена всех, с кем общались, и это помогало им добиваться невероятных успехов в политике. Конечно, сейчас эту проблему можно существенно упростить, если при общении обмениваться визитными карточками. Но это особые случаи.

Часто, готовясь к встрече, я просматривал свои записи, вспоминая имена тех, с кем предстояла встреча. Хорошая память на имена всегда помогала мне завоевывать расположение людей, завязывать с ними дружеские и деловые отношения. Я старался находить в людях положительные качества, и это помогало мне в общении с ними.

Очень важно, чтобы руководитель интересовался, как живут его подчиненные, какая обстановка в их семьях. Я часто спрашивал у подчиненных, надо ли им чем-то помочь. И в силу возможностей помогал. А еще я старался, чтобы коллеги общались не только на работе, но и вместе проводили досуг. Помню, как необычно отреагировали председатели горрайисполкомов, когда я, будучи председателем Совета министров Крыма, пригласил их в субботу на совещание с женами. Через помощника передал им, чтобы взяли с собой «тормозок». Возможно, совещание затянется. Особенно недоумевали жены, на

какое совещание их приглашают. Когда все приехали в Симферополь в Совет Министров, им предложили занять место в автобусах. Я спросил у присутствующих: «Кто из вас был в уникальном месте Крыма — пещере Мраморной? Там уже побывали все руководители Киева и многие москвичи». Оказалось, что среди председателей горисполкомов таких были единицы, а жены многих даже не знали о существовании пещеры. А объект этот был уже известен далеко за пределами Украины. Мраморная пещера произвела на всех сильное впечатление. Многие и не подозревали о существовании таких красот, хотя и проживали в Крыму. Экскурсоводом у нас был Александр Козлов. А председатели горрайисполкомов изъявили желание помогать в развитии пещеры и благоустройстве ее территории.

После посещения пещеры мы поехали в Крымский заповедник, где, разложив свои «тормозки», еще долго обсуждали увиденное. Жены знакомились между собой, благодарили меня за такое необычное «совещание в Совмине». Рассказывали, как они недоумевали, почему их впервые пригласили в Совмин Крыма, и как в срочном порядке делали прически, чтобы достойно выглядеть на неизвестном мероприятии. Я с удовольствием наблюдал, как общались руководители горрайисполкомов в неофициальной обстановке. Люди раскрылись, рассказывали о том, о чем никогда не говорили на официальных мероприятиях. Цель этого мероприятия я видел не только в том, чтобы доставить людям удовольствие, помочь отвлечься от ежедневных забот, но и сплотить коллектив руководителей, подружить их, что, несомненно, положительно повлияет как на их работу, так и на развитие Крыма в целом.

Таким же составом мы побывали в Крымском отделении Московского института им. Крижановского по использованию нетрадиционных источников энергии. Здесь все увидели, как с помощью солнечной энергии отапливаются помещения, нагревается вода в плавательном бассейне. Я хотел показать всем, что этой проблемой нужно заниматься, поскольку это достойная альтернатива традиционным источникам энергии. Ведь в Крыму хватает солнца, ветра, термальных источников, а с помощью специальных тепловых насосов от температуры моря обеспечивается теплом пансионат «Дружба», что на Южном

берегу Крыма. Кстати, этот пансионат был построен совместно с чехословацкими профсоюзами.

Подобные «семейные совещания» давали ощутимые результаты. И моя жена, Алла Николаевна, познакомившись на таком «совещании» с женами председателей горрайисполкомов, с удовольствием продолжала общаться со многими из них. Они делились с ней и радостями, неприятностями.

И когда я впоследствии уже работал послом в Киеве, мне снова представилась приятная встреча с моими бывшими коллегами, председателями горрайисполкомов Крыма. Их пригласили на совещание в столицу. Жили они в гостинице «Киев» и здесь же питались в ресторане. Как раз в это время я с Послом Кыргызстана Чиналиевым зашел в этот ресторан пообедать. До сих пор не могу забыть реакцию председателей, когда я вошел с послом в зал ресторана. Около пятидесяти человек, увидев меня, прервали обед и все как один встали в знак уважения к своему бывшему руководителю. Мы с послом с удовольствием присоединились к ним и пообедали вместе с ними. Посол Кыргызстана долго вспоминал этот, казалось бы, незначительный случай и где-то даже по-доброму завидовал такому уважению ко мне. Я, в свою очередь, тоже был благодарен своим коллегам за доброе отношение ко мне. Когда-то и я к ним отнесся с любовью, уважением и благодарностью за их труд, непростой и зачастую неблагодарный. Я понимал их, потому что сам прошел этот нелегкий путь. И поэтому мне трудно понять, как в настоящее время, не преодолев все ступеньки служебной лестницы, можно с головокружительной быстротой взобраться на очень высокую должность и результативно управлять. Подбор, воспитание и расстановка кадров требуют создания соответствующей системы с использованием опыта. Считаю, что руководитель должен знать как можно больше о своих подчиненных. И не только об их деловых качествах, но и о моральных, об их здоровье, семейных проблемах. Я уверен, что невозможно влиять на людей, не завоевав их доверия.

Например, в моей жизни произошел крутой поворот тогда, когда руководство Украины и лично В.Щербицкий, узнав о болезни моей жены и необходимости постоянного ее лечения в Крыму, направили меня туда на работу в партийных, советских органах. Проявив заботу о здоровье моей жены, они

были уверены, что я не только буду благодарен им за это чисто по-человечески, но я отдам все силы порученной мне работе. Естественно, так и было. Этим благородным поступком Владимир Васильевич Щербицкий навсегда завоевал у меня авторитет и доверие. И что бы о нем не писали сегодня, я считаю, что он много сделал для Украины. Бывая на киевском Байковом кладбище, я непременно посещаю его могилу и склоняю голову перед надгробием этого человека в знак уважения и благодарности.

И еще о руководителе из собственного опыта. Я всегда говорил, что руководителя должны либо уважать, либо бояться. И не раз убеждался, что намного эффективнее первое. Руководителю, которого уважают, легче влиять на подчиненных, вдохновлять их на достижение успехов. Наблюдая за современными руководителями, особенно частных фирм, мне неприятно видеть, как они унижают подчиненных, повышая на них голос и даже оскорбляя. Хочется сказать им: «Вы никогда не достигнете вершин успеха! Только вдохновив людей на достижение высоких результатов, воспитав у них любовь к предприятию, к стране, можно рассчитывать на успех».

Вы обращали внимание, как дрессировщик зверей после удачно исполненного номера хвалит своего «партнера» и угощает лакомством в награду. И в этом нет ничего нового. Дрессировщики применяют этот метод уже много столетий. Так почему же многие руководители не проявляют тот же здравый смысл, пытаюсь воздействовать на людей? Почему большинство из них любят использовать только кнут, а забывают о прянике. Из опыта знаю, что следует хвалить подчиненных даже за самую небольшую их удачу. Это вдохновляет людей, и они работают еще лучше. Анализируя свою работу в Донбассе, когда я занимал должность первого секретаря горкома партии, хочу сказать, что руководители подведомственных мне предприятий были талантливые, заслуженные люди, имеющие высокие звания и награды. Я никогда не позволял себе повышать голос ни на кого из них и, тем более, выражаться нецензурными словами. Хотя для других это было обычным делом. Перед моим отъездом в Крым я собрал коллег в неофициальной обстановке, на природе. Не скрою, тяжело мне было расставаться, многому мне пришлось учиться у них. Я попросил всех откровенно вы-

сказать в мой адрес все, что они думают, поскольку я уже не их первый секретарь, и можно смело говорить все, что угодно. В ответ директор крупного завода А. Осейкин сказал мне: «Нам было стыдно, Виталий Владимирович, не выполнить ваше решение или поручение, хотя решения были разные...» И тогда я понял, что своими методами руководства, своим поведением мне удалось завоевать доверие коллег-подчиненных, вдохновить их на высокие результаты. У каждого руководителя есть огромные возможности воздействия на людей, главное — уметь выбрать правильные методы руководства, полностью использовать заложенный в нас потенциал. И снова пример из опыта работы в Евпатории. В одном из центральных скверов города установлен памятник руководителю города Караеву, который был расстрелян белогвардейцами в 1919 году. Сквер, носящий сегодня имя этого легендарного человека, находится на набережной. Это уютный уголок курортной Евпатории. Постамент памятника был оштукатурен цементным раствором и имел неприглядный вид. Строительным управлением № 3 руководил в то время Александр Иванович Перевозчиков. Как мне охарактеризовали его — это был человек со сложным характером, который не мог терпеть, чтобы им командовали. Позвонив ему, я пригласил его в сквер имени Караева, к памятнику. В назначенное время мы встретились и сначала побеседовали на самые разные темы. Спустя некоторое время я спрашиваю его: «Александр Иванович, как вы думаете, зачем я вас сюда пригласил?» Он был человеком сообразительным и наблюдательным. А все время, пока длилась беседа, мы стояли у памятника Караеву. «Виталий Владимирович, я все понял. Завтра я начну облицовку памятника гранитом», — заявляет он мне. На этом и расстались. Слово свое Перевозчиков сдержал. Кстати, об этом человеке до сих пор живет в Евпатории добрая память за то, что он сделал для курортного города. Она увековечена в десятках возведенных им объектов. Я привел этот пример для того, чтобы проиллюстрировать, что можно воздействовать на человека не приказами или решениями, а просто человеческими методами. Знаю по собственному опыту, что почти каждый человек, независимо от служебного или материального положения, приложит все усилия для того, чтобы соответствовать тому положительному образу, который сложился у людей. Дипломату,

да и любому человеку, необходимо развивать в себе умение быстро знакомиться и находить контакты с людьми, располагать их к себе. Не каждому это удастся. Первое — это выражение лица. Если вы с улыбкой начинаете знакомство — это уже шаг к успеху. Улыбка, доброжелательность, комплимент сразу дают вам шанс на успешное общение. Первые минуты общения особенно важны. Следует постараться «разговорить» партнера, побуждая к беседе своими вопросами, репликами. При этом, необходимо внимательно слушать его. Вопросом «Где вы родились?» мы стимулируем собеседника рассказать о самом близком и дорогом, его родине. Если вам знакомы эти места — тогда разговор пойдет как по маслу. Если вы родились в одном городе, районе, области, значит вы — земляки, а землякам всегда есть о чем вспомнить и поговорить. В Киеве успешно функционируют разные землячества. Это сближает людей, приносит радость общения. Например, я являюсь членом Международной организации «Ассоциация Донетчина». Во время встреч, мы с земляками с радостью вспоминаем былые времена шахтерские — времена, когда каждый из нас с гордостью произносил: «Я — из Донбасса». Но времена меняются, и это уже — отдельная тема. Поэтому, общаясь с человеком впервые, я всегда первым делом узнаю, не земляк ли он мой. Но если вы не родились в одном месте с собеседником, не исключено, что вместе учились или работали. Мне всегда такой подход помогает в жизни. И еще хочу остановиться на таком важном моменте, как дни рождения. В конце каждого года я покупаю карманный еженедельник и один вечер посвящаю его заполнению датами рождения людей, которых обязательно следует поздравить. Считаю, что даже недруга следует поздравлять с днем рождения. При этом, неважно, каким способом — по телефону или открыткой, телеграммой или электронной почтой — главное, сделать это. И не стоит обижаться, если кто-нибудь забудет поздравить вас в ответ. Помните: надо уметь прощать. Наша жизнь состоит из постоянных встреч и общения. И человеку необходимо всю сознательную жизнь учиться этому искусству: задавать уместные вопросы, внимательно слушать собеседника, спокойно отвечать даже на некорректные вопросы и заканчивать беседу в тот момент, когда нечего больше сказать. Ведь справедливы слова: «Кто хочет править спокой-

но, пусть охраняет себя не оружием, а всеобщей любовью». С близкими мы часто общаемся так, как они того заслуживают, и делаем их только хуже. А если мы будем обращаться с ними так, как будто они лучше того, что представляют в действительности, то мы дадим им возможность стать лучше. Надо научиться ставить себя на место человека, которым мы недовольны, войти в его положение, только тогда мы сможем быть объективными. Глядя на чужие пороки, недостатки, мы будем избавляться от своих. Вспоминаю, когда я работал руководителем в Евпатории, огромное количество людей обращалось ко мне с различными просьбами, требованиями, и всех удовлетворить было невозможно. Как правило, идущий на прием, да еще с требованием, настроен воинственно, это отражается на его лице: напряженная гримаса, брови сдвинуты у переносицы, что означает — к конфликту готов. И в этом случае я прибегал к простому, но очень действенному приему. Имея связи с предприятиями Донбасса, выпускающими различные зеркала, я приобрел некоторое их количество. Зеркала были установлены у входа в приемную председателя горисполкома, в приемной, а также в комнатах, где люди ожидали приема. Спросите для чего? Ответ прост. Когда человек был зол, с плохим настроением шел к на встречу и вдруг видел свое отражение в зеркале, он менял не только выражение лица, но и внутреннее состояние. Вот такой незамысловатый психологический прием. Наблюдая, как сейчас подбираются и назначаются люди на разные должности, не могу не рассказать, как это было в партийные времена, когда мне самому приходилось этим заниматься. Чтобы не говорили, но тогда существовала система, и большинство вопросов решались честно, принципиально, без всяких взяток, с учетом способностей, образования и моральных качеств человека. Партийные, советские работники в то время должны были иметь опыт хозяйственной работы, владеть экономическими знаниями. Тех, у кого не было такого опыта, направляли на предприятия, а после успешной работы рекомендовали в партийные, советские органы на более высокую должность. Не мог стать секретарем обкома партии по промышленности человек, не работавший до этого директором завода или другого предприятия. Не мог руководить, например, железной дорогой человек, никогда не работавший в этой отрасли и т. д. Существо-

вала номенклатура кадров в районе, в области, в республике. Велся четкий учет взысканий и поощрений. Если директор завода уходил в отпуск или уезжал в командировку, его замещал тот, кто находился в резерве на эту должность. Так проверялись организаторские способности кандидата, изучался стиль его руководства. Каждый руководитель знал, что он на виду, что результаты его работы и поведение контролируются. Не буду подробно описывать систему подбора, воспитания и расстановки кадров — это отдельная тема, но опыт прошлого было бы полезно изучать и применять сейчас. Я знал, что карьера, сделанная собственной головой, прочнее и надежнее карьеры, проложенной низкими поклонами или «волосатой рукой», что человека делают образованным лишь его собственная работа и опыт. Л.Н. Толстой говорил: «Человек подобен дробе, числитель есть то, что он сам есть, а знаменатель — то, что он сам о себе думает. Чем больше знаменатель, тем меньше дробь». Отсюда и вывод, что мы сами творцы своего благополучия. Теперь коротко о стиле руководства. Есть такой тип подчиненных, которые свои обязанности ловко перекалывают на плечи других и даже на своего руководителя. Такие люди умеют не работать. Это происходит там, где четко не расписаны должностные обязанности работников. Это губит дело и конечный результат. Однажды пришел ко мне молодой директор завода и поставил передо мной ряд вопросов, без решения которых завод не мог выполнить план. Он поручил мне обеспечить завод вагонами для отгрузки продукции, в министерстве решить вопросы снабжения, откорректировать план и другое. Я его внимательно выслушал, записал все вопросы, а затем сказал: «Даю вам десять дней на решение этих вопросов, через десять дней доложите мне». Удивлению моего посетителя не было предела. Затем я назвал вопросы, которые были в моей компетенции, и спросил его: «Вы сможете решить такие проблемы?». «Конечно нет», — ответил он. И что вы думаете? Не прошло и десяти дней, как директор сам решил все вопросы, которые ставил передо мной. Он приобрел опыт и был доволен, что ему удалось все решить. Часто можно видеть, как руководители высокого ранга с помощью подчиненных втягиваются в решение проблем, не находящиеся в их компетенции, забывая о главных стратегических вопросах, которые решать под силу только им.

Уметь делегировать полномочия — вот эффективный стиль руководства, иначе можно увязнуть в мелких, незначительных проблемах. А подчиненному следует дать возможность приобрести опыт, получить удовлетворение от сделанного и полюбить свое дело.

Уметь выступать перед аудиторией, владеть ораторским искусством — эти качества нужны каждому, кто собирается стать лидером большого или малого коллектива. В школе этому не учат, в высших учебных заведениях также не уделяют должного внимания. Мне, к сожалению, этого очень не хватало, и я чувствовал свой недостаток. Многие активно выступали на школьных комсомольских собраниях, я почему-то робко отмалчивался. И должен признаться, что это было моей ошибкой. Только во время работы на заводе я сделал в этом направлении свои первые шаги. Мне, как главному технологу завода, пришлось стать членом общества «Знание» и читать лекции по научно-техническому прогрессу. Надо было писать большое количество текстов на самые разные темы. Одной из любимых моих тем была лекция о квантовых генераторах, о лазерном луче. Хорошо изучив ту или иную тему, я мог не по бумажке, без шпаргалок, глядя в глаза слушателям, провести лекцию. Хотя тексты все равно продолжал записывать, только для того, чтобы лучше запомнить их содержание. Я начал читать литературу об ораторском мастерстве, тренироваться выступать перед зеркалом, отрабатывая мимику, осанку, позу, избавляясь от лишних жестикующий, телодвижений, критиковал себя, наблюдал за другими опытными ораторами. Хочу посоветовать молодым людям, независимо от их профессии и рода занятий, уделять этому особое внимание. Помню, как много сил и времени пришлось мне потратить, чтобы избавиться от слов-паразитов, научиться ставить ударения в словах и т. д.

Лектор обязательно должен учитывать состав и общеобразовательный уровень аудитории, глубоко изучить тему лекции, уважительно и доброжелательно относиться к слушателям, терпеливо отвечать на их вопросы. Я часто любил повторять фразу: «Чтобы не случилось так: не успел лектор разойтись, как разошлись слушатели». Заинтересовать слушателя — задача начала любого выступления. Выходя на сцену или трибуну и видя людей, пришедших на ваше выступление, надо мыслен-

но повторять: «Я благодарен за то, что эти люди пришли на мое выступление. Мне нравится моя публика». В самом начале обязательно следует поблагодарить людей, которые пришли на ваше выступление, за представленную возможность выступить перед ними. Нельзя заниматься самолюбованием и, тем более, хвалить себя перед аудиторией. Очень помогают наглядные пособия по теме излагаемого материала. Необходимо хорошо усвоить: важно не только сказать то, что нужно, но и не сказать того, чего не нужно. Развивая способности публичных выступлений, надо совершенствовать навыки делового общения. По оценкам специалистов, удачная карьера человека на 85% зависит от умения общаться. Каждому современному человеку необходимо знать главные принципы делового общения. Находясь на дипломатической работе и проводя огромное количество деловых встреч, я убедился, что нельзя идти неподготовленным на встречу. Перед каждой встречей с руководителями высокого уровня Украины и Белоруссии я тщательно готовился. Если необходимо было что-то просить для государства или для посольства, я придерживался такого правила: никогда не следует просить то, в чем тебе откажут. Просьбу не надо выкладывать сразу, целесообразнее подводить к ней постепенно, учитывая обстановку и настроение руководителя. Например, А.Лукашенко при встрече спросил у меня: «Какая пенсия у вашей жены, Аллы Николаевны?». Когда я назвал, он спросил: «Как же она живет?». «Перед вами — кормилец семьи — повышайте зарплату», — ответил я и вышел от президента с повышенной зарплатой. Вот так было с учетом обстановки...

В первой своей книге я уже подробно описывал, как много преград пришлось мне преодолеть на пути разрешения вопроса о приобретении здания для посольства Республики Беларусь в Киеве. Но об одном моменте вспомнил сейчас. Прогуливаясь в Конче-Заспе с Аллой Николаевной, мы встретили Президента Украины Л. Кучму. Поздоровавшись с ним, на его вопрос: «Как дела?» Алла Николаевна отвечает: «Леонид Данилович, мой Виталий уже много месяцев плохо спит». Ясно, что собеседника заинтересовало, почему. «Здание для посольства до сих пор не продали Республике Беларусь», — отвечает она. Уверен, что этот момент о моей бессоннице больше запомнился Президенту, чем мои жалобы. И это, несомненно, ускорило ре-

шение вопроса. В этой связи уместно привести слова швейцарского писателя И. Лафонтена:

«Хочешь быть умным? Научись
Разумно спрашивать, внимательно
Слушать, спокойно отвечать
и переставать говорить тогда,
когда тебе уже нечего сказать».

Освоение правил ведения деловой беседы — процесс трудоемкий. Надо владеть всеми тонкостями делового этикета, знать приемы организации труда, самоконтроля и т. д. Этому можно научиться в учебном заведении, но главная учеба — в повседневной практике. Чтобы деловая встреча прошла успешно, надо быть пунктуальным, т. е. никогда не опаздывать. Большинство дипломатов в Киеве на встречи выезжали заранее, учитывая пробки на дорогах. Подъезжая к тому или иному посольству, они, не доезжая до его, ожидали назначенного времени и подъезжали точно в срок. Этому следовал и я.

Успех деловой встречи зависит и от аккуратности, опрятности человека. Костюм должен быть в строгом стиле. Небрежный внешний вид считается неуважением к собеседнику. Входить в кабинет к пригласившему следует безбоязненно, с достоинством, улыбнувшись поздороваться, поблагодарить за возможность встретиться. Надо всегда учитывать, что инициатива ведения беседы — за хозяином, окончания встречи — за гостем. Это очень важно. Опытom доказано, что мнение о человеке формируется в первые минуты встречи. Впоследствии сложно изменить впечатление о человеке, сложившееся при первой встрече. Надо уметь, как говорят, подать, преподнести себя, акцентируя внимание собеседника на положительных качествах и не показывая своих недостатков. Контакт с собеседником устанавливается с первого взгляда, искренней улыбки, рукопожатия, уважительной интонации голоса. Замкнутость, настороженность, тревожность не способствуют налаживанию взаимопонимания. Беседу надо вести так, чтобы даже недруги становились друзьями, тем более, не допускать, чтобы друзья превращались в недругов.

Очень многие не учитывают, что голос — это своеобразная карточка личности. В деловом общении большая громкость голоса недопустима. А в общественных местах громкий разговор — признак дурного тона. Голос часто раскрывает многие психологические качества человека. Например, излишне тихий голос свидетельствует о неуверенности, робости человека. Если человек говорит быстро — это значит, что он взволнован. Ритмичный разговор означает уравновешенность, хорошее настроение. На деловых переговорах следует четко следовать общепринятому «правилу пяти чувств»:

1. **Зрение.** Не следует очень пристально разглядывать партнера. Надо установить сразу зрительный контакт.

2. **Прикосновение.** Рукопожатие должно быть уверенным. При этом следует помнить, что потная ладонь партнера вызывает неприятные ощущения.

3. **Слух.** Здороваясь, необходимо обращаться к партнеру по имени и отчеству. Особое внимание нужно обращать на правильное произношение имени и отчества. Ошибка в этом случае недопустима.

4. **Вкус.** Предлагая партнеру чай, кофе либо другие напитки, нельзя навязывать свой вкус.

5. **Обоняние.** Очень умеренно надо пользоваться одеколоном или духами. Духами. Не исключено что запах может раздражать партнера.

Например, проводя деловые встречи с дипломатами Египта, Алжира, Ирана, я убедился, как необходимо чувство терпения, спешка может обидеть партнера. Для встреч с этими дипломатами необходимо было выбирать время с учетом их режима дня и обычаев. Недопустима также категоричность в высказываниях. Надо не жалеть времени, а терпеливо выслушать партнера. Нельзя перебивать собеседника, и каким бы длинным не был его монолог, следует выслушать речь до конца. Надо всегда помнить, что один из верных способов заставить партнера думать о нас хорошо это выслушать его. Для успешных переговоров важно даже взаимное расположение партнеров, дистанция между ними — так называемая официальная зона. Надо знать, что похлопывать собеседника по плечу или держать его за руку во время беседы недопустимо — это только повредит успешному завершению переговоров. Если вы положите руку на плечо

человека, с которым только что познакомились, то он непременно испытает к вам отрицательные эмоции. Это считается серьезным нарушением этикета.

Приведу несколько примеров из личного опыта общения с дипломатами, а также деловыми партнерами из разных стран и наблюдений и выводов относительно правил общения. На успех встречи влияет многое: жесты, мимика, поза. Казалось бы, это мелочи. Да нет же — все это имеет немаловажное значение. Например, по позе человека можно определить его состояние. Если собеседник сидит со скрещенными руками на груди и сжатыми пальцами в кулаках — это означает, что он закрыт для партнера. У партнера возникает чувство подозрительности, если его собеседник будет сидеть со скрещенными ногами, переплетенными руками, взглядом исподлобья, потирать лоб и виски.

В поведении собеседника партнер почувствует неуверенность, если тот будет держать переплетенными пальцы рук, при этом нервно двигая большими пальцами, либо грызть авторучку или карандаш, а также почесывать мочку уха. Человек явно проявляет скуку, если постукивает по столу рукой или по полу ногой либо рисует во время беседы на бумаге.

Жест несогласия — это собирание несуществующих пылинок на одежде. Вот такие, кажущиеся на первый взгляд, мелочи влияют на успех переговоров. Пока, к сожалению, этому учат мало в учебных заведениях, а ведь это совсем не мелочи. Познавать людей по их внешности и поведению — очень важно для успешного ведения деловых переговоров. При этом не следует пренебрегать и недругами: они первыми замечают наши ошибки, указывают на них и, тем самым, помогают их исправлять.

Общаясь с представителями разных народов и стран, надо учитывать их национальные особенности. Например, если американец интересуется, как поживаете — это не значит, что надо подробно рассказывать о своей жизни. Это принятая у американцев форма приветствия. Необходимо помнить, что в мусульманских странах Кораном запрещено употребление алкогольных напитков. Если вы дарите цветы, следует учитывать, что в Германии красные цветы дарят только близким, для них это символ любви, в Китае белый цвет означает траур, для них предпочтительнее красный, оранжевый, зеленый. В Турции не любят сочетание белого и голубых цветов. В Западной Европе установилось

правило никогда не дарить женщинам хризантемы, их обычно преподносят к печальным событиям. А француженки считают, что гвоздики любого цвета приносят в дом несчастье.

Еще один пример из истории. Президент США Франклин Рузвельт всегда придерживался правила: выступление не должно длиться более получаса. И еще одно: если хочешь, чтобы твою бумагу прочитали, она должна быть написана на одном листе. Работая дипломатом, я не раз убеждался, как непросто это сделать. Мы мало изучаем и знаем, как умели работать известные всему миру руководители, не используем их опыт, зачастую преувеличиваем собственные знания и возможности. Например, тот же Рузвельт после победы на выборах получил страну не в лучшем состоянии. Но победить мало, надо уметь пользоваться победой. Прежде всего он сформировал команду, назвав ее «мозговым центром». При этом хорошо понимал, что вывести страну из кризиса можно только активным государственным вмешательством в жизнедеятельность страны. По его инициативе конгресс сразу же принял закон, предоставивший Рузвельту на два года чрезвычайные полномочия. За первые 11 дней его президентства в стране было принято законов больше чем за предшествующие 70 лет. 5 марта 1933 года декретом президента было объявлено о принудительном закрытии всех банков. Одновременно был наложен запрет на вывоз золота, серебра и бумажных денег из страны. 9 марта 1933 года вышел закон о банках. Крупные банки получили государственную поддержку, а слабые ликвидированы. В марте того же года был отменен сухой закон, который не благоприятствовал развитию страны. После оздоровления банковской системы Рузвельт принялся за социальные законы. С их принятием открывались невиданные ранее возможности для государственного вмешательства в процесс производства. Основная задача в этом направлении состояла в укреплении экономики страны, предотвращении социальных последствий экономического кризиса. Принимаемые тогда законы способствовали оживлению хозяйственной деятельности страны. Так начинал свой путь 32 — й президент США — президент, которому как никому другому Америка обязана своим величием. Почему бы и нашим «великим экономистам» не изучить этот опыт и не применять его на практике.

Годы независимости Украины пока «прославились» разрушениями, а не созиданием. Разве можно оправдать указ Президента о ликвидации колхозов, совхозов, и ничего не создав вместо них в сельском хозяйстве. Разве трудно было, не разрушая и не разворовывая колхозы и совхозы, реорганизовать их в коллективные кооперативы, выдав каждому члену акции на собственность, заинтересовав в результатах труда? Можно и нужно было — так поступали другие государства, и их опыт надо было использовать. Ведь как известно, хороший пастух стрижет овец, а не сдирает с них при этом шкуру. А мы, можно сказать, живьем содрали ее, загубив собственное животноводство, а теперь мясо, молоко закупаем за рубежом. Ведь кто не знает куда идти, вероятно, не туда придет ...

Снова возвращаюсь к теме общения и умения выступать перед публикой. Работая в Крыму и бывая в Москве, мне доводилось встречаться с Борисом Ельциным и слушать его выступления. Он в то время занимал пост первого секретаря Московского горкома партии и был кандидатом в члены Политбюро ЦК КПСС. Неуемная энергия просто бушевала в нем. Он принимал смелые по тем временам, неординарные решения, многое ломал, крушил никого не жалея. Многих руководителей из тридцати трех районов Москвы освободил от занимаемой должности из-за несоответствия идеям перестройки. Проехав один раз в троллейбусе, посидев один раз в очереди в городской поликлинике, он гордился этим и постоянно говорил об этом. Говорил он резко, энергично, умел завоевывать внимание слушателя. Все, что он тогда говорил, было чуть ли не проявлением грядущего коммунизма, и многие верили ему. Придя к власти, он забыл все, о чем так правильно говорил. Не мне давать оценку его действиям, но многие несмотря на то, что Ельцин имел строительное образование, называли его «разрушителем». К сожалению, часто слова у многих расходятся с делом. Многие руководители забывают, что если игнорировать сердца и умы подчиненных они в результате вас возненавидят.

Управлять людьми всегда было трудным занятием. Если мы щадим преступников, мы вредим честным людям. Обычно одни преступления прокладывают дорогу другим. Говорят так: «Царь, что злодеев покарать не может, своей державой управлять не может». А управлять другими надо научиться управ-

лять собой. Помните слова А. Пушкина: «Учитесь властвовать собой». Добиться от массы людей разумного поведения в интересах всего общества трудно. Мешает этому часто зависть. Заглянуть в карман соседа — святое дело. Или «помочь» соседу. Разговаривают два друга: Петро, ты сидел? — Сидел. И я сидел. А Иван не сидел, давай его посадим! Или как рассказывал мне один человек: «Сидим в сельском кафе, выпиваем, весело! Вдруг один радостно восклицает: Смотрите, хата горит! А разобравшись, оказывается его хата горела.

Жадность — корень всех зол. А легкая возможность урвать для себя отнимает способность чувствовать чужие беды. Зависть — неспособность радоваться успехам других увеличивает в разы риск инфаркта. Честный человек обычно никому не завидует и управлять он может успешно другими. Как писал древнекитайский философ Сунь Изы: «Людьми управляют страхом и выгодой». И рычаги такого управления находятся в руководителе сильного государства. Плохо руководству бедной страны если страной интересуется богатая страна. Она будет подкупать руководителей бедной страны. Но и плохо когда богатый человек управляет бедной страной. Обычно он свои капиталы хранит в зарубежных банках. Если так, то разве сможет он не подчиниться США или руководству страны где его капиталы? Если деньги заработаны честно, почему их не хранить в своей стране? Деньги будут работать на страну, где ты живешь и властвуешь. В ранние времена Советского Союза министр иностранных дел В.М. Молотов говорил, что если нас за рубежом ругают — значит, правильную политику ведем. Если хвалят, мы в чем-то неправы и надо исправляться. Вот так говорил известный дипломат!

Закончить эту главу хочу мудрыми словами Николая первого, который, проводя реформы в царские времена сказал: «Сила государства — не в состоянии богатых, а в благополучии бедных». Хорошо сказано!

Размышления о демократии, или за державу обидно

Слово демократия постоянно звучит на телевидении, радио, в средствах массовой информации. Трактовка каждого слова у каждого своя, но большинство думают, что это вседозволенность. У этого термина существуют разные значения. В переводе с греческого это власть народа. Демократия это народное правление. Демократия — это тип государственного правления, граждане этого государства являются источником власти. Демократия — политический режим в основе которого лежит метод коллективного принятия решений с равным воздействием участников на исход процесса. Есть и другие формулировки.

Демократия имеет свое начало в Древней Греции и Древнем Риме. В античных городах — государствах верховной законодательной, исполнительной и судебной властью обладало собрание, включающее в себя всех граждан. Это было возможно так как население городов было не больше 10 тысяч человек, а женщины и рабы не имели политических прав и не голосовали. Мне доводилось встречаться с дипломатами Социалистической Народной Ливийской Арабской Джамахирии. Это государство находится в Северной Африке на побережье Средиземного моря. Население — около 5 миллионов человек, преимущественно арабы. Государство поддерживает дипломатические отношения со многими странами мира. В основу политического устройства государства положены идеи «третьей мировой теории» руководителя ливийской революции, главы государства Муамара Каддафи, которые он изложил в «Зеленой книге». Я с большим интересом изучил подаренную мне «Зеленую книгу». Ее автор отвергает утвердившиеся в мире «фальшивые формы демократии» (парламенты, политические партии, правительства) как неспособные в полной мере выражать интересы народа. Он провозглашает принципы прямого народовластия (джамахирии)



как участие всего населения страны в решении вопросов жизнедеятельности государства. Все существующие сегодня в мире политические системы являются порождением борьбы за власть. Побеждают в ней отдельные личности, группа людей, партия, класс. Победенным же всегда остается народ, т. е. подлинная демократия. Политическая борьба, в результате которой побеждает, например, кандидат набравший 51% голосов избирателей, приводит к диктатуре правления, облаченного в фальшивую демократию, так как 49% избирателей оказываются под властью правления того, за кого они не голосовали, и эта кандидатура им навязана, а это и есть диктатура. Интересно Каддафи говорил и о существующих парламентах. Основное назначение парламента — выступать от имени народа, что само по себе не демократично, поскольку демократия означает власть самого народа, а не власть тех, кто выступает от его имени. Подлинная демократия возможна только в при участии в управлении государством самого народа, а не его представителей. Право же стоять в очереди к урнам на избирательных участках — это фальшивое проявление демократии.

Господствующая в мире традиционная демократия обеспечивает члену парламента неприкосновенность и окружает его ореолом славы, отказывая в том же простым гражданам. А если парламент сформирован партией, победившей на выборах, то он является не народным, а партийным и представляет эту партию, а не народ. А как же тогда быть беспартийным, которых большинство? Интересно Каддафи рассматривал и политические партии. Партия, считает он, ни в кое мере не является демократическим орудием, так как состоит из группы людей, объединенных либо общими интересами, воззрениями, культурой, либо — общей идеологией. Эти люди создают партию для удовлетворения собственных интересов или навязывания обществу своих взглядов, установления в государстве своей идеологии. Их цель — добиться власти под прикрытием осуществления своей программы.

М. Каддафи провел несколько реформ: национализацию нефтяной промышленности, иностранных банков и компаний, повышение уровня заработной платы, введение бесплатного образования и медицинского обслуживания населения. И такое государство, в разы более демократичное, чем США и евро-

пейские страны, надо было разбомбить, разрушить, уничтожить ее лидера под надуманными предложениями. И все ради запасов нефти. Самый настоящий международный разбой и варварство. Такова реальность современного мира — войны за природные ресурсы.

На Международном Конгрессе «Этика и гуманизм» я с большим интересом ознакомился с материалами на тему «Путь к гуманизму, эффективному строю». Все участники Конгресса пришли к единодушному мнению, что для будущего развития нашей цивилизации нужен новый проект. США удалось легко навязать многим государствам курс «Вашингтонского консенсуса». В его основу положены идеи экспроприации общенародной собственности, либерализации цен, отстранение государства от управления экономикой, приоритет прибыли перед нравственными ценностями, Этим курсом и пошло большинство стран бывшего СССР и Восточной Европы.

Позади более 20 лет — достаточный срок для оценки выбранной стратегии. Удалось ли за это время сделать жизнь людей лучше? Ответ находится в цифрах о росте смертности и спада рождаемости. Анализ показывает, что истоки трагедии не только в состоянии медицины и бедности. Страдают не только старики и дети, но и трудоспособное население. Богатые умирают так же часто, бездетность у них даже выше чем среднестатистические показатели. Но главная причина — это духовное неблагополучие: озлобленность, преступления, депрессия, потеря смысла жизни, моральная деградация, всевластие денег.

Вопреки прогнозам, приватизация предприятий не способствовала повышению эффективности производства. Ведь нет такого преступления, на которое не пойдет капитал ради денег и получения сверхприбылей. Власть денег порождает тоталитарные режимы. В мире растет терроризм, и истоки его восходят не к «Аль — Каиде», а к началу 90-х годов, к распаду сильного государства, которое сдерживало стремление США к мировому господству. К концу 20 века резко проявилась очевидность недостаточности теории социального прогресса, ставившей главной целью повышение экономического могущества государства и уровня жизни населения. Несмотря на изобилие на планете материальных благ, люди оказались разделенными на богатых и бедных, а многие проблемы решаться посредством кровопро-

лития и насилия. Стремление к богатству стало смыслом жизни, а не личное счастье и душевный комфорт, что как раз и определяет качество жизни. Человеческое благополучие зависит от экономических условий примерно на 40%, а 60% приходится на духовные факторы, включая взаимоотношения людей и нравственные ценности в государстве. Исходя из важности критерия качества жизни, именно этот показатель должен стать главным ориентиром государства. И чтобы не превратиться в лозунг, эта цель должна иметь конкретные параметры:

- во-первых, здоровье и продолжительность жизни;
- во-вторых, рождаемость и воспроизводство рода;
- в-третьих, удовлетворение жизнью (крайнее неудовлетворение — это самоубийство);
- в-четвертых, духовное состояние, оцениваемое по соблюдению нравственных заповедей (преступность, брошенные старики, разводы и пр.)

Работа государственного аппарата не должна приводить к ухудшению этих показателей.

Как заставить власть действовать в интересах народа в условиях, когда она все больше превращается в самостоятельный класс, неподконтрольный обществу и ведущий отчаянную борьбу за свое господство. В начале каждого года руководитель государства обязан представлять отчет — послание за предыдущий. Если результаты положительные, значит управление эффективно. В противном случае осуществляется процедура отставки руководства государства. Идеальную форму управления государством представляет собой народная демократия, когда население страны является ее хозяином. Голосование по партийным спискам ограничивает политическую свободу, лишив беспартийных, которых среди населения около 90%, права выдвижения своих кандидатов.

Перед законом должны быть все равны, в том числе и Президент. Кандидаты должны избираться общим голосованием на собраниях трудовых коллективов или территориальных объединений, где их хорошо знают. Высшим законодательным органом стать Съезд народных депутатов, который должен избираться на пять лет всем депутатским корпусом из своего состава. Такая система представительной власти является наиболее демократичной, недорогой, устойчивой к подкупам, лоббизму и ма-

нипулирования со стороны государства, политических партий и СМИ.

Читатель скажет: размечтался автор. Но ученые почти со всего мира — участники Международного Конгресса «Этика и гуманизм» единодушно пришли к выводу, что именно такая система власти — самая разумная и оптимальная для человечества, и рано или поздно оно к ней придет.

Иногда люди думают: «Нам бы царя хорошего избрать, и сразу будет лучше». Но история показывает, что лучше не становилось, так как при царе всегда появляется сила темная, которая стремится царя удалить от народа. И сейчас людей честных, с сильным характером, самостоятельных не выдвигают, так как они для высшего руководства очень неудобны. А бесхарактерных, но покладистых, всегда соглашающихся часто продвигают вверх. Как пишет А. Лебедь в своей книге «За державу обидно»: «Если во главе львов стоит лев — победа гарантирована, если лев во главе ослов — победа может быть 50 на 50, а если во главе львов — осел — это финиш, победы не будет».

Получается, что разговор о демократии — это ширма тоталитаризма. Некоторые заговорили даже о демократии в армии. Большого абсурда придумать нельзя. Можно ли представить, что после команды командира солдаты не спешат ее выполнять, а проводят собрание и обсуждают. Может победить кого-нибудь такая армия без дисциплины и силы приказа? И это предлагают вроде бы образованные люди! Вспомнился случай во время горбачевской перестройки. Работая Председателем Совмина Крыма, я приехал в одно хозяйство. Колхоз был передовым, его возглавлял молодой человек родом из Полтавы. На мой вопрос: «Как у вас идет перестройка, как с демократией?» Он, не раздумывая, ответил: «У меня, Виталий Владимирович, в хозяйстве демократия давно. Шо кажу, то и роблять». Вот так он понимал демократию! А хозяйство было одним из лучших в Крыму. Посмотрел я на его фигуру с явно лишним весом и советую: «Купите себе гантели, займитесь физкультурой». Он и тут проявил находчивость и юмор: «Раз вы советуете, гантели я куплю, но кто их подымать будет?» Уезжая из хозяйства, я подумал: «Какая здесь нужна перестройка, хозяйство имеет 2 миллиона прибыли, люди довольны и всем обеспечены». Главный «перестройщик» и сам не знал, что затеял.

Мне кажется, что те, кто много говорят о демократии, сами толком ничего о ней не знают. Я много общаюсь с моим земляком — белорусом по скайпу. Он живет в Нью — Йорке. Послушаешь его и делаешь вывод: я бы не хотел жить в стране с такой демократией. Если говорить об Украине, то следует занять четкую позицию, прекратить жить в этой малопонятной политике, хватит брать взаймы. Украина обладает богатыми природными и людскими ресурсами, хорошим климатом. Надо взяться за дело — и у нее будут занимать и брать кредиты. Но некоторые государства всегда будут разжигать войны в странах, где есть нефть и другие природные ресурсы, обвиняя их в отсутствии демократии, нарушении прав человека и т. д. И те кто организуют эти войны заведомо знают, что они и их дети воевать не будут... Обратите внимание — был Ирак, затем Ливия, где люди жили почти при коммунизме. Кто следующий? Иран или другая страна?

Все народы должны подняться на борьбу за мир во всем мире — другого не дано!

О демократии говорил еще древнегреческий философ Платон 2400 лет назад. «Тирания возникает, конечно, не из какого иного строя, как из демократии; иначе говоря, из крайней свободы возникает величайшее и жесточайшее рабство...» Читатель может прочитать в интернете размышления Платона о демократии, полный текст, так как эти слова актуальны и сейчас.

Заканчивая эту книгу, думаю о будущем детей, внуков, страны в целом. За окном январь 2014 года. На Украине снова «майдан», захвачены здание мэрии Киева, Дом профсоюзов, Октябрьский Дворец и другие здания. Разрушена уникальная скульптура Ленина. Телевидение показывает, с какой яростью кувалдами разбивают этот памятник. В городах разрушают памятники воинам освободителям от фашизма. Живем мы с Аллой Николаевной в скромном двухкомнатном номере на территории Кончи — Запсы. Нам этого достаточно, дворцов мы не строили. Евромайдановцы с криком приехали сюда, разбили металлические ворота, расписали забор. Ворота сделали новые, а они поехали дальше творить безобразия. Хочется спросить: «Когда будем созидать, а не разрушать?». Мы ведь свою жизнь посвятили строительству, созиданию. В Киев приезжают различные эмиссары, выступают на майдане призывают свергнуть существующую власть. Приезжают, как к себе домой. Даже визовый въезд отменили для

них, потеряв миллионы долларов, которые зарабатывали на визах. Эти деньги шли на содержание Министерства иностранных дел и его представительств за рубежом, экономили бюджетные деньги. Все учат нас, как нам жить. Если жить не своим умом, у нас будет не государство, а территория для поставки на мировой рынок сырья, дешевой рабочей силы и свалка всевозможных (в том числе и радиоактивных) отходов.

Все глётворное, разлагающее надвигается на нашу землю, разрушая духовность, наши души, особенно молодых людей. Расшатываются моральные устои, завещанные нам предками, они замещаются суррогатными идеями чуждыми нашему народу, однополыми браками и т.д. Плодятся секты, грантовые организации мутной направленности, стремясь создать политический и экономический хаос, проповедуется ненависть ко всему прошлому, они завладевают средствами массовой информации. Если молодые люди смотрят всевозможную сексуально — насильственную галиматью, если молодым девчонкам предлагают стать фотомоделями, а в действительности — обыкновенными шлюхами, то никогда из них не вырастут патриоты страны, настоящие матери.

Прав А. Лебедь: «Если при звуке гимна страны люди непроизвольно встают и замирают — значит нация здорова». Пришла пора выздоравливать, иначе будет поздно.

Мы все должны понять, что правота доказывается не кулаками, а опытом, логикой, разумом. Противостояние утратило всякий смысл. Надо протянуть друг другу руки.

Человек живет надеждой, как бы тяжело ему не было, только надежда может помочь преодолеть трудности. Но если человек видит, что оставшаяся жизнь не дает ему облегчения, надежда умирает. И задача не дать человеку потерять эту надежду!

P.S.

Учитывая состояние здоровья моей «подружки», так я называл жену 52 года, мы по рекомендации врачей приехали в Евпаторию, в свой любимый город. Врачи и я надеялись, что крымский воздух поможет поправить ее здоровье. Но 10 мая 2014 года она ушла в другой мир и похоронена на крымской земле. Спасибо ей за то терпение и мужество, за то, что она создавала домашний уют и условия для моего карьерного роста. Спасибо друзьям, которые поддержали и поддерживают меня в это трудное время.



Евпаторийские истории

Уже закончив работу над рукописью, я встретился с Людмилой Гавриловной, которая работает в киоске «Союзпечать». Она читала мои предыдущие книги и сказала: «Виталий Владимирович, ваши книги легко читаются, но вы обо многом не написали. А ведь вы являетесь свидетелем и участником многих событий в ЕВПАТОРИИ, в Крыму. Пишите дальше, пишите!». Настроение было скверное, я сначала подумал: «Кому это сейчас интересно?» Но прошло время, и я решил дополнить эту книгу. Ведь многие не знают, как все происходило, а некоторые присваивают себе заслуги за то, что строили и создавали другие.

В 1982 году меня по состоянию здоровья жены направили в Крым для партийной или советской работы. Приехали мы из промышленного и загазованного города Константиновки. Сначала меня избрали депутатом городского совета, а 2 июля 1982 года — председателем горисполкома. До этого я, формально в должности инструктора отдела оргпартрabоты Крымского обкома партии, месяц с картой в руках обходил город, знакомился с предприятиями и организациями. Я убедился, что город легко можно обойти пешком и все увидеть собственными глазами. От гостиницы «Украина», где я жил, до завода «Вымпел» я шел 35 — 40 минут. Обратил внимание на недостаток зеленых насаждений в некоторых районах города, особенно хвойных вечнозеленых деревьев. Летом население за счет отдыхающих увеличивается в 2-3 раза. А это расход воды, электроэнергии, продуктов питания. Решать эти вопросы надо было в Киеве в Госплане, Совмине Украины, где тогда работали многие выходцы из Донбасса. По моему приглашению в городе побывали Виталий Масол — председатель Совета Министров, Павел Мостовой — Заместитель Председателя Совмина СССР, Председатель Госснаба. Неоднократно бывал в Евпатории Секретарь

ЦК Украины Борис Качура и др. До этого они посещали только Южный берег Крыма. Узнавая о проблемах Всесоюзной детской здравницы, они во многом помогали.

Летом от перегрузки загорелась электроподстанция в городе. После анализа причин в город было сделано три ввода электроэнергии, для надежности.

Но лето пролетело, наступила зима. Мне сообщают, что котельные города останавливаются — нет давления газа, а резервного вида топлива, как было в Донбассе, нет. Выехал на ГРП, что на входе в город, выяснить обстановку. Оператор говорит: «Ничего сделать не могу, на город идет труба диаметром всего 219 мм». В Донбассе на небольшой район частного сектора такую трубу закладывали. «Беда», — думаю. Звоню Секретарю ЦК Украины Борису Васильевичу Качуре. «Спасайте, дайте указание увеличить давление газа на Евпаторию, а летом я решу этот вопрос». А трубопровод такого диаметра протяженностью 22 км идет от села Добрушино до Евпатории. И каждый день Секретарю ЦК докладывали, какое давление газа на Евпаторию. Только благодаря этому мы пережили зиму. Летом, с помощью Госснаба Украины, был построен новый газопровод диаметром 500 мм, который функционирует до сих пор, и его хватит еще на много лет. Часто думаю: «А старую трубу вытащили на металлолом нынешние искатели?» Не знаю...

Запомнился момент реконструкции захоронения погибших во время войны «Красная горка». Приближалась дата 40 — летия Победы в Великой Отечественной войне. Каждый город стремился сделать что-то памятное к этой дате. Красная горка представляла собой захоронение длиной 150 метров, обложенное ракушечным камнем, который был побелены известковым раствором. Вид был неприглядный.

Обсудив планы с первым секретарем горкома П. Пашковым, решили провести полную реконструкцию мемориала с установлением бронзовой скульптуры. До 40-летия Победы оставалось 40 дней, ограждение из ракушки убрали, а работы — непочатый край. Пришлось поволноваться, успеем ли к дате? Подключили к этой работе все предприятия и организации города. Должен отметить, что все отнеслись к такому поручению с желанием. Запроектировали два ряда голубых елей, облицовку захоронения гранитными плитами. Гранит искали везде, по всей Украине.

Благодаря моим связям голубые ели привезли из питомника в Донецкой области, они были в корзинах, с грунтом, на каждой елочке стояла метка север — юг (как она росла в питомнике, так надо было и садить). Кстати, прижились все 100%. Было принято решение создать скульптуру «Родина — мать» и перенести сюда вечный огонь с проспекта им. Ленина. Вышли на связь с известным скульптором Ольгой Пруткой, которая в короткий срок создала эту скульптуру. В Киевском объединении «Художник» ее отлили в бронзе, специалисты этого объединения приехали и установили. В то время надо было решение Художественного совета в Киеве на установку любого памятника или скульптуры. Тогда не могла пройти халтура или политические извращения. Через много лет я встретился в Киеве с Ольгой Пруткой, она с обидой говорила: «Хотя бы раз руководители города на 9 мая пригласили меня к моей скульптуре, посмотреть в каком она состоянии, за ней ведь уход нужен». Как они могут пригласить, если они не знают автора и этим даже не интересуются. Жаль...

Голубые ели с правой стороны, если смотреть с пр. Победы сажали работники горкома и горисполкома под руководством специалистов Ады Цыганковой и Михаила Дробышева. Если бы сохранили эти ели, была бы аллея в память погибшим высотой более 15 метров. Смотрю на изуродованные деревья, верхушки срезаны, никто за ними не следил, не ухаживал, и становится грустно за таких людей и руководителей. А старожилы помнят, как за срезанную голубую елку по улице Демьшева, житель города получил два года тюремного заключения, и это сообщение было опубликовано на первой странице газеты «Евпаторийская здравница». Все жители города с большим энтузиазмом принимали участие в реконструкции Красной Горки. Помню, инвалид на костылях пришел, когда мы сажали елки и говорит: «Дайте мне лопату, я хоть горсть земли брошу, так как хочу быть участником этого благородного дела». Всю площадь засыпали красным гравием.

Вечный огонь торжественно перенесли с проспекта Ленина и зажгли на Красной Горке 9 мая 1985 года. Многие молодые люди спрашивают: «Как появилась бронзовая композиция моряков в конце Красной Горки?». А было так. Летом в городе прошел большой ливень. Мне доложили, что гостиницу Крым на улице

Революции заливают вода, первый этаж уже затоплен. Прибыл я на место с первым заместителем Владимиром Блощиным, увидел эту картину. Надо было искать выход. Даю задание Владимиру, он ведал строительством, завтра прорыть траншею через сквер Караева, уложить лотки и выполнить благоустройство. Помню он говорит: «А где документация, где деньги?». «Это мой вопрос. Копать немедленно», — отвечаю ему, И здесь неожиданности — начали рыть и обнаружили захоронение. Дело затормозилось, одни говорили, что это немецкие солдаты, другие, что это наши десантники, определить было не просто, прошли годы. Пригласили археологов, специалистов из Киева и убедились, что это наши моряки. Их было 13 человек. Сделали 13 маленьких гробиков с останками погибших и торжественно через весь город пронесли их и захоронили в конце Красной Горки в братской могиле. Затем, с той же Ольгой Пруткой, с участием архитектора города Александра Агасиева, разработали композицию, отлили в том же объединении «Художник» и установили на братской могиле. Эта композиция дополняет мемориал «Красная Горка». Справа Красной горки планировали создать парк Победы.

Все это было в далеком 1985 году. Крым тогда не был Автономной Республикой, и из Киева поехали всякие проверки, комиссии. Первый вопрос, который задали мне: «Кто вам разрешил использовать столько гранита на Красной Горке, вы имеете право без согласования с Киевом только на 50 кв. м. Будем вас наказывать?» Я не очень-то боялся всяких комиссий, чиновников, так как все, что дел, делал для людей, для города, а не для себя лично. «Разрешили мне те, кто захоронен на Красной горке», — спокойно ответил я. Подумали гости, к чему бы придаться. «А кто разрешил построить дом в 16 этажей на проспекте Ленина, для Евпатории разрешена застройка не выше 9-ти этажей», — задают вопрос. Дом этот нам по железной дороге привезли из Свердловска за то, что их дети лечились в санатории «Чайка», где руководителем был А. Гофельд. «По нашим планам, еще два таких дома будут построены по проспекту Ленина», — отвечаю им. Проверяющие: «Дома предназначены для Севера, более холодного климата, чем у вас». Я им посоветовал приезжать в Евпаторию не летом, а в январе-феврале, когда дуют сырые холодные ветры. Результаты проверки кончились ничем, и проверяющие из Гостроя убыли в Киев.

Второй дом уже был завезен в город. Дома поступали с сантехникой и всем оборудованием. На месте, где он должен был стоять, уже после развала СССР построен дом №32-а. А Свердловский дом растворился, вроде его и не было. Я в то время был переведен в Симферополь в обком партии заведующим промышленным отделом. Интересуясь, куда делся этот дом. Один евпаториец с улыбкой сказал: «Хорошие гаражи получились из этих конструкций!»

Разваливалась великая страна, все исчезало, разворовывалось, а виновных нет. Или Крымская атомная станция, где год оставался до пуска первого блока, были вложены миллионы народных средств — все исчезло без следа. Таких примеров немало. Не хочу расстраивать себя и читателя. Годы созидания сменялись годами разрушения.

И еще один момент запомнился надолго. В один солнечный воскресный день в городе выпал снег, было очень красиво. Зная, что снег долго не задержится и растает, я попросил дежурного горисполкома службы 05 пригласить к скверу им. Караева всех руководителей коммунальных служб и руководство морского порта. Все организованно прибыли в назначенное время. Думали — какое — то задание председатель придумал. Я пришел с фотографом, мы все сфотографировались, но никто не уходил. Все ожидали каких-то поручений и удивились когда я сказал, что пригласил сфотографироваться на фоне такой красоты. Каждый получил фотографию. Прошли годы, смотрим на это фото и вспоминаем времена созидания. Поэтому и размещаю в книге фотографию той зимы 1983-го.

Моментов, которые мне запомнились во время работы в Крыму много, не буду их все описывать. Но о канатной дороге на Ай — Петри расскажу. Дорога около 10 лет была почему-то на балансе троллейбусного управления, и о сдаче ее в эксплуатацию речи не вели. Когда мы пригласили из Харькова автора, который проектировал дорогу, то услышали, что он просто боится сдавать дорогу. В те годы произошел ряд катастроф — Чернобыль, утонул «Адмирал Нахимов» с людьми и т.д. Мы ему сказали, что подадим в суд на него за убытки, нанесенные Крыму при строительстве канатной дороги. Предложили ему подумать. Через день он пришел ко мне и говорит: «А вы будете помогать сдавать дорогу?». «Я буду прорабом у вас», — от-

вечаю. Пригласили мы с Донбасса опытного шахтера, высококвалифицированного специалиста Федора Ивановича Сичкаря, так как канатная дорога близка по конструкции с подъемом шахты, и началась работа по окончанию объекта. Десятки раз мы с Федором Ивановичем подымались и опускались, особенно сложный был второй участок дороги. Члены приемной комиссии просто боялись садиться в кабину и подыматься на Ай-Петри. Приходилось брать их за руки, заводить в кабину и убеждать, что ничего страшного не произойдет.

И мне, и Федору Ивановичу приятно, что канатная дорога и ныне успешно работает, а нас приглашают на юбилей этого уникального объекта. Федор Иванович за свой труд получил скромную квартиру в Кореизе, мы поддерживаем с ним связь и вспоминаем все то хорошее, что было.

Долгостроем была не только канатная дорога, но и концертный зал в Ялте, который проектировал Ленинградский институт. Сложность этого объекта была в открывающейся и закрывающейся крыше. Не буду детально описывать эту конструкцию, но, по мнению Минмонтажстроя, это была уникальная разработка проектировщиков. Вместе с первым секретарем Ялтинского горкома Виталием Измайловым мы решили — объект надо сдать в эксплуатацию, невзирая на трудности финансирования, материального обеспечения. Мы использовали все связи в вышестоящих органах, и концертный зал был введен в строй. В те времена на Южном берегу Крыма отдыхали руководители государства, они посещали концертный зал. На одном концерте, когда в зале находились высокие лица, мне захотелось, чтобы открыли крышу и зрители увидели темное южное звездное небо. Но начальник 9-го отдела КГБ СССР Александр Орлов категорически запретил это делать. «Не вздумайте, не рискуйте», — настаивал он. Мои доводы, что конструкция надежна в расчет не были приняты.

Запомнилось и то, как мне, заместителю председателя облисполкома по строительству и коммунальному хозяйству, пришлось заканчивать комплекс детской больницы в Симферополе. Все силы строителей были брошены на строительство здания обкома партии, а меня постоянно вызывали в Киев на ковер и требовали больницу сдать в срок. Доставалось мне тогда... С опозданием, но детская больница была сдана.

Много можно рассказать о строительстве Крымской атомной станции. Когда до пуска первого блока оставался один год, начались протесты общественности. А ведь этот один блок мог полностью обеспечить наш полуостров электроэнергией. Во Франции в то время работало 50 блоков такой конструкции, и аварий не было. Частые поездки в Москву, как члена комиссии по Крымской АЭС, в конце концов, завершились принятием решения о перепрофилировании АЭС. Решение Совета Министров СССР №891 было принято 25 октября 1989 года в Кремле, я там присутствовал. Полный текст этого решения я разместил в книге «Я не хочу судьбу иную». Но Союз развалился, и миллионы рублей, вложенные в это строительство пошли прахом. А там были уложены сотни километров дорогой кабельной продукции, все было из нержавейки, титана и т.д. Все разворовано — виновных нет.

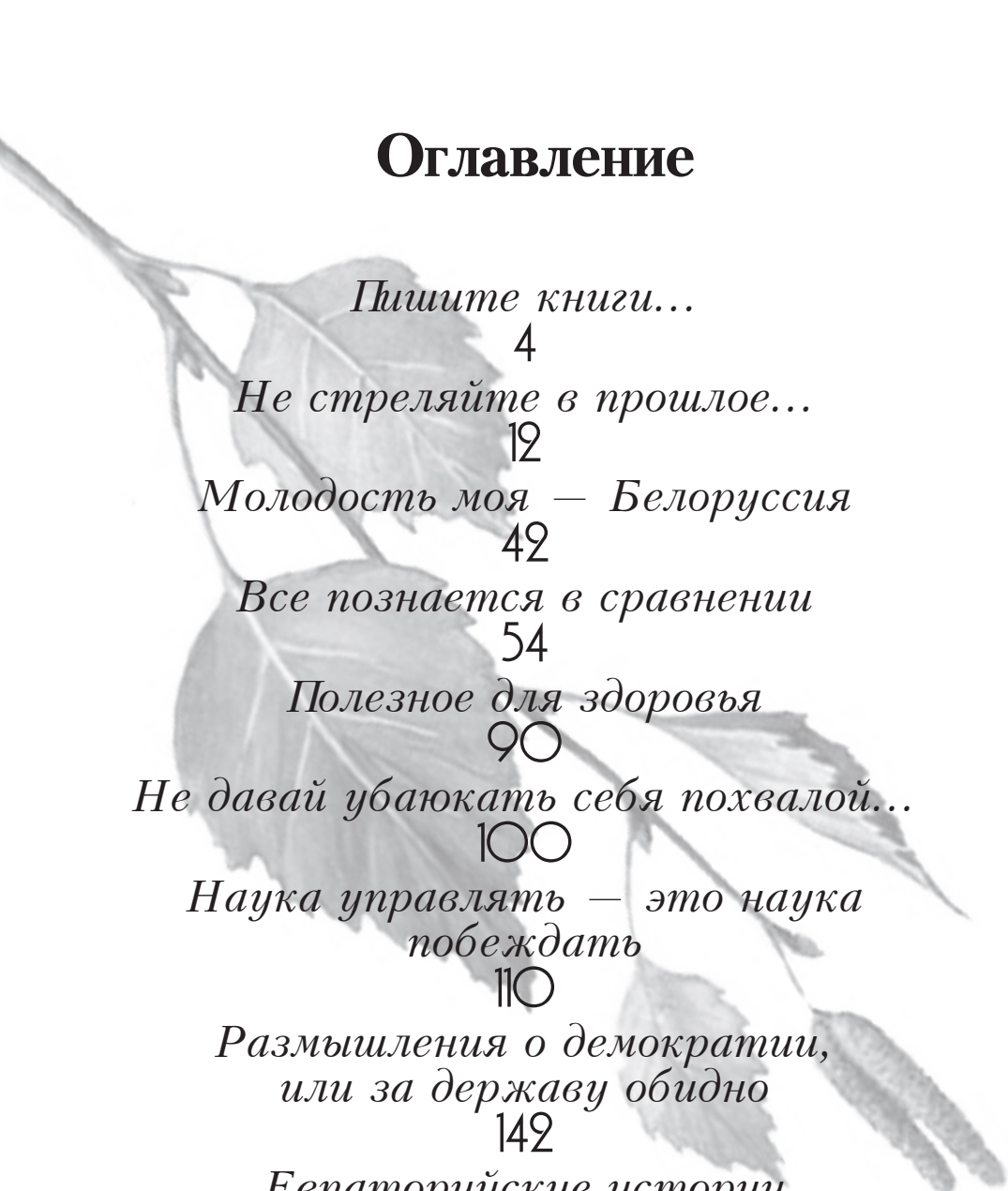
Разрушалась Великая страна — СССР, разрушали и воровали все, что создавалось десятилетиями.

Грустно.

И еще небольшой сюжет. В Евпатории, в сквере Караева, стоит большая красивая ваза. Как она там оказалась, часто спрашивают меня. А было так. Рядом находился пансионат «Орбита», который принадлежал одному из оборонных заводов России. Там шел ремонт, и один умелец из отходов мрамора сделал эту вазу. Стояла она во дворе пансионата. Я в то время начинал и заканчивал рабочий день на строительстве набережной. Подошел ко мне создатель этой вазы и предложил посмотреть ее. Мне очень понравилась ваза, я удивился, как можно было из отходов сделать такую красоту. Ясно, что место ее не во дворе пансионата, куда доступа для всех людей нет. И автор предложил: «Разрешите, Виталий Владимирович, установить вазу в сквере Караева». Что мы и сделали. Жаль, не помню я имени и фамилии этого талантливого человека, но надеюсь, что городские службы найдут его, хоть это и было 30 лет назад.

Не хотелось бы заканчивать книгу на грустной ноте. Писал я ее с верой в светлое будущее, с надеждой на будущее поколение, которое учтет горькие уроки истории и станет поколением созидателей.

Оглавление



<i>Пишите книги...</i>	4
<i>Не стреляйте в прошлое...</i>	12
<i>Молодость моя — Белоруссия</i>	42
<i>Все познается в сравнении</i>	54
<i>Полезное для здоровья</i>	90
<i>Не давай ублажать себя похвалой...</i>	100
<i>Наука управлять — это наука побеждать</i>	110
<i>Размышления о демократии, или за державу обидно</i>	142
<i>Евпаторийские истории</i>	150

Художественно-публицистическое издание

Виталий Курашик

Я люблю тебя, ЖИЗНЬ!

Редактор Г.Н. Гржибовская
Технический и художественный редактор
Е.В. Мажарова
Корректор Т.Н. Юкало
Верстка и дизайн А.В. Климашонок

Подписано к печати . 2014.
Формат 60х90 ¹/16
Гарнитура Peterburg. Условно-печ. .
Печ. .Тираж .

Издательство «Антиква»
295000, Российская Федерация, Республика Крым,
г. Симферополь, пер. Героев Аджимушкая 6, оф. 3,
тел.: (0652) 60-02-98, +79788913701 e-mail: antikva07@mail.ru

